



الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية / سامراء

خطة عمل الشركة لعام (2021)

www.sdisamarra.com

اعداد:

(فريق العمل للشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية/ سامراء)
لعام 2021

تحديث: 2021/4/4

اولاً- الملخص التنفيذي :

تعتبر الشركة افضل واكبر مصدر محلي لتوفير الأدوية البشرية وبمواصفات عالمية ، وتسعى إلى الاستمرار في مسيرة النمو إلى أن تصبح إحدى ابرز الشركات الدوائية في المنطقة .

يقع مقر الشركة في مدينة سامراء 50 كيلومتر جنوب مركز محافظة صلاح الدين و120 كيلومتر شمال بغداد، و بجانب منارة الملوية الشهيرة في سامراء وعلى مساحة من المباني و المسقفات تبلغ حوالي 70,000 متر مربع و تبلغ مساحة المعمل حوالي 520,000 متر مربع .

تتوقع الشركة ان يتزايد الطلب على منتجاتها بمعدل نمو لا يقل عن 10% سنويا ولثلاث سنوات القادمة للسبب المشار إليه بالإضافة إلى السمعة الجيدة التي تتمتع بها منتجاتنا حيث إنها تعتمد المواصفة الدستورية الدوائية الحديثة (الأمريكية USP والبريطانية BP) . فضلا عن حصول الشركة على شهادة الجودة العالمية الايزو(9001-2008) (ISO:2008) في نهاية عام 2013 وتم تجديدها الى (ISO: 9001-2015) في عام 2019 كذلك العمل جاري للحصول على شهادة الايزو(البيئة) (ISO: 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO:45001:2018) في عام 2021 .

تأسست عام 1965 وفق العقد المبرم مع الاتحاد السوفيتي سابقاً ،ابتدأ تشغيل المعمل الفعلي عام 1970. في مجال الصناعات الدوائية بامتياز من شركات عالمية رصينة مثل: **Lepetite** الايطالية، **MSD** الامريكية، **SKF** و **GLAXO** الانكليزية، **ASTRA** السويدية، **ROCHE** و **MERK** السويسرية، **GETZ** الامريكية تم دمجها مع شركة ادوية نينوى حسب قرار مجلس الوزراء رقم (360) لسنة 2015 ، تغطي الشركة حاجة السوق بنسبة لا تتجاوز 5% من حيث الكمية و2% من حيث القيمة ومن المتوقع ان تصل الى 15% عند نهاية عام 2021.

تلي شركة SDI احتياجات القطاع العام من الادوية المتمثلة بوزارة الصحة بشكل اساسي والعيادات الشعبية واحتياجات القطاع الخاص المتمثلة بالمذاخر الاهلية .
للشركة العامة لصناعة الأدوية (SDI) امكانية انتاج حوالي (350) مستحضر من الادوية والمستلزمات الطبية،

1- تتألف الشركة من المصانع التالية : **مصنع ادوية سامراء** ويقع في قضاء سامراء ، **مصنع بابل** ويقع في محافظة بابل ، **مصنع بغداد** : ويقع في محافظة بغداد / العامرية ، **مصنع ادوية نينوى** و **مصنع المحاليل الوريديّة**: ويقعان في محافظة نينوى

تهدف الشركة للعودة الى السوق المحلية و بقوة اضافة الى تغطية جزء اساسي من احتياج وزارة الصحة والدفاع والداخلية والمذاخر الأهلية والتوسع كما ونوعا في الانتاج .

1. تحقيق مبيعات تصل الى (72) مليار دينار سنويا وعائد الاستثمار (ROI) بحدود 3.5 مليون دولار .
2. الدخول في عقود مشاركة مع الشركات العربية والاجنبية لتطوير واستثمار العديد من الخطوط الانتاجية في كل مصانعها (سامراء – بغداد – نينوى) من اجل تحقيق مردود اقتصادي جيد يساهم في تحويل الشركة الى شركة رابحة .

1-3- مهام الشركة :-

انتاج المستحضرات الدوائية بكل اشكالها الصيدلانية (الاقراص ,الكبسول,الاشربة,المراهم,المطهرات,المعقمات) حيث تضم مجموعة من الاقسام الانتاجية ضمن مصنع سامراء اضافة الى مصنع بغداد لإنتاج الاوكسجين ومصنع بابل لإنتاج السرنجات (مستثمر حاليا) اضافة الى مصنع نينوى لإنتاج مختلف الاشكال الصيدلانية ومصنع المحاليل الوريديّة / نينوى والمصنعان الاخيران جرى دمجهما مع شركة SDI عام 2015 .

1-4- عوامل النجاح الأساسية :

- 1- السمعة الطبية التي تتمتع بها منتجات الشركة على الصعيد المحلي والاقليمي .
- 2- الالتزام بتنفيذ المشاريع ذات الجدوى الاقتصادية العالية من خلال التخصيصات المالية التي يقدمها المستثمرون
- 3- السعي الدائم لتطبيق انظمة المواصفات العالمية للجودة .
- 4- الحفاظ على العلاقة الجيدة مع المراجع العليا بما يخدم الشركة ويطورها .

5- التفاني لدى المعنيين في الشركة باعتماد استيراد المواد الاولية من الشركات الرصينة واعتماد المعايير الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل حسب دساتير الادوية البريطانية والامريكية.

2-1- القيمة المقدمة للزبون :

تمتاز منتجات شركة SDI بسمعة جيدة في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في انتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية (الدستور الامريكي USP والدستور البريطاني BP والدستور الاوربي) بالإضافة الى المواصفات العراقية والمواصفة المعملية في الشركة .

2-2- شرائح العملاء واحتياجاتهم :

- وزارة الصحة العراقية – الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية- كيماديا + العيادات الشعبية
-- القطاع الخاص – وكلاء تسويقيين عدد اثنين مهمتهم توزيع المنتج الى المذاخر الاهلية لمناطق متفرقة من العراق..

- المراكز الطبية في المنشآت والمؤسسات الحكومية وخاصة الجيش وقوى الامن وجرى اتصال ومداولات عديدة مع ممثلي وزارة الداخلية والدفاع لغرض التعاقد معهم مباشرةً

ان فرصة الشركة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية وتحسين البيئة الانتاجية من خلال استحداث بنايات جديدة لتتطابق متطلبات GMP كذلك توسيع واستحداث خطوط انتاج جديدة ومغادرة الانتاج الكمي والتحول نحو الانتاج النوعي ذو المردود المالي العالي لإضافة عامل منافسة جديد يضاف الى العوامل الاخرى .

تمتلك الشركة كوادر متخصصة لديها خبرة عالية في انتاج المواد الطبية والادوية ويبلغ العدد الكلي لمنتسبي الشركة في سامراء (3942) منتسب و(262) عقد وقامت الشركة بتشغيل كوادر أخرى بصفة (اجر يومية) وبعدها (2915) اجبر حسب قرار 315 ويعتبر هذا العدد اعلى عدد منذ تاريخ تأسيس الشركة .

لدى الشركة قاعدة عملاء متنوعة تشمل

1 وزارة الصحة العراقية	27,5%	من مبيعات الشركة
2 القطاع الخاص(المذاخر)	71,8%	
3 المؤسسات الحكومية	0,7%	

يغطي انتاج ادوية سامراء نسبة 5% من احتياج العراق من حيث الكمية بينما تغطي مصانع القطاع الخاص مانسبته 7% من حاجة السوق وما تبقى بحدود 88% من احتياج العراق يتم من خلال الاستيراد من قبل وزارة الصحة والقطاع الخاص .

- وبلغ اجمالي مبيعات 2020 / 38,445,519,185

وللشركة مراكز تسويقية لمنتجاتها وهي:-

- مركز تسويق سامراء في موقع الشركة في سامراء.
- مركز تسويق واعلام العامرية في بغداد.
- مركز تسويق كركوك في كركوك /المنطقة الشمالية
- مركز اعلام تسويق السليمانية .

نتوقع نمو الطلب على المنتجات بنسبة لا تقل عن (10%) ونتوقع ظهور عملاء جدد خلال الأعوام المقبلة عن طريق اعلان وكالات حصرية والتسويق بطرق حديثة .

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين 4% - 24% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (1420 مليون دينار) او مايعادل (1183 الف دولار)

للشركة عدة فرص تساعد على زيادة النمو : - ايصال منتجاتها عن طريق الوكالات التسويقية، مراكز تسويقية ، امتلاكها اسطول نقل شاحنات مبردة، موقع الشركة ، انتاج اودية مطلوبة و ضرورية للأمراض المزمنة والمضادات الحيوية،انجاز بناية جديدة للشراب وقطرات الفم وفق مواصفات ، 6حاصلة على قرارات حماية لخمس من مستحضراتها، استثمارات جديدة ، قرب انجاز محطة كهربائية ، توقيع عقد للوكالة التسويقية للمستحضرات الجديدة

كما لديها مخاطر تشغيلية : انقطاع التيار الكهربائي ، تعقيد الية شراء المواد الاولية، تقادم الخطوط الانتاجية ومخاطر التسويقية : المنافسة غير العادلة في السوق.
المخاطر المالية :قلة التخصيصات المالية وعدم تفعيل قانون حماية المنتج ، التهريب وعدم السيطرة على الحدود
إن هذه المخاطر تؤثر على تنفيذ الأنشطة التسويقية التي هي : (المنتج ، التسعير ، التوزيع ، الترويج)
و إن انعكاس مخاطر تنفيذ الأنشطة التسويقية تؤثر على مؤشرين أساسيين هما: (المبيعات ، الأرباح)

تمتلك الشركة محطة تصفية المياه طاقتها التجهيزية تبلغ (280) متر مكعب / ساعة ومعمل انتاج الماء اللاأيوني بمعدل (50) متر مكعب / يوم،

ويتم تجهيز الشركة بالطاقة من الشبكة الوطنية، بطاقة تبلغ (11) كيلو فولت و (4) ميكرواوط، والشركة تمتلك مرجلين بخاريين ألمانية المنشأ نوع (Philip loos 1986) سعة (10 طن / ساعة) وضغط يبلغ (6) بار،. ومرجل بخاري ايطالي جديد مجهز من قبل شركة (تكنوتيرميكا) الايطالية وبقدرة مقدارها (10240) كغم/ساعة وبضغط مقداره (10 bar) وبالمواصفات العامة.

وكذلك الشركة مجهزة بعشر (10) ضاغطات هواء من مناشئ مختلفة وسعات متنوعة وجميع، ان جميع أبنية المعامل في الشركة مجهزة بالهواء المضغوط وبنظام لامركزي .

ومخازن الشركة مجهزة بشبكة خاصة لإطفاء الحرائق مربوطة مع محطة ضخ بريطانية المنشأ نوع (DELUGE)، ذات قدرة تبلغ (180) م³ / ساعة. المباني مزودة بمطافئ حريق يدوية كذلك فإن الشركة مزودة بعجلتين لإطفاء الحرائق و كادر مختص بالإطفاء و شبكة ماء موزعة على جميع البنايات خاصة لاستخدامات الإطفاء .

- ان الشركة بحاجة الى استثمار حوالي (24) اربعة وعشرون مليار دينار عراقي لغرض تطبيق خطة معينة لبناء بنايات جديدة و لكي تتمكن من التواجد في السوق من جديد و بقوة، وان حجم العائدات المتوقعة يصل الى (43) مليون دولار بعد انجاز المشروع.

تتميز منتجات شركتنا برخص اسعارها ونوعيتها الجيدة مقارنة مع بعض المستحضرات الاجنبية .
وطلبات الشراء يتم اصدارها من قبل قسم التخطيط بعد مصادقة المدير العام عليها ويتم اعلانها من قبل القسم التجاري في شركتنا ، ومن ثم تتم عملية شراء المواد الاولية و تخزين في مخازن الشركة تحت ظروف ملائمة .

الميزانية العامة :

بلغت عائدات الشركة المالية لعام 2020 (59100) مليون دينار عراقي مقارنة بعام 2015 والتي بلغت (31674) كما بلغ صافي الارباح والخسائر لعام 2020 (14657) مليون دينار عراقي مقارنة بعام 2015 والتي بلغت (18787).

وتسعى الشركة ضمن خطتها المستقبلية لتحسين وضع الشركة المالي بتنفيذ مايلي :-

أولاً : الاستمرار بأنشاء بنايات إنتاجية جديدة حسب المواصفات الدوائية العالمية للتصنيع الدوائي الجيد الـ(GMP) .
ثانياً : ادخال عدد من المستحضرات الدوائية الجديدة الى الانتاج النمطي وتطويرها. تسجيل او اعادة تسجيل مستحضر في وزارة الصحة

ثالثاً : اعلان الخطوط الانتاجية والبنايات المتوقفة عن الانتاج كعقود مشاركة من خلال الفرص الاستثمارية بالإضافة الى فرص استثمارية اخرى مستقبلية .

رابعاً : السعي للحصول على تعاقدات من وزارة الصحة لتعظيم موارد الشركة

ثانياً - المنتج ومقترح القيمة :

1- الخدمات المقدمة :

الشركة تقوم بإنتاج المستحضرات في اقسام انتاجية عديدة وفقا للشكل الصيدلاني وبطاقات انتاجية كما مبين في الجدول رقم (1) التالي:

جدول رقم (1) المستحضرات وفق الشكل الصيدلاني والطاقات الإنتاجية

Name of plant	Product *1000 Units	The International Standard	Annual Design capacity*1000	Available capacity *1000	Actual capacity 2020*1000	planning capacity 2021*1000	Target capacity (**) after rehabilitation
Samarra 1	Tablets	USP,BP	2419 000	1693 000	560930	900,000	2298050
Samarra 2	Capsules	USP,BP	691 000	449 000	43224	200,000	656450
Samarra 3	Syrup	USP,BP	87840	26400	8865	33,300	834480
Samarra 4	Oint.& Cream/tube	USP,BP	28800	20000	13724	20,000	27360
Samarra 5	Oral Drops	USP,BP	24000	9600	1181	2,000	22800
Samarra 6	Eye Drop	USP,BP	12000	8400	975	6,000	1140
Samarra 7	Powder For Susp/bott	USP,BP	10000	7200	3711	6,000	12350
Samarra 8	Disinfectant/leters	USP,BP	6000	4800	423	700	5700
Samarra 9	Ampoules	USP,BP	28800	14400	0	0	27360
Samarra 10	Vials	USP,BP	43000	19000	0	0	40850
Samarra 11	Oral Dehydration Salt/sachet	USP,BP	14000	7200	992	3,000	13300
Samarra 12	Suppositories	USP,BP	28000	19600	1136	5,000	26600
Babilon 1	Disposable Syringe	Mid. Grade	80000	48000	0	محال استثمار	76000
Babilon 2	Feeding bottle		1500	متوقف لعدم وجود جدوى اقتصادية			
Baghdad 1 + Babilon 3	Mid.Oxygen liq. – liter	BP98	1619	1200	364	500	1538
Baghdad 2	Nitros	BP98	50kg/hr.	الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج	الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج	الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج	الخط متوقف بتوجيه من الوزارة لكون المادة استخدام مزدوج
Baghdad 3	Open Ampole	DIN 58377	100000	متوقف لاسباب فنية	متوقف لاسباب فنية	متوقف لاسباب فنية	متوقف لاسباب فنية
Baghdad 4	Sintefic Glass		الانتاج حسب الطلب	الانتاج حسب الطلب	الانتاج حسب الطلب	الانتاج حسب الطلب	الانتاج حسب الطلب
نينوى	المحاليل الوريدية		2880	2300	0	1150	تحت التأهيل

وقد اعتمدت الشركة المعايير والمواصفات الدولية الحديثة في التصنيع والتحليل حسب دساتير الادوية البريطانية والامريكية والاوربية .
وقد بلغت الطاقة الانتاجية لسنة 2020 (التصميمية , المتاحة , المخططة) لشركتنا كما في الجدول رقم(2) ادناه:-

الجدول رقم(2)

الإنتاج المخطط لعام			المبيعات المخططة 2021	الإنتاج المتحقق الفعلي 2018	الإنتاج المتحقق الفعلي 2019	الإنتاج المتحقق الفعلي 2020	الطاقة المخططة 2021	الطاقة المتاحة	الطاقة التصميمية	السعر (ألف)	وحدة القياس	أسم المنتوج	ت
2024	2023	2022											
910	910	900	900,000	399640	851348	560930	900,000	1,693,300	2419 000	21750	ألف حبة	الحبوب	-1
220	220	210	200,000	113325	52350	43224	200,000	449,000	691 000	49800	ألف كيسولة	الكبسول	-2
35	35	33	33,300	6988	10758	8865	33,300	36600	87840	626000	ألف قنينة	الإشربة	-3
20.66	20.66	20.5	20,000	5742	12756	13724	20,000	20,000	28800	510000	ألف أنبوبة	المراهم	-4
4.3	4.3	4	2,000	0	0	1181	2,000	9600	24000	532000	ألف قنينة	قطرات الفم	-5
6.3	6.3	6	6,000	410	1110	975	6,000	8400	12000	763000	ألف قنينة	قطرات العين	-6
7.5	7.5	7	6,000	4200	5671	3711	6,000	7,800	13000	737000	ألف قنينة	المعلقات	-7
2	2	0.7	700	49	83	423	700	4800	6000	3145000	ألف عبوة	المعقمات	-8
4.8	4.8	4.5	3000	963	500	992	3000	7200	14,000	170000	ألف ساشيت	الأمهات الفموي	-9
			500	17	48	364	500	1200	1,619	500000	ألف لتر	الأوكسجين	-10
5	5	4.6	0	0	0	0	0	14400	28,800	187000	ألف أمبولة	الأمبولات	-11
2.5	2.5	2.3	0	0	0	0	0	19000	43,000	411000	ألف فيال	الأوتوباك	-12
10.5	10.5	9	5,000	0	0	1136	5,000	19600	28,000	34100	ألف تحميلية	التحاميل	-13
/	/	/	0	0	0	0	محال استثمار	48,000	80,000	58000	ألف محقنة	المحاقن الطبية	14
/	/	/	0	0	0	0	1150	2300	2880	750000	ألف عبوة	المحاليل الوريدية	15

- مراحل تصنيع المنتجات :

بعد ورود المواد الأولية واستلامها من قبل المخازن يتم اجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي عليه وفقا للدراسات المعتمدة (USP - BP) من قبل قسم السيطرة النوعية وبعد قبولها يتم تحضير الوجبات الانتاجية وبإشراف متواصل من مندوبي السيطرة النوعية دوريا على كامل العملية الانتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الانتاجية ثم يجري تحليلها من قبل السيطرة النوعية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتج جاهزا للتسويق حيث من المخطط ايصال الادوية الى المستهلك عن طريق الطرق الحديثة في التسويق من خلال الوكالات التسويقية حيث جرى توقيع عقد مع مكاتب متخصصة لديها اساليب متطورة في الترويج والاعلان ومندوبين توزيع لضمان وصول ادوية الشركة الى اكبر عدد من المستهلكين.

حيث يتم سحب المنتج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع وفقا للشروط والضوابط المعتمدة من خلال العقود مع وزارة الصحة او العقود التي يتم توقيعها مع الوكلاء التسويقيين . وهذا السياق معتمد لكل المنتجات في الشركة .

- القيمة المقدمة للزبون :

تسعى الشركة للحفاظ على مستويات عالية من الجودة في منتجاتها و تمتاز بسمعة جيدة في السوق المحلي اكتسبتها نتيجة للخبرة الطويلة في انتاج المستحضرات ذات المواصفات الدستورية العالمية ، واستخدام مواد اولية من مناشيء عالمية معروفة .

- من المؤمل شراء ملفات جديدة لمستحضرات مطلوبة من قبل المذاخر لزيادة نسبة الإيرادات ،
- بما ان منتجات (SDI) متنوعة و متعددة، حوالي (350) صنفاً، فإن المواد الأولية ومواد التعبئة والتغليف و المواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج ، على سبيل المثال مواد التعبئة و التغليف حوالي (250) صنف مختلفة القياسات والاحجام ، لذا فإنه من غير المنطقي تقدير أو تخمين الاحتياجات من المواد لكل صنف ، لذا نكتفي بمثال واحد - انتاج (50) الف بلسيتير (Samadol-Extra tablets)، ، فإن الجدول رقم(3) التالي يساعد في تخمين كلفة الانتاج كنموذج لبقية المستحضرات :

الجدول رقم(3) كلفة الانتاج لمستحضر (Samadol-Extra tablets)

الكمية	الصف	الكلفة (\$)
250 كغم	بارستمول	1073
	مواد ثانوية	170
1300 م	المنيوم	170
1300 م	P.V.C	432
25 الف	باكيت + نشره	1486
210	كارتون	158

ان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل:- كلفة المواد الخام ، اجور الموظفين (النقل و الرواتب) ، كلفة التشغيل. كلفة الطاقة ، الكلف الادارية ، صافي ربح الشركة .

-5- تطوير الخدمات :

بالإضافة الى المنتجات الحالية فان الشركة تعمل حالياً على توسيع واستحداث خطوط انتاج جديدة وكذلك ادخال مستحضرات متطورة بالإضافة الى اهتمامها بالتطوير في مجال التعبئة والتغليف ومغادرة الانتاج الكمي والتحول نحو الانتاج النوعي ذو المردود المالي العالي لإضافة عامل منافسة جديد يضاف الى العوامل الاخرى وان اهم الخطوط والمشاريع الجديدة هي:

- 1- قامت الشركة بتوقيع عقد مع وكلاء تسويقين وتم تزويد الشركة بملفات مجانية لتصنيع ادوية جديدة مطلوبة للسوق بشكل كبير و حالياً في مرحلة تسجيلها لغرض انتاجها وكما في الجدول رقم(4) التالية :

الجدول رقم(4) ملفات الادوية الجديدة

ت	الاسم العلمي	الاسم التجاري
1.	Metformin HCl 500 mg+glimepiride 2mg tab	Glucosam plus
2.	Dextromethorphan HBr 7.5mg+pseudoephedrineHCL 15mg +chlorpheniramine mateale 1mg/ 5mg syrup	Cold out syr
3.	Mometason furate 0.1% w/w+Micanazole nitrate 2% w/w cream	Elicasam M cream
4.	Acyclovir 200mg tab Acyclovir 400mg tab Acyclovir 800mg tab	Zorisam tab 200 ملغم
5.	Acycovivr5% CREAM	Zorisam CREAM
6.	Lactulose 33g/5ml syrup	Duphasam syrup
7.	Bumetanide 1mg tab	Burinexsam tab
8.	Colchicine 0.5 tab Colchicine 1mg tab	Colchisam tab للتركيز 0.5 ملغم
9.	Semithicone 40 mg tab	Gas relief tab
10.	Semithicone 1mg/30ml oral drop	Gas relief drop
11.	Pseudoephedrine 120 mg +Loratidine 5mg tab	Claritisam tab
12.	Azithromycin-250 tab	Azithrosam -250 tab
13.	Glycerine infant 1g Glycerine adulat4g	Glycerin-SDI
14.	Cortamiton cream	Antiage
15.	Indomethacin 100mg supp	Painstop supp
16.	Metronidazole -500 Vag supp	Flgyzole supp.
17.	Ketoconazole 2% cream	Ketonazole cream
18.	Eucalptose 0.09% + Menthol 0.042% + methyl salicylate 0.055%+thymol 0.063%	Mouth wash or Breath right
19.	Miconazole nitrate oral gel	Daktarisam oral
20.	Diclofenac sod. 12.5 mg supp(child)	Votadin supp

تم اختيار هذه الملفات من خلال الطلب والاحتياج العالي من قبل المواطنين وسوف يتم ترويجها مستقبلاً من خلال الوكلاء التسويقيين.

2- تم انتاج ادوية جديدة و مطلوبة مثل ادوية الامراض المزمنة و غيرها ذات جدوى اقتصادية و علاجية عالية و من اهم تلك المستحضرات البحثية التي دخلت الانتاج النمطي في شركتنا بعد تسجيلها في وزارة الصحة العراقية وكما في الجدول رقم (5) التالي:-

الجدول رقم (5) المستحضرات البحثية الداخلة الانتاج النمطي خلال العام 2020 و الكميات المنتجة

ت	اسم المستحضر	الفعل العلاجي	الكميات المنتجة خلال 2020
-1	Azithromycin -500 tablets	مضاد حيوي واسع الطيف احد العلاجات لوباء كورونا	شريط863,613
2-	Vit.Kids D3 Oral Drop	لعلاج نقص فيتامين د و لين العظام(الكساح) لدى الاطفال	قنينة378300
3-	Fenistil Oral Drop	مضاد للحساسية	قنينة386400
4-	Fuscidic acid 2% cream	مضاد بكتيري	تيوب149,877
5-	Carvedisam -6.25 tab	لعلاج ارتفاع الضغط	شريط45,000
6-	Diovasam-80 tab	لعلاج ارتفاع الضغط	شريط96,120
7-	Loperisam -2 tab (vacosam)	لعلاج الاسهال	شريط286,000
8-	Samadol Extra tab	مسكن	شريط594,000
9-	Samadol night tab	مسكن و لإزالة اعراض البرد و الانفلونزا	شريط96,480
10-	Samadol All in one tab	مسكن و لإزالة اعراض البرد و الانفلونزا	شريط24,000
11-	Sedafen D syrup	مضاد للسعال	قنينة50,000
12-	Samatifen -1 tab.	مضاد للحساسية	شريط142,200
13-	Samatifen syrup	مضاد للحساسية	قنينة50000

14-	Urokal powder sachet	لعلاج التهاب المجاري البولية	باكيت 16,800
15-	Quadrim cream	مضاد, مركب ستيرودي	شريط 199,627
16-	Samalafil -5 tab	لعلاج الضعف الجنسي	شريط 110,160

سيقوم قسم البحث و التطوير في الشركة بتصنيع ملفات جديدة وجزء من هذه القائمة المراد تصنيعها لعام 2020 وصلت الى نسب انجاز وكما في الجدول رقم (12) التالي وكذلك اعداد خطة بحثية لتصنيع منتجات جديدة لعام 2021 ومن اهم تلك المستحضرات الجديدة كما في الجداول رقم (6) التالية:-

الجدول رقم (6) الخطة البحثية لعام 2020

No.	اسم البحث	رقم البحث
مدور 2019 برقم 131901	Formulation of Telmisartan + Amlodipine 80 mg/5 mg Tab.	132001
مدور 2019 برقم 131902	Formulation of Candesartan + HCTZ 8 mg /12.5 mg Tab.	132002
مدور 2019 برقم 131903	Formulation of Candesartan + HCTZ 16 mg /12.5 mg Tab.	132003
	Formulation of Valsartan + HCTZ 80 mg /12.5 mg Tab.	132004
	Formulation of Losartan + HCTZ 100 mg /12.5 mg Tab.	132005
مدور 2019 برقم 131904	Formulation of Irbesartan + HCTZ 150 mg /12.5 mg Tab.	132006
مدور 2019 برقم 131905	Reformulation of Montelukast Sodium 10 mg Tab.	132007
مدور 2019 برقم 131906	Reformulation of Ciprofloxacin Eye drop	132008
مدور 2019 برقم 131907	Formulation of Xylometazolin HCl 0.5 % Nasal drop	132009
مدور 2019 برقم 131908	Formulation of Sodium Fusidate 2 % oint .	132010
مدور 2019 برقم 131909	Reformulation of Histadin Syrup 2 mg / 5 ml	132011
مدور 2019 برقم 131910	Reformulation of Vermosam Susp 100 mg / 5 ml	132012
مدور 2019 برقم 131911	Reformulation of Exidil Syrup	132013
	Diclofenac potassium 50 mg Tab. Formulation of	132014
	Development and validation method analysis of citric acid and tartaric acid in citrogran granules	132015
	chloride 0.9% Nasal and Eye drop Formulation of Sodium	132016

الجدول رقم (7) الخطة البحثية لعام 2021

No.	اسم البحث	رقم البحث	نسبة الانجاز
1.	مدور 2019 برقم 131901	Formulation of Telmisartan + Amlodipine 80 mg/5 mg Tab.	132101 %15
2.	مدور 2019 برقم 131902	Formulation of Candesartan + HCTZ 8 mg /12.5 mg Tab.	132102 %15
3.	مدور 2019 برقم 131903	Formulation of Candesartan + HCTZ 16 mg /12.5 mg Tab.	132103 %15
4.	مدور 2019 برقم 131904	Formulation of Irbesartan + HCTZ 150 mg /12.5 mg Tab.	132104 %15
5.	مدور 2019 برقم 131905	Reformulation of Montelukast Sodium 10 mg Tab.	132105 %100
6.	مدور 2019 برقم 131906	Reformulation of Ciprofloxacin Eye drop	132106 %75
7.	مدور 2019 برقم 131907	Formulation of Xylometazolin HCl 0.5 % Nasal drop	132107 %40
8.	مدور 2019 برقم 131908	Formulation of Sodium Fusidate 2 % oint .	132108 %100
9.	مدور 2019 برقم 131909	Reformulation of Histadin Syrup 2 mg / 5 ml	132109 %70
10.	مدور 2019 برقم 131910	Reformulation of Vermosam Susp 100 mg / 5 ml	132110 %70
11.	مدور 2019 برقم 131911	Reformulation of Exidil Syrup	132111 %100
12.		Formulation of Diclofenac potassium 50 mg Tab.	132112 %15
13.		Formulation of Favipiravir -200mg Tab.	132113 %90
14.		Formulation of Zinc (as gluconate) 25mg Tab	132114 %15
15.		Formulation of Ibuprofen 200+Pseudoephedrin HCl 30mg Tab	132115 %90
16.		Formulation of Paracetamol-500+caffeine 25+phenylephrineHCL 5mg Tab	132116 %100
17.		Formulation of Paracetamol-250+guafinisine-100 +phenylephrineHCL 5mg Tab	132117 %100
18.		Formulation of Paracetamol-350+pseudoephedrin-30mg+triproledin 5mg) Tab	132118 %100
19.		Formulation of (Paracetamol-325mg+codein-8mg+caffeine 50mg) Tab	132119 %100
20.		Formulation of Acetaminofen 500mg advance tab .	132120 %100

21.	Formulation of Vardenafil – 10mg Tab .	132121	%15
22.	Formulation of Vardenafil –20mg Tab	132122	%90
23.	ReFormulation of Carbasam–200mg Tab	132123	%100
24.	Formulation of(itaic acid,Tartaric acid,sod.bi Carbonete and Sod.Citrate) granules Sachet	132124	%100
25.	Formulation of Samafed-C Syrup	132125	%50
26.	Formulation of Samafed-D Syrup	132126	%50
27.	Formulation of Samafed-PSyrup	132127	%70
28.	Formulation of Chlorpheniramine maleate +Amonium chloride+Menthol Syrup	132128	%15
29.	Formulation of Lactulose syrup	132129	%15
30.	Formulation of Samafed.Expectorant	132130	%50
31.	Formulation of Guaifenesin cough syrup with honey	132131	
32.	Formulation of Sod.Cromoglicate 25 Eye Drops	132132	%10
33.	Formulation of Ofloxacin eye drops 0.3%	132133	%10
34.	Formulation of Mestril mouth wash	132134	%50
35.	Formulation of Calamina Lotion	132135	%50
36.	Formulation of Lidocain gel	132136	%50
37.	Development and validation method analysis of citric acid and tartaric acid in citrogran granules	132137	%90

ان قيمة التكاليف المالية عند تعبئة المستحضرات في باكيت مع النشرة بحدود (2) مليار دينار عراقي سنويا ويحقق مردود مالي بحدود 10% من الانتاج السنوي والبالغ (38) مليار دينار عراقي .
اما فيما يخص اضافة المستحضرات المقترح شراء ملفاتها في الجدول اعلاه فان كلفتها التخمينية بحدود (378000) دولار مايعادل (552) مليون دينار عراقي وبسعر صرف (1460) ويحقق مردود مالي بحدود (110) مليون دينار عراقي سنويا.

ثالثاً- السوق والمنافسة

- نظرة عامة على السوق :

تنتج الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية حوالي (350) مستحضر صيدلاني مثل (الاقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات ، الاشربة ، المحاليل الطبية النبيذة (Disposable syringes) و الأوكسجين الطبي ، والمحاليل الوريدية ، محاليل الزرق الوريدية يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر (W.F.I..الخ). تعتمد الشركة في انتاجها على تطبيق احدث المواصفات العالمية وهي USP (دستور الأدوية الامريكي) وال BP (دستور الادوية البريطاني) (الدستور الاوربي) .

وتعمل شركتنا حالياً وفق آلية تتناسب مع عملية التحول من نظام التسويق والمبيعات في اطار استلام ومعالجة الطلبات المحددة مسبقاً من المؤسسات المملوكة للدولة الى نظام تسويقي من خلال الوكيل الحصري والذي يتنبأ بالمستقبل ويخطط على اساسه وبما يتناسب وحاجة ورغبات الزبائن وحاجة السوق مع مراعاة المنافسة التي تواجهها منتجاتها في السوق من قبل المنتجات المحلية والمستوردة ،حيث تغطي شركتنا حاجة السوق من المستحضرات الصيدلانية المختلفة بنسبة لا تتجاوز 5% . وعلى الرغم من ان هذا التحول يعد تحدياً كبيراً يواجه الشركة الا انها نجحت الى حد ما مواجهته او التهيؤ الى مواجهته بتعبير ادق .

كما انها تحاول ان تزرع كوادر التسويق في دورات خارجية وداخلية لتطوير المهارات بالإضافة الى رفق التسويق بكوادر متخصصة جديدة خلال الخمس سنوات القادمة.

4- التنافس في الخدمة :

تعتبر شركة SDI من اكبر شركات القطاع العام والخاص المتخصصة في الصناعة الدوائية في العراق والتي اصبحت بالعشرات خلال السنوات الاخيرة ، كما انها المساهم الكبير من حيث الخبرة الفنية ونوعية المنتجات في جميع المصانع. وفيما يلي جدول رقم (8) يبين المنافسين ومنتجاتهم وحجم المنافسين بشكل تقريبي بالنسبة لعدد المستحضرات المشتركة المنتجة والبالغة 41 مستحضر منتج في شركتنا ومصانع القطاع الخاص لعام 2020 . اضافة الى مصانع محلية اخرى لا تتوفر لدينا معلومات دقيقة عن حجم انتاجهم والمستحضرات التي يقومون بإنتاجها.

جدول (8) يبين المنافسين ومنتجاتهم وحجم المنافسين

ت	المستحضر	الكندي	الحياة	الحدیة	وادي الرافدين	سامراء	المتطور	سما الفحاء	الفرات	المنصور	بائونير	الشرق الاوسط	البلسم	أكاي	عدد المنافسين
1.	Zinc Oxide	✓	✓	✓	✓	✓					✓				5
2.	Paracetamol 500 tab,cap	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				7
3.	Paracetamol 120,125 syrup	✓		✓	✓	✓		✓		✓	✓				7
4.	Paracetamol 250 syrup				✓	✓		✓			✓				3
5.	Metronidazole 200 susp	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			9
6.	Ketotifen 1mg syrup	✓	✓	✓	✓	✓					✓	✓			6
7.	Cotrimoxazole 240 susp	✓	✓		✓	✓	✓				✓	✓			6
8.	Metronidazole 500 ' tab	✓		✓		✓		✓			✓	✓			6
9.	Amoxycillin 125 susp					✓					✓	✓	✓		3
10.	Amoxycillin 250 susp			✓		✓					✓	✓	✓		4
11.	Salbutamol 2mg syrup	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			8
12.	Bromhexine 4mg syrup	✓		✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓			8
13.	Dexamethsone 0.5mg syrup	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			10
14.	Dexamethsone 0.5mg tab	✓		✓	✓	✓	✓		✓		✓				6
15.	Diphenhdramine 10 syrup	✓		✓		✓		✓			✓				4
16.	Perdnisolone 5mg tab	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				8
17.	Cotrimazole 480mg tab	✓			✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓			6
18.	Albedazole 100mg susp			✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓				5

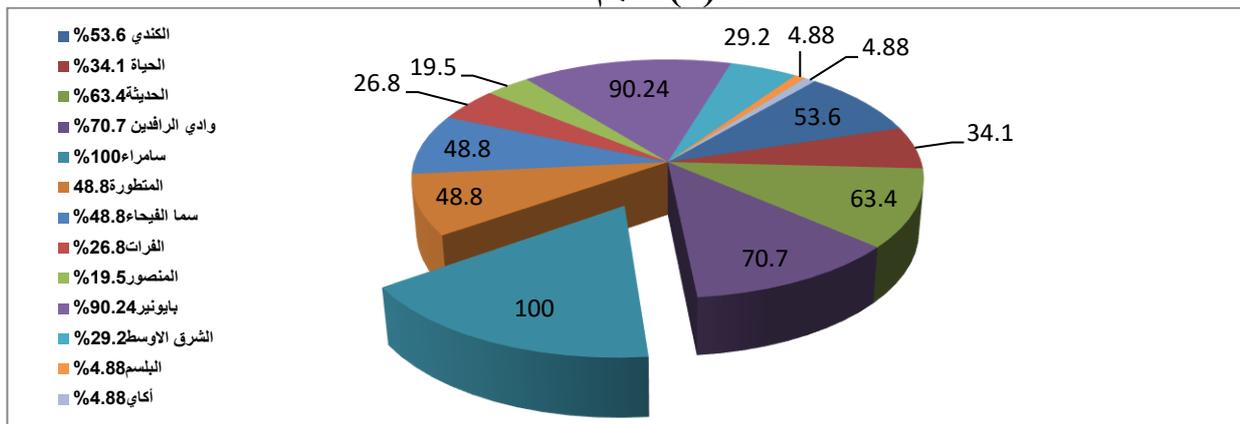
3				✓		✓			✓	✓						Dextrolyte powder	.19
2				✓		✓			✓							Trifluoperazino 1mg tab	.20
8			✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓		Cyproheptadine 2mg syrup	.21
5				✓				✓	✓	✓				✓		Dextromethorphan 15mg syrup	.22
5				✓				✓	✓	✓	✓		✓			Hydrocortisone cream	.23
3						✓	✓		✓							Cinnarizine 25mg tab	.24
5				✓				✓	✓	✓	✓			✓		Diazepam 5mg tab	.25
6				✓				✓	✓	✓	✓					Hyoscinebutyl bromide syrup 1mg	.26
2			✓						✓							Povidone solution	.27
2				✓		✓			✓							Biscodyl 5mg tab	.28
4				✓			✓		✓		✓	✓				Betamethasone ointm	.29
6			✓	✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓		Betamethasone cream	.30
3				✓		✓			✓		✓					Folic acid 5mg tab	.31
3			✓	✓					✓					✓		Mebeverine 135mg tab	.32
6				✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			Clobetasol propionate cream	.33
5				✓			✓		✓	✓	✓	✓	✓			Clobetasol propionate ointm	.34
7			✓	✓	✓			✓	✓	✓			✓	✓		Mefenamic acid 50mg susp	.35
2				✓			✓		✓							Loratdine 10mg tab	.36
5				✓					✓	✓	✓	✓	✓	✓		Samilin Syrup	.37
5				✓		✓			✓	✓	✓	✓				Flu-Out tab	.38
5				✓					✓	✓	✓	✓	✓			Nystacort-Oint	.39
4				✓					✓	✓	✓		✓			Nystacort-Cream	.40
5			✓	✓				✓	✓	✓	✓			✓		Samafed Syrup	.41
	2	2	1/2	37	8	11	20	20	41	29	26	14	22			مجموع المستحضرات	
	4.88	4.88	29.2	90.24	19.5	26.8	48.8	48.8	100	70.7	63.4	34.1	53.6			النسبة المئوية للمنافسة %	

متوسط حجم التنافس 34.9% تقريبا.

- التنافس في الخدمة:

ان فرصة الشركة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية من حيث الاشكال الصيدلانية والتعبئة والتغليف .

شكل (1) حجم المنافسة



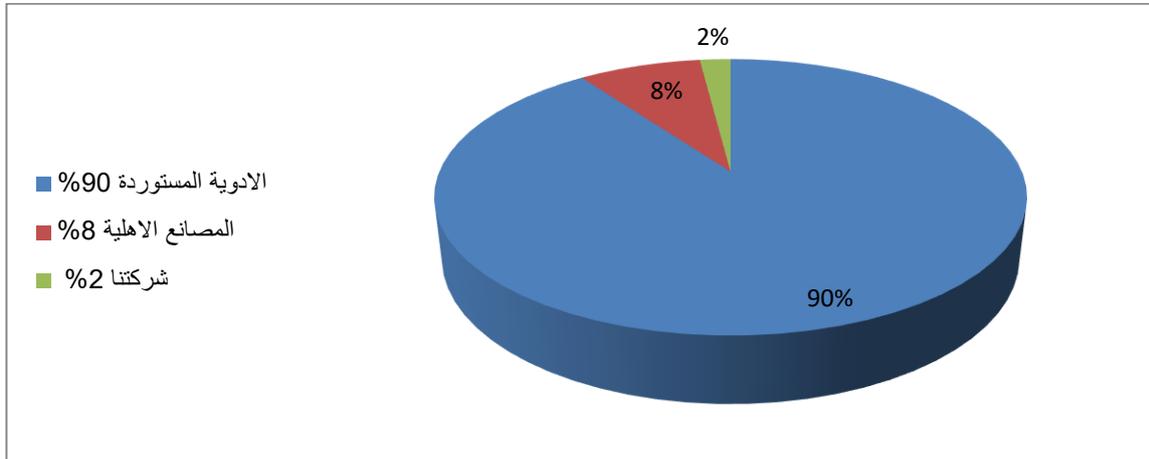
- أهم المنافسين لمنتجات الشركة هم :-

1 - مصانع القطاع الخاص :-

وهذه المصانع تغطي حوالي 5% من حاجة السوق المحلية .

2- الأدوية والمستحضرات المستوردة :-

الأدوية المستوردة والمكملات الغذائية تغطي حوالي (90%) من حجم السوق. والشكل رقم (2) يوضح حجم التنافس للأدوية المستوردة ونتاج المصانع الأهلية مع انتاج شركتنا وكما يلي:
الشكل رقم (2) حجم التنافس للأدوية



كما يوضح الجدول رقم(9) ادناه المقارنة بين منتج الشركة ومنتج المنافسين:-

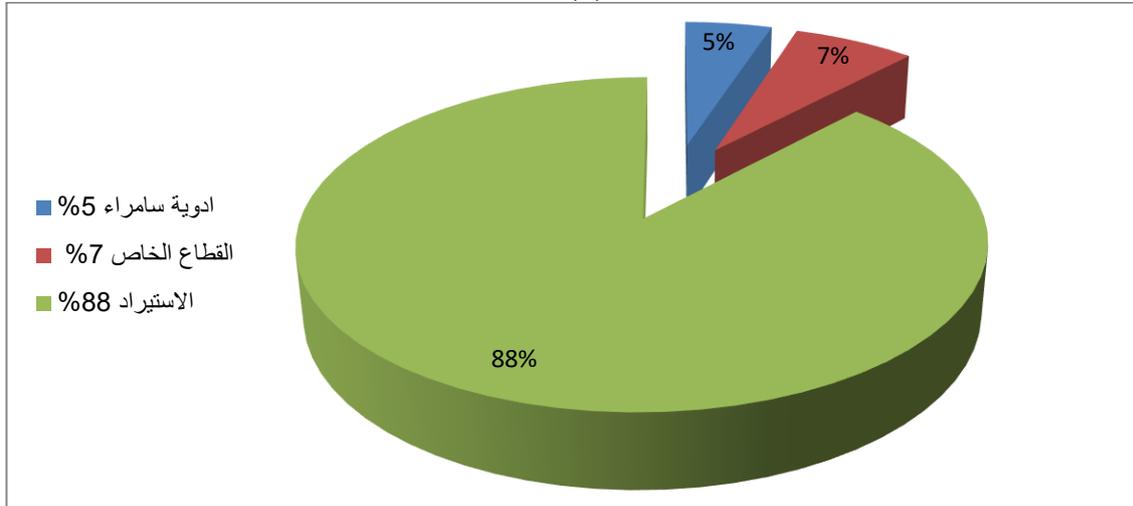
التي يقدمها المنافس الثاني (الرافدين)			التي يقدمها المنافس الاول (بايونير)			التي تقدمها الشركة			المنتج/الخدمة
الجودة		السعر	الجودة		السعر	الجودة		السعر	
منخفض	وسط	مرتفع	منخفض	وسط	مرتفع	منخفض	وسط	مرتفع	
✓									Zinc Oxide
									Paracetamol 500 tab,cap
✓									Paracetamol 120,125 syrup
✓									Paracetamol 250 syrup
✓									Metronidazole 200 susp
									Ketotifen 1mg syrup
✓									Cotrimoxazole 240 susp
✓									' Metronidazole 500 tab
✓									Amoxicillin 125 susp
✓									Amoxicillin 250 susp
✓									Salbutamol 2mg syrup
✓									Bromhexine 4mg syrup
✓									Dexamethsone 0.5mg syrup
✓									Dexamethsone 0.5mg tab
✓									Diphenhdramine 10 syrup
✓									Perdnisolone 5mg tab
✓									Cotrimazole 480mg tab
✓									Albedazole 100mg susp
✓									Dextrolyte powder
✓									Trifluoperazino 1mg tab
✓									Cyproheptadine 2mg syrup
✓									Dextromethorphan 15mg syrup
✓									Hydrocortisone cream
✓									Cinnarizine 25mg tab

✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Diazepam 5mg tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Hyoscinebutyl bromide syrup 1mg
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Povidone solution
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Biscodyl 5mg tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Betamethasone ointm
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Betamethasone cream
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Folic acid 5mg tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Mebeverine 135mg tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Clobetasol propionate cream
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Clobetasol propionate ointm
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Mefenamic acid 50mg susp
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Loratdine 10mg tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Samilin Syrup
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Flu-Out tab
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Nystacort-Oint
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Nystacort-Cream
✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		✓		Samafed Syrup

هيكل السوق :

ويمكن ان نلاحظ حجم الانتاج لشركة SDI والمصانع الوطنية الاخرى في العراق من خلال الشكل المبين حيث يغطي انتاج ادوية سامراء نسبة 5% من احتياج العراق بينما تغطي مصانع القطاع الخاص ما نسبته 7% من حاجة السوق وماتبقى بحدود 88% من احتياج العراق يتم من خلال الاستيراد من قبل وزارة الصحة والقطاع الخاص وكما في الشكل (3).

الشكل (3) السوق



النمو المتوقع للسوق :

مع تحسن الوضع الامني والاستقرار للكوادر واعادة تنظيم العمل وفق هيكلية تتناسب وحاجة السوق وتحسين نوعية المنتجات من حيث الشكل (تعبئة وتغليف) نتوقع نمو الطلب على المنتجات بنسبة لا تتجاوز عن (5%) من حيث الكمية و2% من حيث القيمة ونتوقع ظهور عملاء جدد خلال الأعوام المقبلة حيث ان للشركة النية في :-

- 1- التسويق عن طريق الوكيل التسويقي .
- 2- حصول الشركة على شهادة الجودة العالمية الايزو (ISO 9001-2015) وتطبيق نظام التصنيع الدوائي الجيد GMP بشكل ادق .

- 3- انشاء مصانع جديدة لإنتاج مستحضرات جديدة مطلوبة في السوق مثل البنسلينات والمضادات الحيوية والفيالات والمراهم والكريمات
- 4- عرض منتجات الشركة على وزارة الدفاع ووزارة الداخلية ومحاولة جعلهما احد عملائنا .

* كذلك تخطط الشركة الى تحقيق ذلك من خلال :-

- المشاركة في المعارض العالمية لتعريف العالم بمنتجاتنا .
- استخدام الترويج الاعلامي على شبكة الانترنت والقنوات الفضائية.
- مخاطبة المؤسسات الحكومية وخاصة وزارة الدفاع ووزارة الداخلية من خلال وزارة الصناعة لشراء حاجتها من الادوية وقد تمت المباشرة بذلك .

وإدناه جدول (10) بالنمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات القادمة

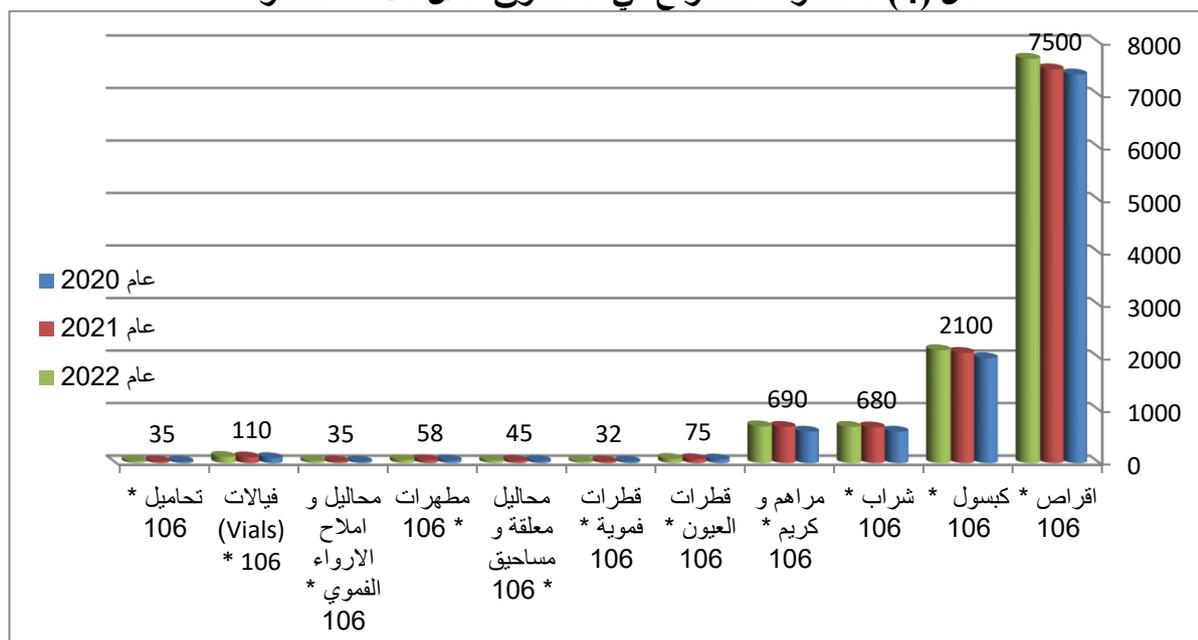
جدول (10) النمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات

2023	2022	2021	الصنف
7700	7500	7400	اقراص * 10^6
2150	2100	2000	كبسول * 10^6
690	680	600	شراب * 10^6
700	690	600	مراهم و كريم * 10^6
80	75	70	قطرات العيون * 10^6
35	32	30	قطرات فموية * 10^6
48	45	42	محاليل معلقة و مساحيق * 10^6
60	58	53	مطهرات * 10^6
40	35	30	محاليل و املاح الارواء الفموي * 10^6
120	110	95	فيالات (Vials) * 10^6
40	35	31	تحاميل * 10^6

ملاحظة (1) : تخمين نمو السوق وضع على أساس الزيادة المتوقعة في عدد السكان والزيادة في معدل الاستهلاك / سنة.

ملاحظة (2) :- تم مفاتحة وزارة الصحة لتزويدنا بتوقعات حاجة السوق المحلية للسنوات العشرة القادمة واعتذرت عن ذلك .

شكل (4) النمو المتوقع في السوق خلال ثلاث سنوات



أهم المنافسين لمنتجات الشركة هم :-

1 - مصانع القطاع الخاص :-

أهم المنافسين لمنتجات الشركة حوالي اكثر من (12) مصنع ينتجون مستحضرات صيدلانية مشابهة لمستحضرات أدوية سامراء (SDI) ويستخدمون الطريقة نفسها في تحضير الأدوية والمستحضرات الدوائية حسب الدساتير الدوائية ,تقوم هذه المصانع ببيع منتجاتها بأسعار اقل من اسعار شركتنا مما يؤثر سلباً على مبيعات الشركة , وهذه المصانع تغطي حوالي 5% من حاجة السوق المحلية . اضافة الى مصانع اخرى لا تتوفر لدينا معلومات دقيقة عن حجم انتاجها ومستحضراتها .

2- الأدوية والمستحضرات المستوردة :-

هذه الادوية ذات نوعيات مختلفة وتستورد غالباً من (سوريا وإيران والصين والهند ومصر ... الخ) . وفي الاغلب لا تخضع لأي فحص من فحوصات السيطرة النوعية عليها . أن نوعيات هذه المنتجات لا تطابق المواصفات الدستورية البريطانية والأمريكية ولقد تم اختبار وفحص نماذج من هذه الأدوية في مختبرات الشركة واثبتت فشلها .

أسعار اغلب تلك المنتجات المستوردة هي أقل من أسعار منتجات شركة أدوية سامراء حوالي (15 – 25) % ولنفس الدواء . كما أن المظهر الخارجي للتعبئة والتغليف هو اكثر تكاملاً من منتجات شركة أدوية سامراء وهذا ما يدعونا لإعادة النظر في ذلك .

معظم المنتجات المستوردة لا تحمل علامة تجارية معروفة أو ذات سمعة غير معروفة محلياً أو عالمياً كما تحمله منتجات شركة أدوية سامراء .

الادوية المستوردة والمكملات الغذائية تغطي حوالي (88%) من حجم السوق.

ولتلافي ما ورد اعلاه ينبغي ان يقتصر الاستيراد على الادوية التي لا تقوم شركتنا بإنتاجها من خلال تشريع رسمي يصدر بذلك .

كما ان هناك نقاط قوة وضعف في منتجات شركتنا وكما في الجدول رقم (11) ادناه

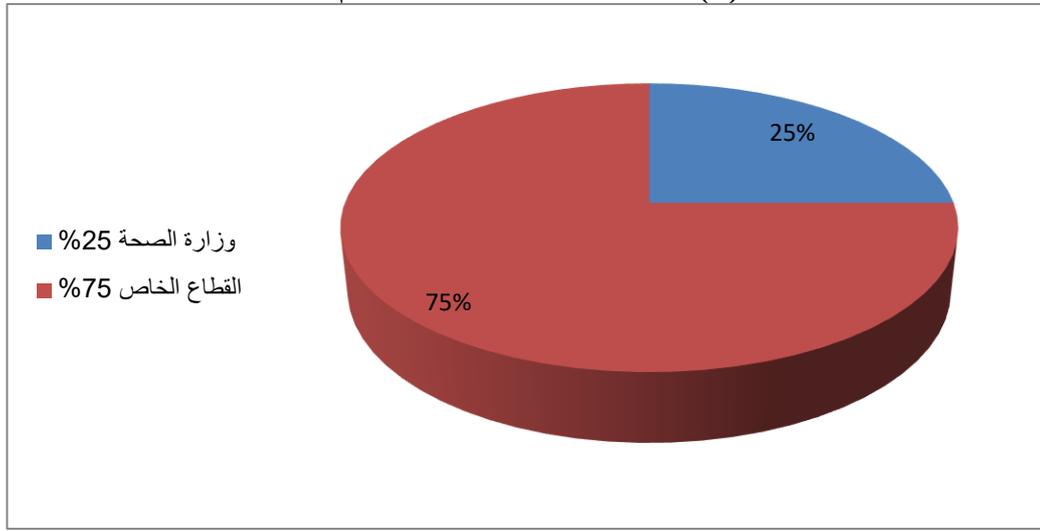
جدول رقم (11) نقاط القوة والضعف في منتجات شركتنا

ت	نقاط القوة	نقاط الضعف
1.	مستحضرات الشركة اثبتت جدارتها على مدى اكثر من 40 سنة	صعوبات في توفير المواد الاولية بسبب تعقيد الية وظوابط الشراء الاستيرادي
2.	منتجات رصينة كونها مفحوصة على ضوء الدساتير الحديثة العالمية USP (دستور الادوية الامريكي) BP (دستور البريطاني)	بعض التركيبات (اسرار المعرفة) اصبحت قديمة لا تتماشى مع تحديث الدساتير الدوائية العالمية و بالتالي يتطلب مضاعفة الجهود من قبل قسمي البحث والتطوير والسيطرة النوعية لتحديث هذه التركيبات .
3.	المواد الاولية المستخدمة من مناشيء جيد وادخالها في العملية الانتاجية يشترط نجاحها في كل الفحوصات على الدساتير الدوائية العالمية	صعوبة توفير المواد الاولية في التوقيتات المناسبة بسبب ضوابط وتعليمات تنفيذ العقود الحكومية التي ادت الى تعقيد الية الشراء مقارنة بالقطاع الخاص الذي يحصل على مستلزمات الانتاج بشكل اسرع واسهل وارخص .
4.	العمل على تعبئة جميع المستحضرات بالبلاستيك و النشره الداخلية وبتصميم موحد يواكب المعروض.	التعبئة والتغليف للسنوات السابقة لم يكن بالمستوى المطلوب كون المستورد الاجنبي الاقل فعالية علاجية افضل من هذه الناحية
5.	قامت شركتنا بتصميم محطة كهربائية ووصلت نسبة الانجاز الى مراحل متقدمة	عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية للتشغيل بشكل متواصل يؤثر كثيرا على الانتاج .
6.	حصول خمسة من منتجات شركتنا على قرار حماية المنتج .	استمرارية تكديس الادوية التجارية رديئة النوعية في السوق مع استمرار عدم تفعيل قرارات قانون حماية منتج الصناعة الدوائية بشكل جدي .
7.	تعتمد مختبرات السيطرة النوعية (Quality Control) التابعة لشركتنا المقاييس العالمية للفحص وذلك باستخدام أجهزة ومعدات فحص حديثة ذات كفاءة و فعالية عالية مما زاد ثقتهم بدقة نظام فحص ومراقبة وتحليل للمواد الاولية والمنتوج النهائي .	المنافسة الشديدة في السوق المحلية بسبب المستورد الاجنبي بسبب المستورد الاجنبي مما ادى الى ركود العديد من منتجاتنا خصوصاً الاوكسجين الطبي والفيالات والامبولات .
8.	منتجات الشركة مسجلة في وزارة الصحة حيث ان تسجيل اي مستحضر يجب ان يعاد كل خمس سنوات .	اغلب المستحضرات يتطلب تسجيلها اجراء دراسة التكافؤ الحيوي المكلفة ماديا لضرورة اجراؤها في مراكز رصينة وفقاً للضوابط الجديدة المعتمدة لشروط التسجيل .
9.	انشاء بنايات جديدة وفق متطلبات التصنيع الدوائي الجيد GMP	تاخير الحصول على التخصيصات المالية اللازمة ادى الى تاخير انجاز البناية الثانية
10.	كوادر الشركة كفوة وذات خبرة في مجال الصناعة الدوائية .	تقليص سن التقاعد سيؤدي الى فقدان الكثير من الكفاءات ولن تكون الفرصة كافية لانتقال الخبرة.
11.	تحسين اسلوب التسويق بفتح منافذ جديدة للتسويق من خلال منح الوكالات الحصرية و اعلان الفرص الاستثمارية للاقسام المتوقفة في الشركة مثل الاوكسجين الطبي والفيالات والامبولات .	ضعف الدعم الحكومي والاستيراد العشوائي للادوية والمستلزمات الطبية وعدم تفعيل قرارات حماية المنتج بشكل جدي ادى الى ضعف مبيعات الشركة بشكل كبير .
12.	ادخال مستحضرات جديدة ذات جدوى اقتصادية عالية وفعالة علاجية من خلال مستحضرات بحثية تم انجازها في قسم البحوث في الشركة كذلك شراء ملفات جاهزة من مراكز بحثية رصينة .	تقادم الطلب على المنتجات النمطية مثل تقادم بعض المضادات

رابعاً: لتسويق والمبيعات

تتبنى الشركة استراتيجية جديدة في التسويق من خلال التعاقد مع وكلاء تسويقيين لمنتجاتها يقوم كل وكيل بتوسيع رقعة التسويق من خلال تكثيف نشاطه الترويجي و الاعلاني من خلال الاعلانات على شاشات العرض و الاعلانات الضوئية في مناطق الكثافة السكانية و قنوات التلفاز و خاصة لمستحضرات الشركة الجديدة و من الجدير بالذكر ان شركتنا تمتلك شاحنات خاصة بها وهي مبردة ومخصصة لنقل الادوية الى وزارة الصحة . تسعى الشركة الى منافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد ذات النوعية الافضل ودخول السوق العراقية للحصول على جزء من استهلاكها في السوق المحلية الى جانب منافستنا النوعيات الرديئة الموجودة في نفس السوق من خلال استراتيجيات انتاجية وتسويقية جديدة تحدثنا عنها سابقاً , ونطمح الى جعل مبيعاتنا في عام 2021 تصل الى: 25% الى وزارة الصحة. 75% الى القطاع الخاص.

شكل (5) لمبيعات الشركة المحتملة عام 2021



تتراوح نسب الارباح بين (0% - 15%). في بعض الاحيان تكون الشركة مرغمة على بيع بعضا من منتجاتها بسعر الكلفة و ذلك بسبب المنافسة و تكديسها بكميات كبيرة في مخازنها نتيجة لتقلبات السوق , وبعض سلبياته اهمها فتح السوق المحلية امام السلع المنافسة ذات الكلفة الواطئة وعدم حماية المنتج العراقي وردائه الوضع الامني الذي يحيط بالشركة واسواقها المحلية . وعلى الرغم كل العوامل السلبية الا ان الشركة تتمتع بسمعة جيدة محليا و اقليميا ، ونحن نرى ان منتجاتنا تأتي في المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية من حيث الجودة .

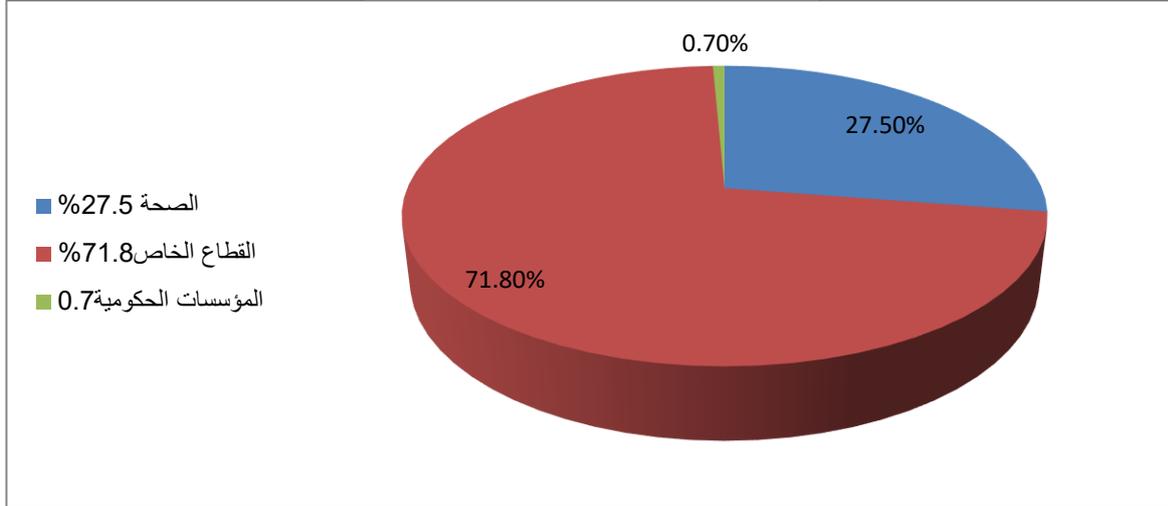
قاعدة العملاء الحالية :

لدى الشركة قاعدة عملاء متنوعة ونسب عائدات الشركة منهم وكما في الجدول رقم (12) والشكل () :-

كما في جدول (12) يوضح حجم التعامل مع العملاء لغاية 2020/12/31

ت	العملاء	% من عائدات SDI	المبالغ
	الصحة (كيماديا +العيادات الشعبية)	27,5%	10,582,426,016 دينار
	القطاع الخاص /الوكالات التسويقية .	71,8%	27,589,988,169 دينار
	المؤسسات الحكومية والمراكز الطبية (الاوكسجين)	0,7%	273,105,000 دينار
	المجموع	100%	38,445,519,185

شكل (6) حجم التعامل مع العملاء



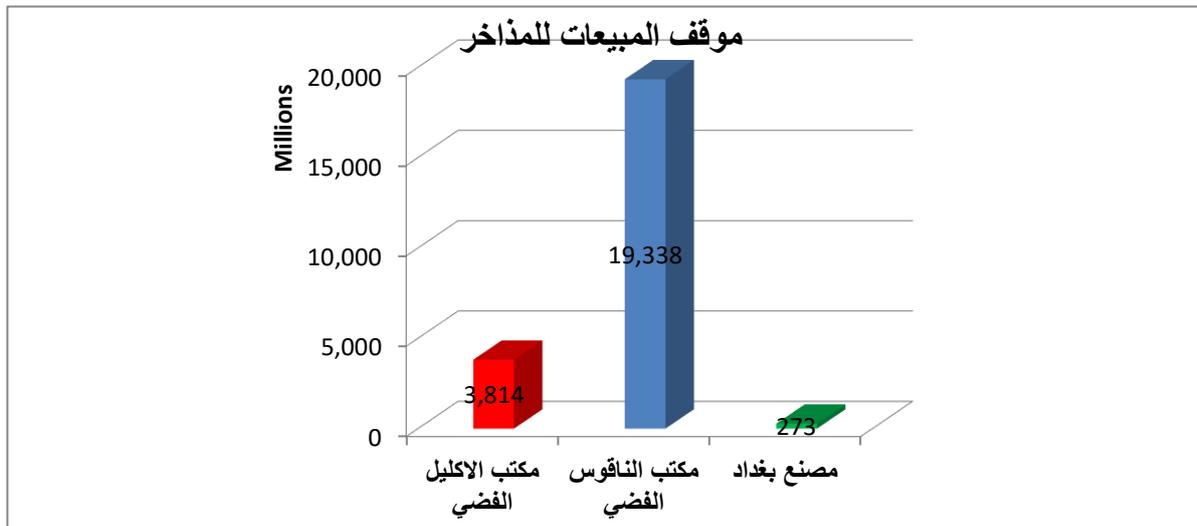
ومواقع عملنا هي:-

وزارة الصحة- الشركة العامة لتسويق الادوية والمستلزمات الطبية / كيماديا وتقع في بغداد والتي تبعد حوالي 120 كم عن مقر الشركة في سامراء .
 اما باقي العملاء فهم موزعون في مختلف انحاء العراق ويتم تجهيزهم بالأدوية من خلال المراكز التسويقية لمنتجات الشركة عن طريق الوكلاء التسويقيين .
 وادناه موقف المبيعات للقطاع الخاص عن طريق للوكلاء التسويقيين :

جدول رقم (13) موقف مبيعات القطاع الخاص للفترة من 2019/1/1 ولغاية 2020/12/31

ت	اسم المذخر	مبلغ البيع
1	مكتب الاكليل الفضي	3,814,7910
2	مكتب الناقوس الفضي	19,337,656,997
3	مصنع بغداد	273,105,000
	المجموع	23,424,909,907

شكل (7) مخطط بياني لموقف مبيعات المذاخر لعام 2020



جدول رقم(14) تحليل كلفة الإنتاج لثلاث سنوات

2023	2022	2021	تفاصيل الكلفة
1445	1358	1264	كميات الإنتاج $\times 10^6$ لجميع انواع المنتجات
42.611	44.420	39.077	كلفة المواد الاولية (M\$)
14.313	14.325	13.912	رواتب الموظفين (M\$)
2.452	3.417	2.451	كلفة(نقل الموظفين، الوقود، التشغيل، و كلف أخرى) M\$
0	0	0	رأسمال الاستثمار (M\$)
59.376	58.212	55.440	المجموع (M\$) الكلفة

جدول رقم(15) العائدات ونسبة الارباح المتوقعة لثلاث سنوات

2023	2022	2021	السنوات
64.700	63.500	61.600	العائدات (\$M)
59.376	58.212	55.440	كلفة الإنتاج (M\$)
5.324	5.288	6.160	هامش الربح الاجمالي (M\$)
%8.4	%8	%10	نسبة هامش الربح الاجمالي
2.876	2.810	2.677	الكلف الاخرى (M\$)
2.448	2.478	3.483	الربح / الخسارة (M\$)
%4.4	%4.2	%4	نسبة الربح / الخسارة

جدول رقم(16) مقارنة بين أسعار منتجات (SDI) و المنتجات المستوردة

معدل اسعار بيع المنتجات المستوردة لكل 1000 (\$)	معدل اسعار بيع منتجات (SDI) لكل 1000 (\$)	نوع المنتج	ت
38.00	17,40	أقراص مختلفة الانواع (Tablets)	1
38.00	12,00	Paracetamol 500mg Tablets	2
61.67	39.84	كبسول (Capsules)	3
61.67	52.00	Amoxicillin 250mg Capsules	4
717.95	425.60	قطرات فموية (Oral Drops)	5
717.95	480.00	Antispasmine Oral Drops	6
822.35	589.60	مساحيق معلقة (Suspensions)	7
822.35	660.00	Amoxicillin Powder 125mg	8
600	500.80	شراب (Syrups)	9
600	576.00	Tussiram syrup	10
580	408.00	مراهم و كريمات Ointments & Creams	11
850	520.00	Dermodin ointment	12
850	440.00	Betnosam cream	13
822.35	1100.00	مساحيق (Powders)	14
822.35	1000.00	Citrogran G.Powders	15
380	149.60	أمبولات (Ampoules)	16
380	200.00	B-plex Ampoules	17
502.74	610.40	قطرات عيون (Eye Drops)	18
502.74	800.00	Samaphenico Eye Drops l	19
3256	3800.00	مطهرات (Disinfectants)	20
3256	3800.00	Septol (1Litre)	21

- حماية حقوق الملكية الفكرية :

كثيرا ما تتعرض منتجاتنا الى عملية التقليد واستغلال العلامة التجارية SDI حيث تقوم جهات رسمية وغير رسمية بإنتاج مستحضرات دوائية تحمل اسم وشعار الشركة لغرض تسويقها مستغلة في ذلك ضعف الرقابة وعدم الاكتراث لعاقبة الامر مما يؤثر سلبا على منتجاتنا، لذلك فان الشركة تطالب بوضع حد لمثل هذه التجاوزات ، ناهيك عن قيام بعض الشركات بجعل مظهر منتجاتها مشابه الى حد ما لمنتجات SDI . كما ان المنتجات او الادوية التي تقوم شركة سامراء بإنتاجها تحتاج الى ان تكون محمية من قبل الدولة من خلال اصدار وتفعيل:-

- قانون لحماية المنتج والمستهلك .
- فرض رسوم ضريبية على المنتجات المستوردة التي يمكن انتاج مثيلاتها محليا .
- إخضاع المستحضرات الصيدلانية المستوردة الى السيطرة والتوكيد النوعي لكونها حاليا لا تخضع الى تلك الفحوصات مما يسهل دخولها و بأسعار تستهوي تجار الأدوية .

- اتخاذ الاجراءات التالية لتحسين الانتاج والتسويق

لغرض تحسين الانتاج والتسويق تم اتخاذ الاجراءات التالية لوضع خطط انتاجية وتسويقية اكثر تطوراً لمنافسة المنتجات القادمة من خارج البلاد .:

- 1- مغادرة الانتاج الكمي والتركيز على الانتاج النوعي ذو الجدوى الاقتصادية والمطلوب في السوق . اعتماد التعبئة والتغليف بعلب كارتونية مع النشرة .
 - 1- ادخال مستحضرات جديدة ومغادرة المستحضرات النمطية عديمة الجدوى الاقتصادية العالية بما يواكب تطور المنتجات العالمية المستمرة والسعي الجاد للحصول على ملفاتها وادخالها حيز التنفيذ .
 - 2- تطوير البيئة الانتاجية بما يتوافق مع نظام الجودة ونظام التصنيع الدوائي الجيد .
 - 3- اعتماد احدث الدساتير الدوائية العالمية و احدث الاجهزة في السيطرة النوعية من اجل سرعة انجاز التحاليل المطلوبة لكي تكون مستحضراتنا بكفاءة عالية ومنافسة للإنتاج العالمي .
 - 4- تفعيل وتطوير دور قسم البحث والتطوير في الشركة لغرض تطوير المنتجات شكلا ومضمونا حيث تم البدء بتطوير المهارات الاقتصادية العالية كما تم توفير مصادر علمية جديدة وكذلك اجهزة حديثة لاغراض البحوث وحسب الحاجة .
 - 5- الدور الفعال لقسم إدارة الجودة لغرض تطوير نظام عمل الشركة وفقا لنظام الايزو وقد تكللت الجهود بالحصول على شهادة الجودة العالمية (ISO 9001-2015) وتم منح الشركة شهادة المطابقة الدولية ، كذلك تم حصول الموافقات الرسمية لتفعيل نظام التوكيد النوعي . وكذلك تم التعاقد مع نفس احدى شركات الجودة لغرض تأهيله الشركة للحصول على شهادة إدارة البيئة (ISO 14001-2015) والصحة والسلامة (ISO:45001:2018) في عام 2021 .
 - 6- التعاقد مع الوكيل التسويقي لغرض تفعيل نظام الوكالات التسويقية لأكثر من وكيل لضمان تسويق المستحضرات بشكل عصري وحديث من خلال المندوبين والترويج الاعلاني والتلفزيوني اضافة لدور قسم العلاقات والاعلام في شركتنا .
- كل هذا سيزيد و يقوي من سمعة الشركة ويزيد من مستويات المبيعات . وعليه فان الشركة ستحصل على ايرادات اضافية نتيجة لذلك من خلال تطبيق نظام الايزو في الشركة . وان الكثير من الدورات التدريبية يجب ان تنظم لهذا الغرض وهذه الدورات يمكن ان تكون داخل او خارج العراق ، وتستلزم مبالغ تقدر بـ (150) مليون دينار عراقي لهذا الغرض ، وسينعكس ذلك على زيادة الطلب على المنتجات (زيادة مبيعاتها) بعد حصولها على الايزو لان المطلوب حاليا هو منتجات تحمل مواصفات نوعية وفق مقاييس عالمية منها شهادة الجودة العالمية والانتاج الجيد

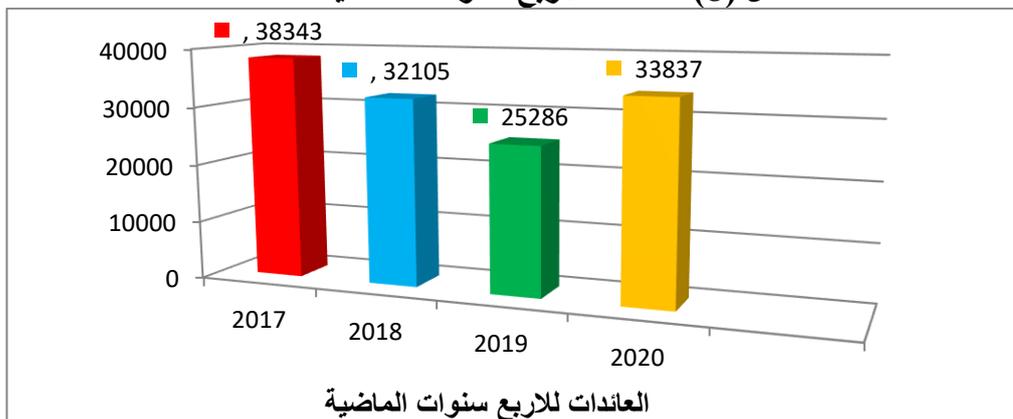
المبيعات لاربع سنوات (بالمليون دينار عراقي) :

وبالرغم من اقتصرنا على السوق المحلية حاليا إلا ان الشركة تتطلع إلى تصدير منتجاتها إلى خارج العراق . ونبين في الجدول رقم (17) الشكل (8) عائدات الشركة لاربع سنوات الماضية :

الجدول رقم (17) العائدات لاربع سنوات الماضية

السنوات	2017	2018	2019	2020
العائدات	38343	32105	25286	33837

الشكل (8) العائدات لاربع سنوات الماضية



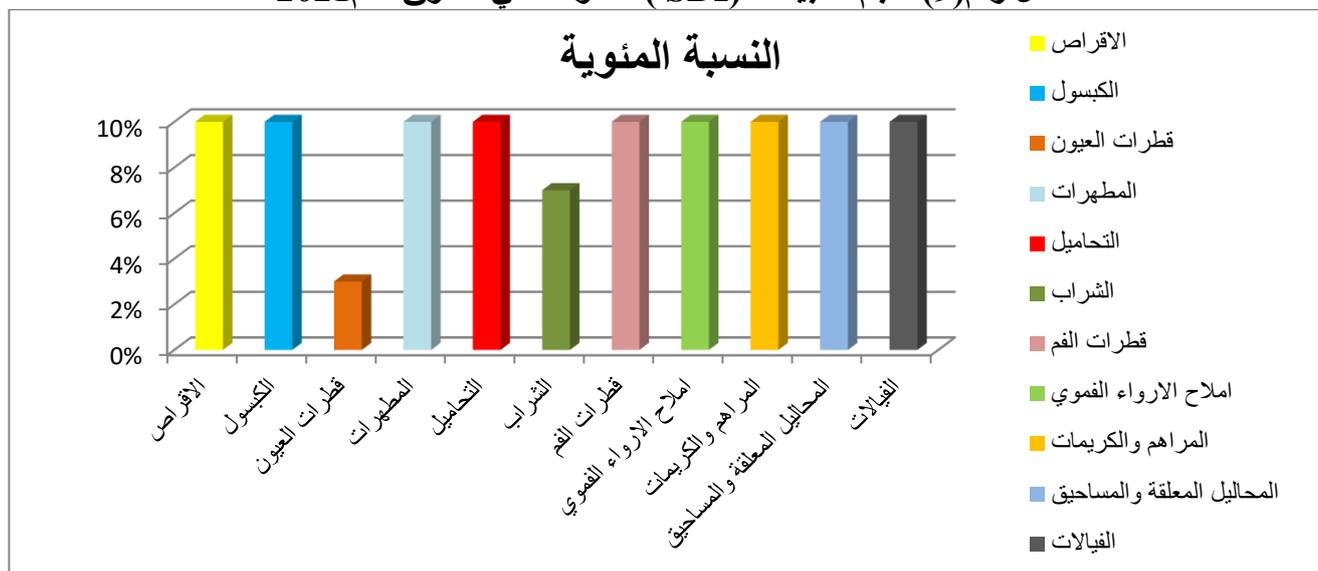
- المبيعات المتوقعة (بالمليون دينار عراقي) :

بعد ثلاث سنوات نتوقع ان تغطي مبيعاتنا النسب الظاهرة في الشكل التالي ، وهذا الشكل يوضح حجم النسب المتوقعة لكل نوع من منتجاتنا بالنسبة لحجم السوق الكلي في عام 2020 كما في الجدول رقم (18).

جدول رقم (18) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق عام 2021

الشكل الصيلائي	الاقراص	الكبسول	قطرات العيون	المطهرات	التحاميل	الشراب	قطرات الفم	املاح الارواء الفموي	المراهم والكريمات	المحاليل المعلقة والمساحيق	الفيالات	النسبة المئوية
	10%	10%	3%	10%	10%	7%	10%	10%	10%	10%	10%	النسبة المئوية

شكل رقم (9) حجم المبيعات (SDI) المتوقعة في السوق عام 2021



تم اعداد القيم المتوقعة للمبيعات بناء على مايلي:

- 1- من المتوقع ان تنمو مبيعات الحبوب بمعدل 10% حيث ان هناك الكثير من المستحضرات الجديدة ستدخل حيز الانتاج النمطي لتحسين الانتاج كما و نوعا وما لهذا الامر من تأثير ايجابي على المبيعات .
 - 2- كما ان تشغيل بناية المضادات الحياتية الجديدة بعد التعاقد على خط لإنتاج المعلقات الجافة لإنتاجها للسوق المحلية و تنفيذ العقود مع وزارة الصحة لمستحضرات (سيفالكسين 250 و 500 ملغم كبسول) و (ساماكسيم كبسول بالتركيزين 200 و 400 ملغم) و تطبيق قانون حماية المنتج لمستحضر اموكسسلين كبسول 500ملغم و مستحضري ساماكسيم كبسول بالتركيزين 200 و 400 ملغم سيزيد من مبيعات الكبسول و المعلقات بنسبة 10%.
 - 3- يتوقع نمو في مبيعات المراهم و الكريمات نتيجة دخول العديد من المستحضرات البحثية حيز الانتاج النمطي مثل الكوادرين كريم و الفيوسيسام كريم و الفيوسيسام المرهم و الفيوسيسام –ب مرهم.
 - 4- يتوقع نمو في مبيعات قطرات الفم بعد تسجيل مستحضري فنستيل و فيتامين – د في وزارة الصحة و المباشرة بإنتاجها نمطيا للطلب الكبير من قبل المذاخر و الصيدليات لأهمية المستحضرين.
- ان للشركة فرصة كبيرة في تحقيق قفزة نوعية من خلال انتاج المستحضرات الصيدلانية الجديدة ذات الجدوى الاقتصادية العالية لتواكب المستحضرات العالمية من حيث الاشكال الصيدلانية والتعبئة والتغليف .
- لذا فان الشركة تتفوق على جميع المصانع المحلية في مجال المنافسة لجودة منتجاتها مثل مصانع (سما الفيحاء , المطورة , اكاي , الحديثة , الحياة , وادي الرافدين .. الخ) ، كما انها تنافس المنتجات المستوردة من حيث السعر والنوعية .

خامساً - الأفراد :

1- الهيكل الوظيفي الحالي :

تمتلك الشركة كوادر متخصصة لديها الخبرة العالية في انتاج المواد الطبية والادوية نتيجة لسنوات الخدمة وتمتلك ملاكات بمختلف الاختصاصات مما يؤهلها للقيام بالمهام على اكمل وجه ويبلغ العدد الكلي لمنتسبيها (3942) عدد منتسبي مصنع سامراء (2391) منتسب موزع حسب الاختصاصات (الادارية والفنية) ، وعدد منتسبي مصنع نينوى (1551) وان هذا الكادر موزع حسب الدرجة العلمية كما في الجدول رقم (19) والتخصص وكما في الجدول رقم (20) :

الجدول رقم (19) موظفي الشركة حسب درجاتهم العلمية

العدد	التحصيل العلمي	ت
9	دكتوراه	1
77	ماجستير	2
29	دبلوم عالي	3
1062	بكالوريوس	4
679	دبلوم	5
793	اعدادية	6
353	متوسطة	7
792	ابتدائية	8
43	يقرأ ويكتب	9
----	يقرأ فقط	10
105	أمي	11
3942	المجموع	

** كما ويمكننا تقسيم الموظفين لشركة ادوية سامراء وفقا لاختصاصاتهم وكما في الجدول (20) ادناه :

ت	التوصيف	المجموع
1	فنيون	1182
2	اداريون	528
3	الحرفيين وغير الفنيين	2232
	المجموع	3942

** كما يمكن تقسيم فئات الموظفين حسب الاعمار باستثناء مصنع نينوى والمحاليل الوريدية وكما في الجدول رقم (21) :

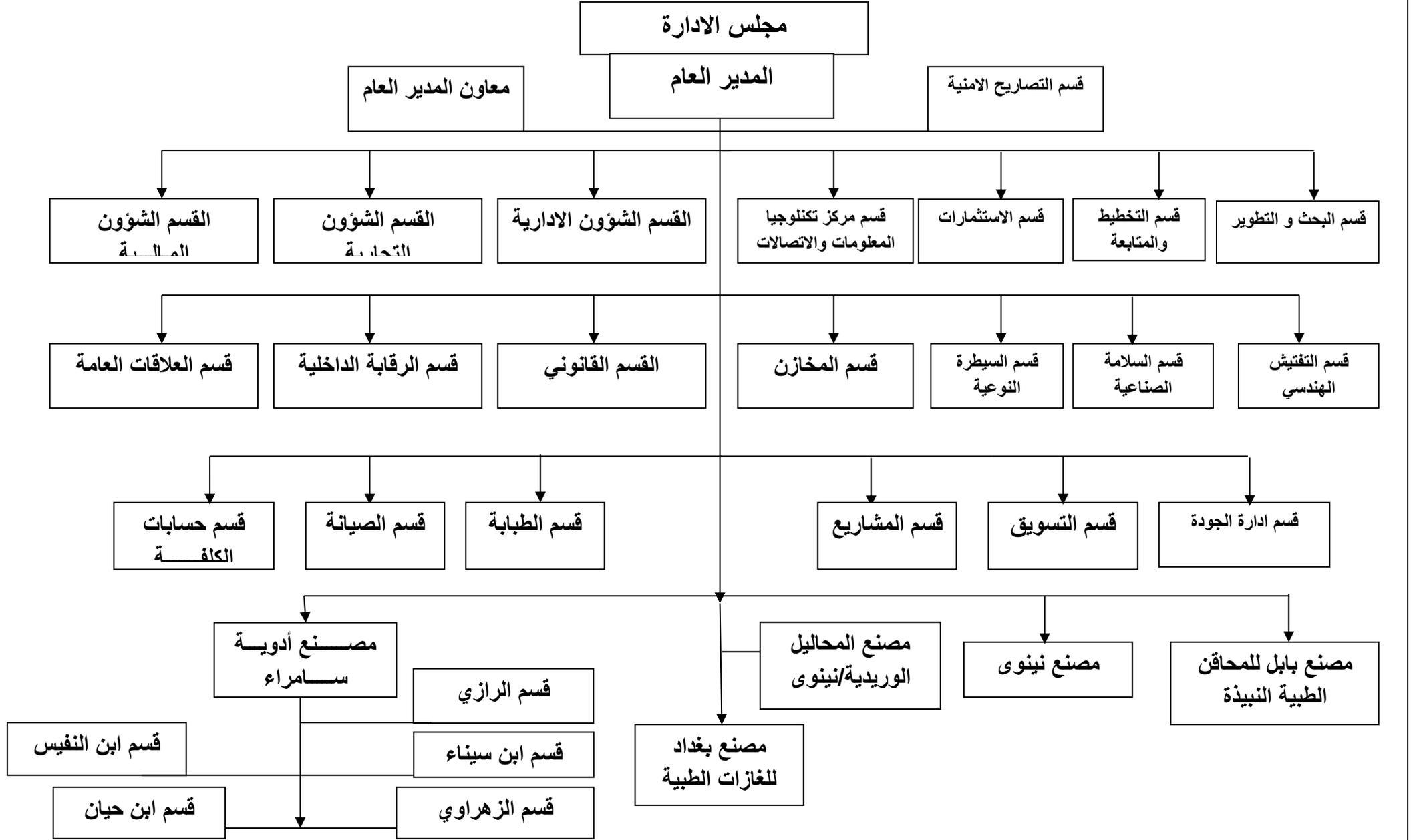
ت	الاعمار من الى	العدد	الملاحظات
1.	1960-1950	18	استثناءات من العمر التقاعدي
2.	1970-1961	737	
3.	1980-1971	1225	
4.	1990-1981	388	
5.	2000-1991	5	
	المجموع	2373	

ملاحظة :- يعمل في الشركة كوادر مختلفة الاختصاصات بصفة (عقد وازاري) ويبلغ عددهم (262) وقامت الشركة بتشغيل كوادر اخرى بصفة (اجر يومية) وبعده (2915) اجير حسب قرار 315 وتوجهات وسياسة الدولة بتشغيل العاطلين عن العمل .

3- اقسام الشركة:

تضم الشركة وحسب الهيكل التنظيمي مصانع واقسام انتاجية وادارية وبعده (33) وكما موضح في الهيكل التنظيمي بالشكل (10).

ويمكن ان نلاحظ في المخطط التالي شكل (10) الهيكل التنظيمي للشركة :-



مجلس الإدارة :

وهو أعلى جهة تشريعية في الشركة وتتم إدارة هذا المجلس من قبل المدير العام للشركة مع (8) ثمانية أعضاء ومساعدين. يتولى المجلس مسؤولية إدارة كافة استراتيجيات خطط الإنتاج، الأمور الاقتصادية والمالية، والتسويقية والإجراءات الفنية للشركة ويجتمع شهريا للبت في كافة القضايا العالقة والتي تتطلب حولا جذرية لها .

5- الفجوة في المهارات والافراد ومعالجتها:

نظرا لتحول العراق من الاقتصاد الموجه الى اقتصاد السوق المفتوح يتعين على الشركة النهوض بقدراتها على تسويق وبيع المنتجات . وبالرغم من الخبرة الكبيرة لموظفي الشركة الا انها تعتبر غير كافية لمواكبة التطور العالمي في مجال صناعة الادوية وكذلك لا يمكن المساعدة في ظهور الشركة مرة ثانية في السوق وبقوة الامن خلال زيادة المعرفة والتدريب وبناء قدراتها لتطوير الكوادر حيث أعدت الشركة دورات تدريبية داخل العراق لبناء المهارات الإدارية والفنية شهريا وبمعدل دوره واحده وبعده 20 موظف وبرنامج تدريبي وعلمي لرفع كفاءة العاملين بكافة الاختصاصات داخل الشركة وحسب الجدول رقم(22) المرفق :-

الجدول رقم (22) الخطة التدريبية الداخلية لعام 2021

ت	اسم الدورة	مكان انعقادها	تاريخ الدورة	الجهة المنفذة
1.	تقنية hpic	قاعة تدريب الشركة	2021/1/14-10	رواء عواد احمد
2.	نظام حاسبة Exel	قاعة تدريب الشركة	2021/2/4-1	يسرى محمد ياسين
3.	قانون انضباط موظفي الدولة	قاعة تدريب الشركة	2021/3/4-1	انتصار شاكر محمود
4.	دور السيطرة النوعية في الشركة	قاعة تدريب الشركة	2021/4/8-4	محمود شكوري
5.	الصيانة الشاملة	قاعة تدريب الشركة	2021/4/8-4	كمال مصطفى حسين
6.	نظاما الصحة والبيئة شرح بنود مواصفتي الايزو (ISO: 14001-2015) و (ISO: 4500-2018)	قاعة تدريب الشركة	2021/6/10-6	حافظ عزوي محمد
7.	اصناف الحرائق وطرق معالجتها	قاعة تدريب الشركة	2021/7/8-4	برهان صالح احمد
8.	طرق وحفظ الخزن في المخازن	قاعة تدريب الشركة	2021/8/5-1	بشار توفيق محمد
9.	دور الرقابة في المؤسسات الحكومية	قاعة تدريب الشركة	2021/9/9-5	سرحان خضير جدوع
10.	سلامة اللغة العربية	قاعة تدريب الشركة	2021/10/7-3	فاضل محمد فاضل
11.	اللغة الانكليزية	قاعة تدريب الشركة	2021/11/4-1	طه عبد الرزاق
12.	ادارة الموارد البشرية	قاعة تدريب الشركة	2021/12/9-5	فحطان توفيق فهد

كما تم انجاز الدورات التدريبية داخل الشركة كما في الجدول رقم (23) ودورات خارجية كما في الجدول رقم (24)

-جدول رقم (23) الدورات الداخلية التي تم انجازها في عام 2020

ت	اسم الدورة	الجهة المنفذة	تاريخ الدورة	مكان انعقادها
1.	صيانة الحواسيب	قسم تكنولوجيا المعلومات	2020/1/6-2	قاعة التدريب
2.	تقنية HPLC	السيطرة النوعية	2020/2/20-16	قاعة التدريب
3.	المضادات الحيوية	البحث والتطوير	2020/2/4-1	قاعة التدريب
4.	تسريح قانون انضباط موظفي الدولة	الإدارية	2020/2/18-14	قاعة التدريب
5.	الصيانة الشاملة	الصيانة	2020/3/10-6	قاعة التدريب
6.	اصناف الحرائق وطرق معالجتها	السلامة الصناعية	2020/3/23-20	قاعة التدريب
7.	بحوث السوق وطرق البيع والترويج	العلاقات والاعلام	2020/4/8-4	قاعة التدريب
8.	التوكيد النوعي وتوثيق وتدقيق	الجودة	2020/4/22-18	قاعة التدريب
9.	حاسبة برنامج word	العلاقات والاعلام	2020/5/6-3	قاعة التدريب
10.	السلامة في المخازن	المخازن	2020/5/21-17	قاعة التدريب
11.	اللغة الانكليزية	التجارية	2020/6/5-1	قاعة التدريب
12.	برنامج Excel	قسم تكنولوجيا المعلومات	2020/6/19-15	قاعة التدريب

جدول رقم (24) الدورات الخارجية التي تم انجازها في عام 2020

ت	اسم الدورة	الجهة المنفذة	تاريخ الدورة	مكان انعقادها
1.	اعداد قادة التغيير وادارة الازمات في القطاع الحكومي	جامعة بغداد/مركز التعليم المستمر	2020/3/12-1	جامعة بغداد
2.	الشركات والفرص الاستثمارية	الشركة العامة للانظمة الالكترونية	2020/3/12-6	السليمانية

جدول رقم (25) الخطة التدريبية الخارجية المقترحة لعام 2021

ت	اسم الدورة	مكان انعقادها
1.	المواصفة الدولية ISO/IEC 17025:2017	خارج الشركة
2.	خطة عمل الشركات	خارج الشركة
3.	تعليمات تنفيذ العقود الحكومية	خارج الشركة
4.	العمليات الانتاجية	خارج الشركة
5.	ادارة المشاريع	خارج الشركة
6.	الرقابة ودورها في العمل المؤسسي	خارج الشركة
7.	النظام المحاسبي الموحد	خارج الشركة
8.	قانون الخدمة المدنية	خارج الشركة
9.	الوثائق القياسية	خارج الشركة
10.	بحوث السوق وطرق البيع	خارج الشركة
11.	التوكيد النوعي توثيق وتدقيق	خارج الشركة
12.	ادارة المخازن	خارج الشركة
13.	العلاقات العامة	خارج الشركة
14.	كيف تصبح موظف متميزاً	خارج الشركة

دورات تدريبية خارج العراق : لتعزيز ودعم المهارات الفنيه والتخطيطيه والتسويقيه والباحثين ولمده تتراوح ما بين 15- 20 يوم وبواقع خمسة موظفين لكل دوره وبمعدل خمسة دورات سنويا وبمبلغ إجمالي (25000) الف دولار لكل دورة.

- خطة التنفيذ للموارد البشرية :

ان هذا العدد الضخم من المنتسبين والبالغ (3942) سبب عبئا كبيرا على الشركة خصوصا في السنوات الاخيرة وتحميل الشركة عدد من الموظفين فائض عن حاجتها اذ يبلغ مجموع الرواتب حوالي (2892619000) دينار تقريبا لجميع موظفي الشركة مع مصنع ادوية نينوى المدمج حديثا , اما رواتب الاجور اليومية فقد بلغت (359025900) دينار عراقي . ولإدارة هذا الكادر وعملا لحل هذه المشكلة وتنفيذا لتوجهات الوزارة تم فتح (شعبة تنمية الاعمال للموارد البشرية) لتدوير الكادر بين المصانع والخطوط الانتاجية حسب الحاجة . ودور شعبة تنمية الاعمال في مجال خطة التنفيذ للموارد البشرية هو احالة الموظفين الى نشاط تنمية الاعمال للذين خارج قوة العمل وادخال الموظفين الى مقر الشركة للذين هم داخل قوة العمل واعداد تقارير دورية لتزويد مركز الوزارة بالإجراءات بشكل فصلي بالإضافة الى دراسة هيكلية الاقسام المتوقفة وتدوير الموظفين داخل تلك الاقسام بالأقسام المنتجة حيث بلغ عدد المحالين الى نشاط تنمية الاعمال (2489) منتسب. وكما يلي في الجدول رقم (26) ادناه:-

الجدول رقم (26) تدوير الموظفين داخل الاقسام

ت	الوصف	مصنع سامراء	مصنع نينوى	مصنع بغداد	مصنع بابل	تسويق كركوك
1	المحالين على نشاط التنمية	30	900	154	73	75
2	القوى العاملة	2000	651	55	4	--

سادساً - منظومة المشروع:

سلسلة التوريد:

بالنظر لأهمية الدواء وحساسيته في حياة الانسان من حيث التصنيع وحرصا على سمعة شركتنا في انتاج مستحضرات ذات مواصفات عالية وذات جودة متميزة تتوخى شركتنا في الحصول على المواد الاولية الداخلة في تصنيع منتجاتها من الادوية من مناشئ عالمية رصينة لتكون المواد الاولية ذات قيمة عالية للحفاظ على سمعة الشركة في السوق , تتبع الشركة في توريد المواد الخام سياسة خاصة في توريد المواد الاولية في تصنيع المستحضرات في حالة العقود او التصنيع للسوق بسبب حساسية الدواء في صحة الانسان حيث يقوم قسم التسويق بأعداد برنامج انتاجي سنوي مقترح للسنة القادمة لكل طلبات الزبائن واستطلاع السوق على اساسه يقوم قسم التخطيط بطلب المواد الاولية ومستلزمات الانتاج اللازمة لتنفيذ هذا البرنامج الانتاجي .ويقوم قسم التخطيط بتهيئة المواد الاولية ومستلزمات الانتاج لتنفيذ الاحالات الواردة من وزارة الصحة - الشركة العامة لتسويق الادوية (كيماديا) بالإضافة الى متطلبات السوق وكمايلي:

يتم استلام طلبات الشراء الاستيرادية من (التخطيط , الصيانة , السيطرة النوعية , البحث والتطوير) بعد استحصال الموافقات الاصولية والتأكد من توفر التخصيص المالي.

نشر إعلان مناقصة بالمواد المطلوبة او الأجهزة المراد شراؤها مع تحديد رقم المناقصة وتاريخ الغلق اعلام لجنة الفتح لدراسة والتحليل بتاريخ الغلق ومعلومات المناقصة عن طريق تزويدهم بنسخة من اعلان المناقصة لتقوم كل لجنة بعملها حسب الاختصاص مثل استلام عروض المكاتب والشركات من خلال صندوق العطاءات بعد قيام لجنة فتح العروض بتدقيقها وتوثيق محتوياتها. ليصار الى تسليمها الى لجنة دراسة وتحليل العطاءات المعنية. تقوم لجنة دراسة وتحليل العطاءات بأدراج المعلومات المطلوبة لغرض مفاضلة العروض وتحديد درجات الترتيح لكل منها ويتم ملئ استمارة الإحالة ورافقها مع النموذج و على ضوءه تتم توصية اللجنة بالإحالة على افضل عرض وتصادق من قبل المدير العام وترفع الى مجلس الادارة لاتخاذ القرار بالإحالة ويقوم سكرتير مجلس الادارة بمليء نموذج موافقة مجلس الإدارة وتوزع نسخ منه الى كافة الاقسام المعنية وإعادتها الى التجارية لإكمال اجراءات الاحالة .

إذا كانت ضمن الصلاحية و إلا يتم إرسالها إلى وزارة الصناعة والمعادن لاعتمادها واستحصال موافقة الجهات العليا عليها ويرفق معها الاستمارة الوزارية المعتمدة من وزارة الصناعة والمعادن بعد ورود قرار مجلس الإدارة بإقرار الإحالة يتم أعداد كتاب التبليغ بالإحالة . تقوم لجنة تنظيم العقود إعداد صيغة عقد بين الشركة والمجهز تذكر فيه كافة الشروط والالتزامات والمواصفات الفنية للمواد المطلوبة او المكائن المطلوبة . متابعة واعداد المخاطبات الخاصة بالأمر الفنية بعد التعاقد ولغاية تنفيذ العقد . بعد استلام العقد الاستيرادي المتضمن طريقة التسديد تتخذ الاجراءات التالية :-

- 1- فتح اضبارة مستقلة لكل عقد
- 2- تعزيز رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI وبالعملة الصعبة حصرا.
- 3- يتم مليء استمارات طلب فتح الاعتماد باللغتين العربية والانكليزية والخاصة بالمصرف وارسالها مع العقد بكتاب رسمي الى المصرف العراقي للتجارة الذي يتولى فحص الاعتماد وفتحه من خلاله او من خلال مصرف مساعد ، بعد صدور الاعتماد وتبليغ المجهز تتم متابعة سير خطوات التنفيذ وفق التوقيات المثبتة في الاعتماد واجراء التعديلات ان وجدت وتمديده عند الحاجة بالتنسيق مع المجهز .
- 4- عند قبول المواد واستلامها مخزنيا تصدر مستندات الاستلام المخزني معززة بشهادة تحليل السيطرة النوعية في حالة المواد الكيماوية اما المكائن والمعدات فيعزز بتقرير استلام نهائي بعدها يتم تنظيم استمارة اطلاق المستحقات.
- 5- يتم مفاتحة المصرف لاطلاق قيمة الشحنات المستلمة وعلى ضوء المبلغ المتحقق في استمارة اطلاق المستحقات
- 6- اثناء فترة التجهيز يتم متابعة خطاب الضمان (كفالة حسن الاداء) وتمديدها كلما اقتضت الحاجة
- 7- عند فشل المواد الواصلة وعدم قبولها يتم اعلام المجهز بأسباب الرفض والطلب اليه بإعادة تصديرها وفق الية معتمدة والتعويض عنها بمواد مقبولة ضمن فترة التجهيز المثبتة بالعقد .

8- عند اكتمال التجهيز يتم تسوية المتعلقات وغلق الاعتماد واعادة المبالغ المتبقية الى رصيد الشركة في المصرف العراقي للتجارة TBI.

متطلبات الانتاج من المواد الاولية والمواد الخدمية ومواد التعبئة والتغليف :

يتم توفير هذه المواد ومواد التعبئة والتغليف من خلال التعامل المستمر والبناء مع شريحة العملاء المتمثلة بشركات رصينة , ومن مناشيء عالمية (المانيا وايطاليا وتركيا واسبانيا... الخ) وكما مبينة في الجدول

رقم (27) ادناه :- جدول رقم (27) الموردون

ت	الشركة او المكتب	جنسيتها
1	مكتب نقاء السماء	عراقي
2	مكتب شذى الرافدين	عراقي
3	شركة المركز العربي	اردنية
4	مكتب الاندلس	عراقي
5	مكتب الايمن	عراقي
6	مكتب تاج الخيرات	عراقي
7	شركة اوماها للمواد الطبية والصيدلانية	اردنية
8	شركة اوزون للوكالات التجارية	اردنية
9	مكتب الحسام	عراقي
10	مكتب الرشيد	عراقي
11	شركة يلدزاي	تركية
12	شركة الشعبي بلاست	تركية
13	شركة سومو	عراقي
14	شركة رايات الالمانية	ألمانية
15	شركة اتحاد اسبار	عراقية
16	شركة سامافارم	اردنية
18	مكتب جمانة	عراقي
19	مجموعة بن خالد	عراقية
20	مكتب اسوار المدينة	عراقي
21	مجموعة ماركيزيني	ايطالية
22	شركة الدلائل	عراقي
23	شركة لونا	مصرية
24	شركة الاسوار	عراقية
25	شركة اور	عراقي
26	شركة السالم	عراقية
27	شركة فرسان سومر	عراقية
28	شركة المرايا	اردنية
29	شركة ارض نجم العرب	عراقية
30	مكتب العين الصافية	عراقي
31	مكتب بلال	عراقي
32	شركة سما السلام	عراقية
33	شركة المتوسط للصناعات التقنية	اردنية
34	شركة حوض النهرين	عراقي
35	شركة انوار الربيع الهندسية	عراقي
36	شركة روعة امواج الخليج	عراقي
37	مكتب الدواء العراقي	عراقي
38	مكتب القمر	عراقي
39	مكتب قباء	عراقي

كما يتم تجهيز الشركة من المعدات والاجهزة منشركات عالمية رصينة كما في الجدول (28):
جدول (28) المجهزون الرئيسيون لمكانن الشركة

ت	اسم الشركة	جنسية الشركة
1.	Manisty-Bosch	بريطانيا
2.	CAM A.M.R.P	ايطاليا – سويسرا
3.	Courttoy	بلجيكا
4.	IMA	ايطاليا
5.	MG2	ايطاليا
6.	Clear Water	بريطانيا
7.	Giusti & Son	بريطانيا
9.	A & P	ايطاليا
10.	Tonazzi	ايطاليا
11.	Olsa	ايطاليا
12.	Air Pac	الهند
13.	Shetrong	المانيا
14.	Sejong	كوريا
15.	Hoogna	كوريا
16.	Dott Bonapace	ايطاليا
17.	Dovema	ايطاليا
18.	Perkin Elmer	سويسرا
19.	Shimadzu	اليابان
20.	Karl Fisher	المانيا
21.	Met Rohm	المانيا – النمسا
22.	Hitzinger	النمسا
23.	Komadis	ايطاليا
24.	Dry Ton	بريطانيا
25.	TGM	ايطاليا
26.	TMP	ايطاليا
27.	Winkworth	انكليزية
28.	Britishrema	انكليزية
29.	Apex	انكليزية
30.	Famar Pack	ايطاليا
31.	Tecnox	ايطاليا
32.	Pure Aqua	أمريكية
33.	Marchisini	ايطالية

والوضع المستقبلي والامني للتوريد:

من اجل أيفاء الشركة بالتزاماتها تجاه العملاء في الوقت المناسب والجودة الجيدة ان تهيب المدخلات التي تستخدمها للإنتاج وفي القنوات التي توزع من خلالها منتجاتها، وذلك بتوطيد العلاقة مع الموردين الجيدين والملتزمين في تنفيذ التزاماتهم في تهيئة هذه المدخلات من حيث الوقت والنوعية ليتسنى لها تنفيذ التزاماتها بالموعد المتفق عليه مع العملاء وتعمل الشركة ايفاد ممثليها الى مقرات الموردين للمواد الاولية للاطلاع على عمليات الانتاج التي يبتغونها والخزن والتغليف.

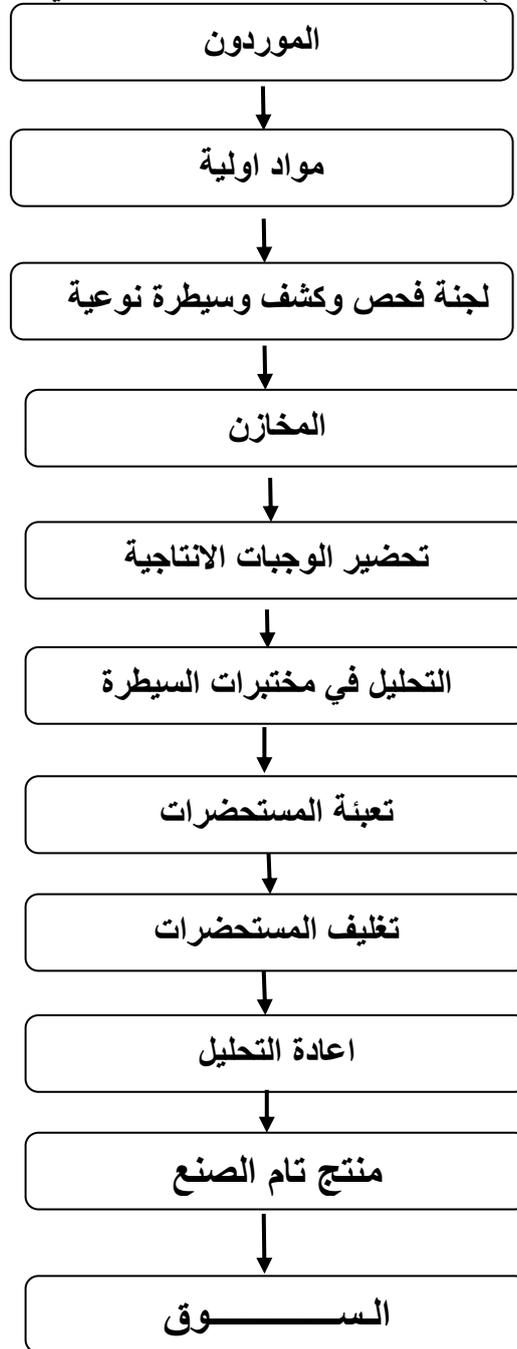
الوضع الامني وخطوط الامداد لسلسلة التوريد:

يعتبر تأمين المواد الاولية ومستلزمات الانتاج من اولويات عمل الشركة حيث يعتمد قسم التخطيط في الشركة على برنامج تسويقي يقدم من قبل وزارة الصحة والعملاء قبل بداية السنة ليصار الى توفير جميع مستلزمات الانتاج ضمن التوقيتات المطلوبة وتنظيم خزنها في مخازن وحسب طبيعة المواد الواردة (كيميائية، تعبئة وتغليف) . والاعتماد على عدة مصادر للمواد الاولية بما يتناسب والتعليمات والضوابط الحكومية . حيث يعتبر امن واستقرار خطوط امداد الشركة مهما ومن حسن الحظ ان تكون مصنع الشركة ضمن مواقع امنة والتي تجنبها اي مخاطر امنية

المسلك التكنولوجي للمنتج :

تقوم الشركة بتصنيع كافة منتجاتها ذاتياً حيث تقوم بالتصنيع وفقاً لتسلسل خطوات العمل التالية بدءاً من سحب المواد الاولية من مخازن الشركة مروراً بعمليات التصنيع بكافة مراحلها من استلام لتلك المواد وعمليات تحضيرها في قاعات معقمة وعمليات التعبئة والتغليف والفحوصات المخبرية على المولد الاولية والمنتج بعد التعبئة وانتهاءً بطرح المنتج في السوق وتحت تناول المستهلك . وفيما يلي مخطط توضيحي لذلك كما في الشكل(11):

شكل (11) مخطط يبين المسلك التكنولوجي للمنتج :



تقوم الشركة بتصنيع منتجاتها ذاتيا ولكل المراحل (100%). حيث تصنع الادوية و المستلزمات الطبية وفقا الى العملية التالية :-

ترسل طلبيات التجهيز من قبل قسم التسويق و المبيعات الى قسم التخطيط لغرض تأمين كل المواد الضرورية و المطلوبة عن طريق القسم التجاري و بعد توفير المواد اللازمة للإنتاج يتم التوجيه الى المصنع بالإنتاج عن طريق برنامج انتاجي يتم اعداده من قبل قسم التخطيط شهريا بناء العقود المبرمة مع الصحة و طلبات الزبائن الواردة عن طريق قسم التسويق .

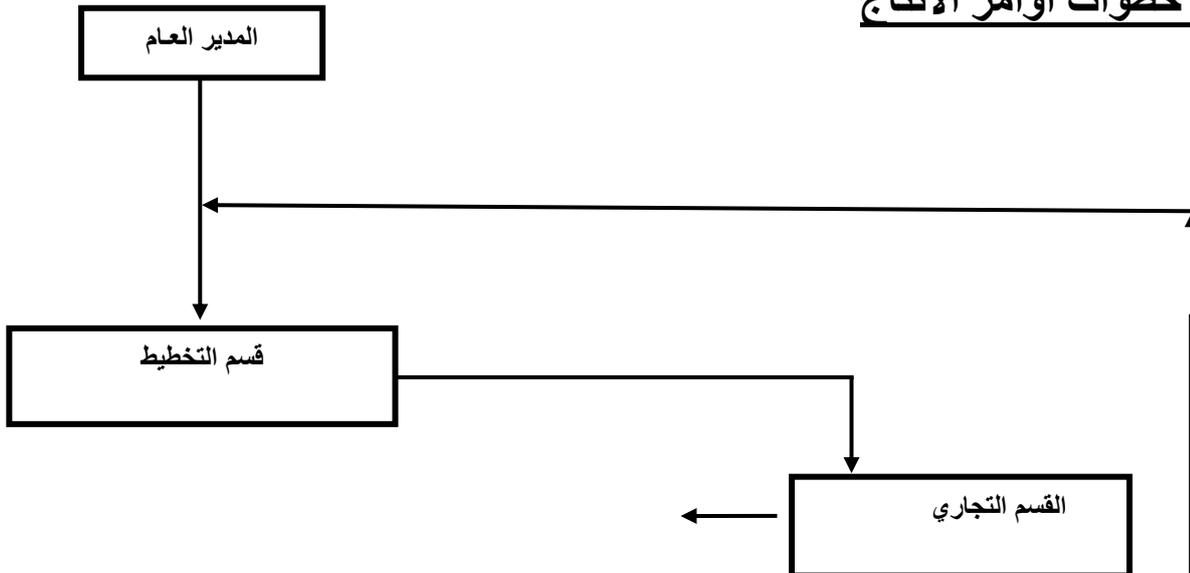
حيث يتم طلب المواد الاولية وفقا للدساتير المطلوبة (USP - BP) من قبل قسم التخطيط ويتم اعلانها في القسم التجاري (عن طريق الدعوات المباشرة للشركات الرصينة) ويتم استلام المواد مخزنيا من المجهز بعد تحرير شهادة القبول لكل مادة ، وعندئذ يمكن للقسم الانتاجي سحب المواد والبدء بالعملية التصنيعية للمستحضرات (باراسيتول حبوب مثلا) وفقا لسر المعرفة (Know How) الخاص بكل مستحضر وبأشراف مندوب السيطرة النوعية يتم تحضير الوجبه الانتاجية ثم يتم تحليلها في مختبرات السيطرة النوعية ، وبعد تحرير شهادة القبول تتم عملية التعبئة للمستحضر (كبس الباودر بشكل حبوب حسب الشكل والوزن المقرر) وبأشراف متواصل من مندوبي السيطرة النوعية دوريا على كامل العملية الانتاجية وبعدها تتم عملية التغليف واعطاء الهوية الصيدلانية للمستحضر واكمال العملية الانتاجية حيث يتم اعادة التحليل وتقييم الوجبة بشكل منتوج تام الصنع وتحرير شهادة التحليل النهائي لها وفي هذه الحالة يصبح المنتج جاهزا للتسويق .

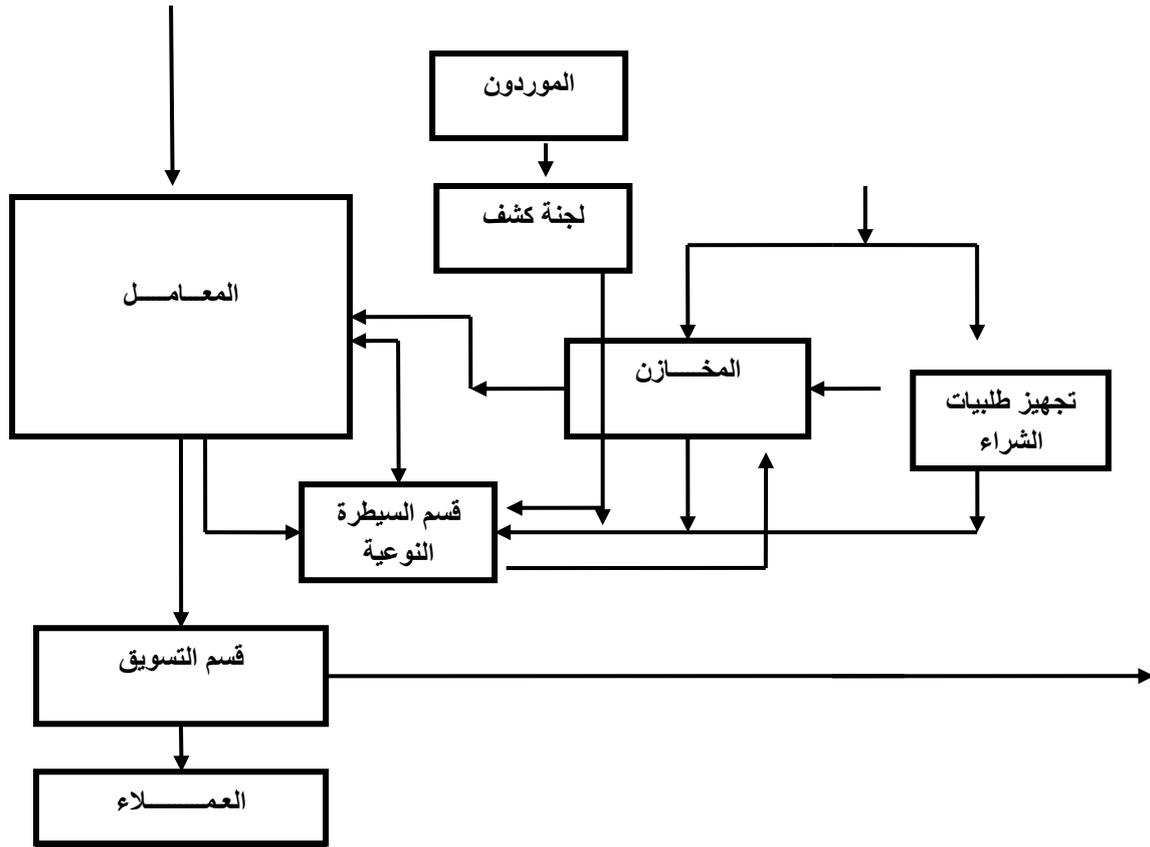
حيث يتم سحب الانتاج من قبل قسم التسويق ليتولى مهمة البيع وفقا للشروط والضوابط المعتمدة من خلال العقود مع وزارة الصحة او العقود التي يتم توقيعها مع المذاخر والصيدليات الاهلية . وهذا السياق معتمد لكل المنتجات في الشركة .

كما ان قسم التسويق يقوم بمتابعة التغير الذي يطرأ في السوق وبيان الحاجة لزيادة الانتاج من خلال العملاء اضافة الى متابعة اسعار الادوية و المنتجات المنافسة لمستحضرات الشركة وبالتنسيق مع قسم حسابات الكلفة وقسم التخطيط ، ويتم اشعار الاخير بحاجة السوق من الادوية والمستلزمات الاخرى لغرض اصدار اوامر الانتاج اللاحقة وكما موضح في المخطط التالي (12) :-

المخطط شكل (12) اوامر الانتاج

تسلسل خطوات اوامر الانتاج





6- نظام الجودة :-

تبنت الشركة العامة لصناعة الأدوية والمستلزمات الطبية في سامراء نظاماً لإداره الجودة يتطابق مع متطلبات المواصفة القياسية الدولية ISO-9001:2015، قائم على أساس التوثيق متضمناً توثيقاً لسياسة الجودة وأهداف الجودة مع توثيق الإجراءات كافة في النظام المذكور وهي نوعين احدهما مستمد من متطلبات المواصفة بما فيها الاجراءات الالزامية الستة والآخر مستمد من متطلبات العملية الانتاجية فضلاً عن السجلات الضرورية لضمان التخطيط والتشغيل والضبط الفاعل لعمليات الشركة.

حيث حصلت الشركة على شهادة الايزو (ISO 9001-2015) وتم منح الشركة شهادة المطابقة الدولية كما في الشكل (13)، كذلك تم حصول الموافقات الرسمية لتفعيل نظام التوكيد النوعي .، ويتم حالياً تأهيل الشركة لغرض الحصول على نظام ادارة الجودة المتكامل (IMS) (ISO 9001 , ISO 14001:2015 , ISO 45001:2018 , 2015); والذي من المؤمل الحصول عليه بداية لشهر تموز /2021 المقبول وتم توجيه دعوة الى الشركة العامة للفحص والتأهيل الهندسي ببيان امكانية تأهيل المختبرات حسب نظام (ISO17025).

شكل (13) شهادة الجودة الممنوحة لشركتنا



Quality Certified

Certificate of Registration

**The State Company for Drugs Industry & Medical
Appliances - Samarra, Iraq**

Samarra, Salah Aladdin, Iraq

operates

Quality Management System

which complies with the requirements of:

ISO 9001:2015

The registration covers the manufacture and supply of pharmaceutical formulations, including tablets, capsules, Syrup, Vials, Ampoules, Eye Drops, Oral Drops, Antiseptic Powders, Dry Powders, Suspensions, Oral liquid Suspension, ointments, creams, Suppositories and Intravenous solution.

Original Certification: 20 December 2019
Issue/Revised Date: 23 December 2019

Registration No: IQ013-QC
Expiry Date: 20 December 2022

Craig J Bates
President
TQCS International (Group) Pty Ltd
For the TQCSI Certification Approval Panel

Sean Bates
Accreditation Manager
TQCS International Pty Ltd

This certificate verifies the original certificate issued and is valid as long as it is displayed as an electronic copy at www.tqcsi.com and surveillance audits are satisfactorily completed. TQCSI International Pty Ltd (ABN 59 065 953 924) of Quality House, 117A Tapleys Hill Road, Hendon, SA, 5014, Australia issues certification subject to the TQCSI Rules of Certification.



TQCS INTERNATIONAL PTY LTD
www.tqcsi.com



www.aacb.com.au



www.iaf.eu



www.jas-anz.org/register

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لنسب المواد الفعالة والاسعار المناسبة تعد من العوامل التي تجعل منتجات الشركة ذات قيمة منافسة عالية في السوق قياسا بمنتجات منافسينا (المحليين والخارجيين) وخاصة بعد حصول شركتنا على نظام الجودة الايزو (ISO)، ومنذ تأسيس الشركة تلتزم بالمعايير القياسية للشركات الاجنبية التي شاركت في انشاء الشركة كما في الجدول رقم(29) :

جدول رقم(29) الشركات الاجنبية المشاركة

ايطالية	Lepetite
امريكية	MSD
انكليزية	SKF
انكليزية	GLAXO
سويدية	ASTRA
سويسرية	ROCHE
سويسرية	MERK
امريكية	GETZ

تتم عملية ضمان الجودة لمنتجات الشركة من خلال الفحوصات التي يقوم بها قسم السيطرة النوعية الذي يعد من اهم الاقسام الحيوية في الشركة ويقوم بالعديد من الفحوصات على المواد الاولية والمنتج نصف المصنع وصولاً الى المنتج النهائي للتأكد من مطابقة هذه المواد والمنتجات لأعلى معايير التصنيع الدوائي وحسب دساتير الادوية المعتمدة عالمياً (USP , BP) , دستور الأدوية البريطاني (BP98) ، دستور الأدوية الاوربي الاصدار الثامن (USP 23 ، 24 ، 30 ، 37 ، 38 ، 41) والدستور الاوربي الاصدار الثامن والولايات المتحدة الأمريكية (USP 23 ، 24 ، 30 ، 37 ، 38 ، 41) والدستور الاوربي الاصدار الثامن ومواصفات خاصة للشركة التي تعتبر جزءاً من معرفة كيفية التصميم من جانب البحوث والتطوير و يأخذ على عاتقه تحديد تحضير المستحضرات الصيدلانية ، ويحدد مواصفاتها ويتابع نشاطها العلاجية مع مراقبة الجودة للمنتج.

ويضم هذا القسم عدة مختبرات بمستوى شعب في الهيكل التنظيمي للشركة وهي كالآتي كما في الجدول (30):

الجدول (30) مختبرات السيطرة النوعية

ت	المختبر	نوع الفحص
1	مختبر المواد الاولية	اجراء فحص كافة المواد الكيماوية الاولية وبعتماد الدساتير الامريكية والبريطانية
2	مختبر التحليل الالي	يقوم المختبر بتحليل المواد الاولية والمستحضرات الإنتاجية بمختلف أشكالها الصيدلانية ويتم العمل باستخدام التقنيات التحليلية الموجودة كتنقية GC & HPLC وجهاز FTIR وأجهزة الامتصاص الذري وأجهزة التسحيح المجاهدي .
3	مختبر المضادات الحيوية	يقوم مختبر المضادات الحيوية بسحب المواد الاولية (المضادات الحياتية) وتحليلها كما يقوم بعمل الفحص المرني للمستحضرات المعقمة (القطرات ، الامبولات ، الفيالات) .
4	مختبر الحبوب	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الحبوب) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية .
5	مختبر المراهم	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (مراهم والكريمات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والمواصفات المعملية.
6	مختبر الشراب	يتم إجراء الفحوصات الكاملة للمستحضرات (الشرابات) أثناء مراحل التصنيع (نصف مصنع وتام الصنع) بالاعتماد على الدساتير والبريطاني والامريكي والمواصفات المعملية.
7	مختبر التعبئة والتغليف	يتم سحب نماذج من قبل المختبر وإجراء تجربة عملية في الإنتاج وإجراء الفحص الكيميائي والفيزيائي على النماذج مختبرياً باعتماد الدساتير المثبتة في المختبر.
8	مختبر المياه	يقوم بسحب عينات من الماء اللايوني يومياً من شعبة المحاليل قبل البدء بأي عملية إنتاجية وتحليلها وبسحب عينات وإجراء تحليل مياه الإسالة من محطة الإسالة وتحليل مياه المراجل البخارية بتحليل بعض المواد الاولية التي لها علاقة بالمياه مثل (الشب الصناعي, الحامض HCLالصناعي,الصودا) وفق الدستور العراقي والبريطاني والامريكي .

9	مختبر الفعالية والتلوث	يتم فحص المواد الكيميائية مايكروبايولوجي وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي (فقط المواد التي يشير اليها الدستور وفحص المواد الأولية ذات الفعالية البيولوجية وفحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وإصدار تقرير فحص تلوث).
10	مختبر العقامة والبيئة	فحص العقامة للمواد المطلوب فحصها بموجب الدساتير الدوائية والبريطاني والامريكي واصدار شهادة تحليل وإجراء فحوصات للمستحضرات أثناء مراحل التصنيع وتنظيم شهادة تحليل.
11	مختبر الفارماكولوجي	إجراء تحليل فحص (فحص البايروجين والسمية) على الحيوانات من خلال مختبر الفارما ومراقبة النتائج وتنظيم تقرير وحسب الدساتير والبريطاني والامريكي.

من خلال هذه المختبرات يقوم القسم باجراء الفحوصات الكاملة للمواد الاولية والمستحضرات وبيئة العمل في القاعات المعقمة ليقوم بعدها باصدار تقارير الفحوصات وشهادات اطلاق اورفض للمواد اثناء مراحل التصنيع , بالاضافة الى الاشراف على تغليف المنتج واعطاء الاطلاق النهائي للمنتج , كل هذه الاجراءات تكون وفق نماذج فحوصات وشهادات تحليل وكما موضح عدد منها في الملحق رقم (5) المرفق طياً .

كما توجد لدينا شعبتين تضمان العديد من المختصين في مجال الصناعات الدوائية هما شعبة السيطرة اثناء الانتاج وشعبة الكيمياويات وتقوم الاولى بمتابعة والتأكد من تعقيم الخطوط الانتاجية والمكائن وموقع العمل قبل البدء بالعمل ومتابعة عملية تحضير الادوية بكل مراحلها والاشراف على تعبئة وتغليف المنتج واصدار شهادات الاطلاق النهائي , مع التزام الكادر المختص لزي العمل الرسمي الخاص وفقاً لمواصفات الايزو (ISO). اما الثانية فهي مختصة باستلام نماذج من الوجبات المنتجة واستلام المواد الكميائية من مخازن الشركة المختصة وتقوم بمتابعة عمليات فحصها وفق نماذج فحص معدة لهذا الغرض والاشراف على مرحل التصنيع بداية من التحضير وانتهاءً بتحويل الانتاج التام الى مخازن التسويق المعدة لهذا الغرض وفقاً لمتطلبات الايزو .

سابعاً : خطة التطبيق

ادارة تطبيق خطة المشروع :-

لقد واجهت شركتنا صعوبات في تنفيذ الميزانية الاستثمارية على مدى السنوات الثلاث الماضية نظرا لوجود مراحل حرجة في المشروع مثل :
عدم الالتزام من قبل بعض شركاء التوريد بتسليم المواد حسبما هو متفق عليه .
سوء ادارة المشروع من قبل مقاولي البناء لعدم كفاءة المقاولين وعدم وجود بديل في حينه .
تأخر ورود التخصيص وتفعيله بالوقت المناسب من قبل وزارة المالية .
تأخر الموافقة من الوزارة على اصدار اوامر الغيار التي يتطلبها العمل احيانا .
تجميد حساب الشركة الاستثماري في مصرف الرافدين /فرع تكريت بسبب الاوضاع الامنية.
وان الشركة بحاجة الى استثمار حوالي (24) اربعة وعشرون مليار دينار عراقي لغرض تطبيق خطة معينة لأنشاء بنايات وخطوط انتاجية جديدة و لكي تتمكن من التواجد في السوق من جديد و بقوة، وان حجم العائدات المتوقعة يصل الى (43) مليون دولار بعد انجاز المشروع.
تبقى الجودة هي القيمة الاساسية و المهمة في صناعة الادوية ، لكن هناك بعض العوامل الاخرى قد تؤثر على عملية تسويق الادوية في بلدنا مثل الاسعار و احيانا التعبئة و التغليف وشكل المستحضر و الادوية المستوردة من خارج البلد والتي لا تخضع لضوابط الفحص المعتمدة في الرقابة الدوائية في وزارة الصحة .
سوف نوضح مستوى منتجاتنا من الادوية وفقا الى قيمة كل مقترح تم ذكره سابقا .

1 - الجودة العالية :

يمكن وضع شركتنا في المرتبة الثانية بعد الادوية الاوربية ، و كذلك فهي في المرتبة الاولى قبل كل المنتجات المستوردة الاخرى والتي تتميز برخص اسعارها ونوعيتها الرديئة . وتم اعتماد ذلك من خلال استبيانات تم اعدادها من قبل قسم التسويق في شركتنا وتوزيعها على مختلف شرائح المجتمع والمذاخر والصيدليات لمعرفة تقييم الزبائن لمنتجاتنا .

2- الاسعار المخفضة :

تتراوح اسعار شركتنا بين المرتبة الاولى و الثانية اعتمادا على نوعية المنتج من الادوية.

3- التعبئة و التغليف :

تعتبر شركتنا في المرتبة الثالثة أو الرابعة من ناحية التعبئة و التغليف نسبة الى كل الادوية المتوفرة في سوقنا المحلية لافتقار منتجاتنا الى اسلوب التغليف الحديث حيث تطمح شركتنا ضمن التوجهات الجديدة الى اعادة استخدام اسلوب التعبئة والتغليف الحديث هذه السنة .

* المواد الاولى الرئيسية التي تحتاجها الشركة يتم استيرادها وتجهيزها لنا من قبل موردين من مناشيء عالمية رصينة مثلا شركة DSM الهولندية والاسبانية ، شركة Rambaxy الهندية وشركة Orbendo الهندية وشركة Harbin الصينية والشركة العمانية للمضادات الحياتية وغيرها من المناشيء الفرنسية والانكليزية والالمانية الرصينة .

طلبات الشراء يتم اصدارها من قبل قسم التخطيط بعد مصادقة المدير العام عليها ويتم اعلانها من قبل القسم التجاري في شركتنا ، ومن ثم تتم عملية شراء المواد الاولى و تخزين في مخازن الشركة تحت ظروف ملائمة بما ان منتجات (SDI) متنوعة و متعددة، حوالي (350) مستحضر، فأن المواد الاولى و مواد التعبئة و التغليف و المواد المساعدة تعتبر مواد مهمة في مراحل الانتاج ، على سبيل المثال مواد التعبئة و التغليف حوالي (2500) صنف مختلفة القياسات و الاحجام، لذا فإنه من غير المنطقي تقدير أو تخمين الاحتياجات من المواد لكل صنف ، لذا نكتفي بمثال واحد - انتاج (50) الف بلسستير (Samadol-Extra tablets)، فأن الجدول التالي يساعد في تخمين كلفة الانتاج كنموذج لبقية المستحضرات كما في الجدول (31):

الجدول رقم(31) كلفة الانتاج لمستحضر (Samadol-Extra tablets)

الصنف	الكمية	الكلفة (\$)
بارستمول	250 كغم	1073
مواد ثانوية		170
المنيوم	1300 م	170

432	1300 م	P.V.C
1486	25 الف	باكيت + نشره
158	210	كارتون

ان الاسعار النهائية لمنتجاتنا تشمل:-

كلفة المواد الخام.

اجور الموظفين (النقل و الرواتب).

كلفة التشغيل.

كلفة الطاقة.

الكلف الادارية.

صافي ربح الشركة .

- استهلاك الكهرباء :

استهلاك التيار الكهربائي سنويا = 50000 كيلو واط .

معدل استهلاك الوقود لتشغيل المولدات = 480000 لتر/ سنويا .

استهلاك الشركة من وقود الكاز لتشغيل المعدات (400,000) لتر بالسنة

يتم تزويد الكهرباء من الشبكة الوطنية اضافة الى المولدات الخاصة.

- استهلاك الماء :

- يتم تزويد الشركة بالماء عن طريق محطة الاسالة الخاصة بالشركة على نهر دجلة والاستهلاك اليومي هو

(5000) م³ / يوم .

- يتم معالجة مياه الصرف الصحي قبل تصريفها وتبلغ كمية المياه التي تحتاج الى المعالجة (75) م³ مع العلم ان

هذه الكمية قابلة للزيادة صيفاً والانخفاض شتاءً بمقدار 7- 10 م³ / يوم .

- جهة التصريف : مجاري المدينة وبحود (270) م³ / يوم .

- ملخص خطة التطبيق :

ان جودة منتجاتنا والدقة المتبعة في الانتاج لنسب المواد الفعالة والاسعار المناسبة هي العوامل المنافسة لمنتجاتنا

مقارنة بمنافسينا (المحليين او الخارجيين)، وخاصةً بعد حصول شركتنا على نظام الجودة الايزو (ISO) كما ان

الطلب على الادوية و المستحضرات الطبية في تزايد مستمر عام بعد آخر نتيجة الزيادة السكانية في أية دولة في

العالم .

هنالك محاولة جادة في العراق لغرض تطبيق قانون التأمين الصحي و الرعاية الطبية و شمول كافة شرائح المجتمع

بهذا القانون .

ان استهلاك الادوية يزداد عادة في الحروب ، الظروف الامنية السيئة ، وعند سوء الخدمات والبنى التحتية .

تفعيل قانون حماية المنتجات الوطنية وقامت الشركة بطلب حماية (38) مستحضر وتم صدور قرار بحماية (5)

مستحضرات من الامانة العامة لمجلس الوزراء . لذلك نرى ان الاستثمار في هذا المجال مجدي اقتصاديا .

تتضمن خطة الاستثمار في المجالات التالية :

الشراكات :

لدى الشركة عدة استثمارات داخل و خارج البلد - نسب المساهمة فيها تتراوح بين 4% و 24% ، وان مبلغ

العائدات السنوية لهذه الاستثمارات يصل الى حوالي (1420 مليون دينار) او ما يعادل (1183 الف دولار). كما تم

توقيع عقد استثمار مصنع بابل للمحاقن الطبية احد مصانع شركتنا المتوقفة عن العمل من خلال اعادة تأهيله

واستثماره بنسبة ارباح 7 % من الطاقة التصميمية و 5 % من المواد المضافة ، وهناك اعلان لفرص استثمارية

جديدة وبعض الاقسام الانتاجية المتوقفة عن العمل في مصنع سامراء لإعادة تأهيلها وتشغيلها وتنصيب خطوط

الانتاج الجديدة وتوفير مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسة الجدوى الاقتصادية .

ومن هنا فرص استثمارية غير مطروقة سابقا بالإضافة الى تأهيل وتشغيل خطوط الانتاجية المتوقفة وكما يلي:-

1- اكياس دم وادرار

2- محاليل وريدية (B.F.S) اكياس.

3- الامبولات (تاهيل وتشغيل).

* الاستثمار الخارجي :

1. المركز العربي للأدوية في عمان / الاردن. (التفاوض حالياً لتحديد نسبة المساهمة)
2. شركة جلفار للأدوية / الامارات العربية المتحدة. نسبة المساهمة (3,77%).
3. الشركة العربية لإنتاج المضادات الحيوية (ACAI) عدد الاسهم العائدة لهذه الشركة حوالي (24.33%).

* الاستثمار الداخلي :

- 1- الحكماء للأدوية في الموصل - نسبة المساهمة (22%).
 2. شركة المنصور للأدوية في بغداد. نسبة المساهمة (0.32660%).
 - وكلتا الشركتين تنتجان تحت علامة (SDI).
 - 3- استثمار مصنع بابل من قبل شركة الاثير بنسبة 7% وبطاقة تصميمية 7% و5% من المنتجات المضافة. وهناك فرص استثمارية (عقود مشاركة وتاهيل) هذا العام لتشغيل وتاهيل المصانع وكما يلي:-
 - 1- عقد استثماري مع شركة النجمة البيضاء لإنشاء مصنع متكامل لإنتاج البنسلينات وتم توقيع العقد وتسليم الموقع.
 - 2- عقد استثماري مع (شركة صرح التكنولوجيا) لإنشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات الباوذر قاعدي المضادات الحيوية والمحاقن النييدة الجاهزة في مصنع سامراء.
 - 3- عقد لا إنشاء مطبعة في مصنع سامراء مع مجموعة الدهان للتجارة العامة المحدودة .
 - 4- عقد استثماري مع شركة بيت العطاء للتجارة العامة والوكالات التجارية لتاهيل وتشغيل قسم الفيالات الجافة صنف (السيفالوسبورينات) .
 - 5- عقد استثماري مع شركة Elab Ltd البريطانية لإنشاء مصنع للمبيدات ومكافحة الآفات الزراعية واللقاحات والأدوية البيطرية .
 - 6- عقد مشاركة مع شركة ارض الكرناف للتجارة العامة لإنشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد
- كما وتحتاج الشركة الى المبالغ الاستثمارية التالية:-

أولاً - المكاين وخطوط الانتاج :

تحتاج الشركة الى مبلغ (2416 مليون دينار) او مايعادل (1666 الف دولار) لسنة 2021 لتجهيز ونصب وتشغيل مجموعة من مكاين وخطوط الانتاج الحديثة التي ستفرد الشركة بطاقات انتاجية جديدة وحسب الجدول رقم (33) ادناه :

جدول رقم (33) للمكاين وخطوط الانتاج

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص
1	خط تعبئة الباودرات المتكامل	1180 مليون دينار
2	ماكينة تعبئة الكبسول	550 مليون دينار
3	مكاين تحضير الحبوب والمراهم	370 مليون دينار
4	اجهزة مختبرية	316 مليون دينار
	المجموع	2416 مليون دينار

كما تم توقيع عقد لتجهيز ونصب وتشغيل مجموعة من الاجهزة المختبرية في مصنع المحاليل الوريديية في نينوى والعائد لشركتنا والذي خصص له مبلغ (1150 مليون دينار) لاعادة تشغيله وفق متطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد ضمن مشروع ادوية نينوى على الموازنة الاستثمارية وحسب المبالغ الموزعة كما في الجدول رقم(34) ادناه:

الجدول رقم(34) الاجهزة المختبرية في مصنع المحاليل الوريديية

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص
1	اجهزة مختبرية وبحثية	600 مليون دينار
2	اعمال مدنية (تاهيل)	250 مليون دينار
3	مولدات كهرباء عدد (2)	185 مليون دينار
4	مواد اولية ومواد تعبئة	115 مليون دينار

المجموع	1150 مليون دينار
---------	------------------

ثانياً – الاعمال المدنية :

تحتاج الشركة الى مبلغ (10500 مليون دينار) لغرض انشاء ابنية جديدة وفق مواصفات نظام التصنيع الدوائي الجيد وتعليمات وزارة الصحة العراقية وبما يلائم التطور الحاصل في الصناعة الدوائية سيتم تمويلها ضمن الموازنة الاستثمارية للشركة وكما في الجدول رقم(35) مايلي :

الجدول رقم(35) الاعمال المدنية

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص
1	بناية المراهم والكريمات الجديدة	7000 مليون دينار
2	اكمال بناية المضادات الحياتية الاولى	3500 مليون دينار
	المجموع	10500 مليون دينار

التوسعات ومشاريع التأهيل والمرافق الخدمية :-
وتقسم حسب مدة انجازها الى ما يلي :

أ- على المدى القريب (أقل من سنتان) :

تركز الشركة على مدار العامين القادمين 2021 – 2022 على اعادة الطاقات الانتاجية لأقسام مصنع سامراء الانتاجية الى ماكانت عليه في بداية عام 2003 وتحسين البيئة الانتاجية في تلك الاقسام بالإضافة الى تحديث مرافق الشركة كافة (الخدمية ، الادارية ، الانتاجية ، التسويقية وغيرها) والاهتمام بإنتاج بعض المستحضرات الجديدة ذات الجوى الاقتصادية العالية كما سيتم التركيز على تحسين الخدمات الصناعية والبنى التحتية بكافة مرافقها وكما في الجدول رقم(36) التالي:

جدول رقم(36) التوسعات على المدى القريب

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص
1	تأهيل اسالة ماء الشركة	2000 مليون دينار
2	محطة معالجة المياه	2400 مليون دينار
3	منظومات الاطفاء الذاتية عدد (4)	1100 مليون دينار
4	اعداد تصاميم البنايات الجديدة	750 مليون دينار
5	اعمال مدنية (تأهيل) متفرقة	750 مليون دينار
	المجموع	7000 مليون دينار

ب- على المدى المتوسط (من 3-5 سنوات) :

تخطط الشركة في غضون الفترة القادمة ومن (3-5 سنوات) الى التوسع في الانتاج كماً ونوعاً وتحسين البيئة الانتاجية من خلال انشاء بنايات انتاجية جديدة مطابقة للمواصفات الفنية المعتمدة من قبل وزارة الصحة العراقية ومتطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد الـ (GMP) لغرض زيادة الطاقات الانتاجية في الشركة وزيادة تصنيف الشركة الانتاجي بالإضافة الى انشاء مخازن جديدة للشركة وفق التخصيصات المعدلة لمشروع تأهيل الشركة الاستثماري – المرحلة الثانية وبزيادة تخصيص تبلغ (24000 مليون دينار) وكما في الجدول رقم(37) التالي:

جدول رقم(37) التوسعات على المدى المتوسط

ت	التفاصيل	المبلغ المخصص
1	بناية الحبوب الانتاجية الجديدة	11000 مليون دينار
2	بناية الباودرات عدا المضادات الحياتية	6000 مليون دينار
3	بناية الشراب وقطرات الفم	3500 مليون دينار
4	مخازن جديدة بواقع (3000) م	3500 مليون دينار
	المجموع	24000 مليون دينار

كما سيتم تخصيص مبالغ أخرى لغرض اكمال محطة الكهرباء المقامة في الشركة بطاقة (8 ميكاواط) والتي وصلت لمرحلة التشغيل التجريبي وبمبلغ (2177 مليون دينار) لاستكمال الاعمال المدنية والميكانيكية المتعلقة بالمحطة بالإضافة الى تخصيص مبلغ وقدره (2031 مليون دينار) لغرض استكمال اعمال التأهيل المدنية والكهربائية في مصنع المحاليل الوريدية في نينوى والذي سيصل الى مرحلة التشغيل التجريبي خلال سنة 2021 ومن ثم التشغيل الفعلي .

- وهناك اهتمام كبير من قبل ادارة الشركة بالمنافذ التسويقية والمكاتب الاعلامية العائدة للشركة لغرض زيادة المبيعات وترويج المنتجات الجديدة المنتجة خلال العامين الماضيين وتفعيل انظمة التسويق المعتمدة ومن ضمنها الوكالة الحصرية لتسويق منتجات الشركة الدوائية والتي ستزيد من ايرادات الشركة المالية .

ت - على المدى البعيد (من 5-10 سنوات) :

تعمل ادارة الشركة على تهيئة كافة متطلبات انشاء البنايات الانتاجية الجديدة التي سيتم انشاءها وفق متطلبات نظام التصنيع الدوائي الجيد وبأشراف من قبل كوادر الشركة الفنية والهندسية وبموجب تعليمات وزارة الصحة والبيئة العراقية وحسب المخططات الهندسية والتي يتم اعدادها من قبل مكاتب استشارية هندسية متخصصة ، وسيتم الاعلان عن الفرص الاستثمارية لعقود المشاركة والاستثمار لعدد من اقسام الشركة الانتاجية المتوقفة عن العمل لغرض اعادة تأهيلها وتشغيلها ورفد السوق العراقية بالمنتجات الدوائية المنتجة وفق المواصفات العالمية المعتمدة بالإضافة الى البدء بإجراءات الاستثمار وفق النافذة الواحدة بالتنسيق مع وزارة الصناعة والمعادن / دائرة الاستثمارات من خلال انشاء مجموعة من المشاريع الاستثمارية الجديدة والتي ستقوم بإنتاج مستحضرات دوائية ومستلزمات طبية جديدة تنتج للمرة الاولى في الشركة مما يعزز الطاقات الانتاجية بالاعتماد على سمعة الشركة الرصينة وبالتالي زيادة الإيرادات المالية وتحسين المركز المالي لها .

مخططات خطوات التنفيذ والتسلسل الزمني:-

شكل رقم (14) مخطط زمني لتنفيذ العمليات

النشاط	2021	2022	2023	2024
اعمال مدنية				
نصب مكائن وخطوط انتاجية جديدة				
تدريب العاملين والكوادر الجديدة				
انتاج مستحضرات جديدة				
بنايات انتاجية جديدة				
استثمارات جديدة				
انشاء محطة كهربائية				
الحصول على شهادة الجودة في البيئة والصحة والسلامة				

جدول (38) الجدول الزمني لمشاريع عقود الاستثمار

ت	النشاط	2021	2022	2023	2024
1.	انشاء مصنع متكامل لإنتاج البنسلينات /شركة النجمة البيضاء				
2.	مشاركة وتأهيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسبورينات)/شركة بيت العطاء				
3.	لأنشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات الباوادر قاعدي المضادات الحياتية والمحاقن النييدة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا				
4.	انشاء مصنع للمبيدات ومكافحة الآفات الزراعية واللقاحات والادوية البيطرية / شركة Elab Ltd البريطانية				
5.	انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها				

				(بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة
				6. أنشاء مطبعة في مصنع سامراء / مجموعة الدهان للتجارة العامة المحدودة.

جدول (39) مشروع تنفيذ بنايتي المضادات الحيوية

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	الملاحظات
-2	بناية B1	62%	B1 تمت المباشرة بالعمل بتاريخ 2018/11/1 للاعمال الخارجية فقط اما الداخلية فتم عرض التصميم الجديد الى مكاتب استشارية لغرض تحويل البناية الى صنف جديد (الشراب).

جدول (40)

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	الملاحظات
-2	انشاء مصنع للمراهم والكريمات والبحث والتطوير/ (الشركة العامة للتصاميم والانشاء الصناعي).	-----	تمت المباشرة بالعمل حاليا

جدول (41) موقف مشروع محطة الكهرباء 8MW

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	الملاحظات
-1	اعمال مدنية	80% من مجموع الاعمال للمشروع	كان من المفروض ان يكون الانجاز في 2018/7/27 من تاريخ المباشرة في 2018/1/28
-2	اعمال ميكانيكية		
	اعمال كهربائية		

جدول (42) المشاريع استثمارية

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	مدة الانجاز	حصة الشركة
-1	مشروع سفح جبل علي	65%	سنتين من تاريخ استلام الارض نسبة الانجاز لغاية 2020/12/31	لغائدة الموظفين
-2	تاهيل وتشغيل مصنع بابل للمحاقن النبيذة	28%	اعتبار فترة التاهيل لمدة سنتان من 2019/4/1	7% من قيمة المبيعات
-3	لانشاء مصنع متكامل لانتاج البنسلينات /شركة النجمة البيضاء	توقف بسبب الوباء	730 يوم من استلام الارض في 2020/1/3	5% من قيمة المنتج
-4	مشاركة وتاهيل خط الفيالات في البناية الجديدة (السيفالسبورينات)/شركة بيت العطاء	تمت المباشرة باستلام الموقع	25 سنة (تاهيل وتشغيل)	7% من قيمة المبيعات
-5	لأنشاء بناية جديدة كمصنع متكامل جديد لإنتاج الامبولات والفيالات السائلة وفيالات الباور قاعدي المضادات الحيوية والمحاقن النبيذة الجاهزة في مصنع سامراء/ شركة صرح التكنولوجيا	تم استلام الموقع	3 سنوات من تاريخ استلام الارض في 2020/9/21	7% من قيمة المنتج
-6	انشاء مصنع للمبيدات ومكافحة الآفات الزراعية واللقاحات والادوية البيطرية / شركة Elab Ltd البريطانية		36 شهر من استلام الارض	6% من قيمة المبيعات
-7	انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى ومن ضمنها (بخاخات الربو والكحول الطبي) في جزء من ارض مصنع بغداد/ شركة ارض الكرناف للتجارة العامة	تمت المباشرة بالعمل حاليا	36 شهر من استلام الارض في 2020/12/31	5% من قيمة المبيعات
-8	أنشاء مطبعة في مصنع سامراء / مجموعة الدهان للتجارة العامة المحدودة.		سنة من تاريخ استلام المشروع وفي طور استلام الموقع	8% من قيمة المنتج

جدول (43) نصب خطوط ومكانن للبناء الانتاجية الجديدة

ت	الاعمال المنجزة	نسبة الانجاز	الملاحظات
1-	خط معلقات وملحقاته لبنانية B2	30%	في انتظار تخصيص فتح الاعتمادات المستندية
2-	تنصيب مكانن خط الكبسول	100%	

ونرفق طيا جدول رقم(44) بتفاصيل عملية التأهيل في اقسام الشركة لعام 2020 فقط وكما يلي:

جدول رقم (44) الاقسام التي تم تأهيلها في الشركة عام 2020

ت	الاقسام	نوع العمل
1.	المخازن	انشاء مخزن جديد للمواد التعبئة والتغليف ضمن ملاحظات وزارة الصحة العراقية .
2.	الصيانة	تم تأهيل اسالة ماء الشركة وبالمواصفات البيئية العالمية
3.	الادارية	تم انجاز انارة مدخل وشوارع الشركة
4.	الصيانة	انشاء بنائة جديدة لشعبة التكيف والتبريد
5.	المخازن	تم تاهيل اغلب مخازن الشركة وضمن ملاحظات وزارة الصحة العراقية
6.	مصنع سامراء	انشاء بنائة مكانن طباعة الالمنيوم لبنائة الرازي
7.	المخازن	انشاء قواعد خزانات الوقود في مخازن الشركة
8.	بنائة ابن النفيس	صيانة اسطح بنائة الشراب ومخازن التسويق

- التوسعات في الشركة :

تم انجاز بعض اعمال التأهيل في الشركة و اشارة الى توجيهات وزارة الصحة والمتضمن ملاحظات الوزارة حول تأهيل الشركة وتحسين البيئة الانتاجية ولورود كتاب من الدائرة الفنية في وزارة الصحة والذي ينص على عدم جدوى التأهيل والتأكيد على انشاء بنايات جديدة حسب مواصفات GMP حيث تم مفاتحة وزارة الصناعة والمعادن لغرض توفير التخصيصات المالية اللازمة لأنشاء بنايات حديثة والان في طور المصادقة على ذلك . قامت الكوادر الهندسية وبتوجيه من السيد المدير العام بتأهيل بعض اقسام الشركة في عامي 2020 وحسب نظام التصنيع الدوائي الجيد ال(GMP) وكما مبين بالجدوال رقم (45) ادناه.

جدول رقم (45) الاقسام التي تم تأهيلها عام 2020

ت	الاقسام	نوع العمل	الفائدة
1.	المخازن	انشاء مخزن جديد للمواد التعبئة والتغليف ضمن ملاحظات وزارة الصحة العراقية .	تحسين البيئة الانتاجية وفق نظام التصنيع الدوائي الجيد
2.	الصيانة	تم تأهيل اسالة ماء الشركة وبالمواصفات البيئية العالمية	وحسب ملاحظات وزارة الصحة لارتفاع الانتاج الى اعلى المستويات وتحقيق مردود مالي اضافي للشركة وزيادة المبيعات
3.	الادارية	تم انجاز انارة مدخل وشوارع الشركة	
4.	الصيانة	انشاء بنائة جديدة لشعبة التكيف والتبريد	
5.	المخازن	تم تاهيل اغلب مخازن الشركة وضمن ملاحظات وزارة الصحة العراقية	
6.	مصنع سامراء	انشاء بنائة مكانن طباعة الالمنيوم لبنائة الرازي	
7.	المخازن	انشاء قواعد خزانات الوقود في مخازن الشركة	
8.	بنائة ابن النفيس	صيانة اسطح بنائة الشراب ومخازن التسويق	

جدول تقدم العمل والفترة الزمني لمشاريع العقود الاستثمارية

الملاحظات	وزن الفقرة	م2023				م2022			م2021				م2020				مدة الانشاء	اسم المشروع	ت	
		ف 4	ف 3	ف 2	ف 1	ف 4	ف 3	ف 2	ف 1	ف 4	ف 3	ف 2	ف 1	ف 4	ف 3	ف 2				ف 1
ملاكى	%100																المخطط	سنتين من 2019/4/1	تأهيل وتشغيل مصنع بابل للمحاقن النبيذة	1
	%62.5																الفعلي			
	%5																المتحقق			
	%100																المخطط	730 يوم من 2020/1/3	انشاء مصنع متكامل لانتاج البنسلينات / النجمة البيضاء	2
	%25																الفعلي			
	صفر%																المتحقق			
	%100																المخطط	3 سنوات من 2020/9/21	انشاء مصنع لإنتاج الامبولات والفيالات السانلة وفيالات الباوادر والمحاقن النبيذة الجاهزة / صرح التكنولوجيا	3
	%8.4																الفعلي			
	صفر%																المتحقق			
	%100																المخطط	25 سنة (تأهيل وتشغيل)	مشاركة وتأهيل خط الفيالات (السيفالسبورينات)/ بيت العطاء	4
	%8.4																الفعلي			
	صفر%																المتحقق			
	%100																المخطط	36 شهر من 2020/12/31	انشاء مصنع انتاج خيوط جراحية ومستلزمات طبية اخرى / ارض الكرناف	5
	%8.4																الفعلي			
	صفر%																المتحقق			
لم يتم استلام الارض	%100																المخطط	36 شهر من استلام الارض	انشاء مصنع للمبيدات ومكافحة الآفات الزراعية واللقاحات والادوية البيطرية / Elab Ltd البريطانية	6
																	الفعلي			
																	المتحقق			
تنازل الشركة المستثمرة	%100																المخطط	سنة من تاريخ استلام الارض	انشاء مطبعة / مجموعة الدهان	7
																	الفعلي			
																	المتحقق			

- عمليات التطوير والشراكات

تعتمد الشركة على مجموعة من المؤشرات الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لديمومة وتطوير العمل وكما يلي :-
أولاً: تقوم الشركة بسد جزء من الحاجة المحلية من منتجات الادوية البشرية في العراق بنسبة 5% من حيث الكمية و2% من حيث القيمة تقريباً حيث ينام بها دور رئيسي في المحافظة على الصحة العامة لا فراد البلد من خلال معالجة اغلب الامراض والوقاية منها وتوفير احتياجات اخرى من خلال انتاجها لمستلزمات طبية عديدة من اهمها المعقمات بالإضافة الى المحاقن الطبية النبيذة والغازات الطبية والمحاليل الوريدية مما يساهم ايضا في دعم الاقتصاد الوطني للبلد وكذلك خلق أمن دوائي محلي بالاعتماد على الجهد الوطني بدلا من الاعتماد على الخارج عدا توفير فرص عمل لشريحة واسعة من العاملين يتجاوز تعدادهم (3923) موظف وعامل .

ثانياً: تساهم الشركة في دعم ميزان المدفوعات المحلي من خلال نشاطها في التصنيع الدوائي وتوفير جزء من المبالغ المخصصة لاستيراد الادوية الاجنبية ، والتي غالباً ما تكون كلف استيرادها عالية .
ثالثاً: تسعى الشركة لنقل وتوطين المعرفة والتكنولوجيا العلمية الحديثة وتحسين سبل استخدامها بطرق عديدة من خلال ادخال منتسبيها في دورات تدريبية داخل العراق وكذلك الاحتكاك بالشركات الدوائية الاخرى لاكتساب الخبرات الجديدة اضافة لفسح المجال امام منتسبيها لغرض اكمال الدراسات الاولية والدراسات العليا داخل وخارج العراق ورفدهم بمقومات النجاح .

رابعاً: اتخذت الشركة اجراءات عديدة لضمان سلامة البيئة من الملوثات الصناعية المختلفة من خلال انشاء محطة المعالجة والتصفية واحواض التعادل بالقرب من مصنع سامراء لفصل المخلفات السامة وعدم طرحها في المجاري العامة وكذلك تقوم الشركة بطرح النفايات الغازية من خلال برج عالي ضمانا لعدم تعرض المدينة لخطر التلوث كما عملت الشركة على تحديث منظومة اطفاء الحرائق بما ينسجم مع التقدم التكنولوجي في هذا المجال .

خامساً: عملت الشركة منذ سنوات عديدة على الاستفادة من البدائل المحلية في الانتاج بدل المواد الاولية المستوردة وخاصة لمواد التعبئة والتغليف وبعض المواد الاولية المساعدة وبذلك حققت تناسق في عملها مع عمل بقية الشركات الشقيقة في الوزارة .

سادساً: عملت الشركة خلال العام 2020 على استكمال انجاز مشروع انشاء محطة للطاقة الكهربائية بطاقة تصل الى 8 ميكا واط وبنسبة انجاز 85% هدفها الاعتماد على الطاقة الكهربائية المنتجة داخل الشركة وتقليصاً للنفقات التي تستهدف توفير الطاقة الكهربائية رغم توقف العمل في المشروع لأكثر من سنتين .

سابعاً: تهدف الشركة الى توسيع نشاطها الاقتصادي من خلال الامتيازات الممنوحة للمصانع الاهلية وتوفير سر المعرفة للتصنيع في تلك المصانع مقابل ايرادات ثابتة بالإضافة الى المبالغ المستقطعة للشركة عن اجور التحليل .

ثامناً: تسعى الشركة من خلال اللجوء الى عقود المشاركة مع عدد من الشركات العالمية والعربية ذات السمعة الجيدة والمركز المالي المتميز الى استثمار مصانعها المتوقفة عن العمل او التي لاتحقق مردود مالي اقتصادي جيد مما يؤدي الى زيادة واردات الشركة واستغلال الطاقات المتاحة والموارد البشرية المتوفرة للشركة .

تاسعاً:

انجاز بناية المضادات الجديدة (السيفالسبورينات) والتي ستعزز من الطاقات الانتاجية للمستحضرات الجديد

عاشراً:

التعاقد مع الوكلاء التسويقيين والذين بدورهم سيقومون بترويج وتوزيع المستحضرات من خلال مندوبين بالطرق الحديثة والعصرية والاعلان واقامة الندوات والمؤتمرات

الشراكات:

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين 4% - 24% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (1420 مليون دينار) او مايعادل (1183 الف دولار).

ثامناً – الفرص والمخاطر :

الفرص المتاحة واستغلالها :

تتمتع الشركة العامة لصناعة الادوية (SDI) بسمعة جيدة جدا و تعتبر نفسها افضل واكبر مصدر محلي لإنتاج الادوية والمستحضرات الصيدلانية وبمواصفات دستورية عالمية (دستور الادوية الامريكي و الدستور البريطاني) فضلا عن انها حاصلة على شهادة الجودة العالمية (ايزو 9001-2008) و تم تجديدها بالأيزو (9001-2015) يتوقع ان تشهد نموا كبيرا في عائداتها اذا ما تم استثمار طاقاتها وامكانياتها بشكل جيد ومن هذه الفرص التي تساعد على زيادة النمو :-

1. لديها امكانية اوصول منتجاتها الى كافة انحاء العراق من خلال امتلاكها مراكز تسويقية في :
 - أ- مقر الشركة
 - ب- محافظة بغداد (مركز تسويق العامرية)
 - ت- مركز تسويق كركوك .
 - ث- مكتب اعلام السليمانية
2. اضافة الى امتلاكها اسطول نقل شاحنات مبردة لنقل الادوية وفق المواصفات الدوائية . اضافة الى موقع الشركة في التلث الاوسط من العراق , قريب من العاصمة و على مقربة من الطرق الرئيسية .
3. لديها امكانية انتاج ادوية مطلوبة وضرورية ذات جدوى اقتصادية عالية مثل ادوية الأمراض المزمنة والمضادات الحيوية . حيث تم استحداث تركيبات دوائية جديدة من خلال قسم البحث والتطوير في الشركة اضافة الى شراء ملفات لتركيبات دوائية جديدة من مراكز بحثية رصينة . مرفق طيا قائمة لبعض من مستحضراتها الجديدة.
4. المراحل الاخيرة من انجاز بناية جديدة للشراب وقطرات الفم وفق مواصفات GMP الامر الذي سيعزز انتاج الشركة من المعلقات السائلة وقطرات الفم .
5. حاصلة على قرارات حماية لخمس من مستحضراتها , الامر الذي سيعزز انتاجها لهذه المستحضرات اذا ما فعل قانون حماية المنتج بشكل جدي مع السعي لحماية اغلب مستحضرات الشركة المهمة .
6. استثمار مصنع بابل من قبل شركة الاثير لصناعة المستلزمات الطبية والذي سيعزز انتاج الشركة من المحاقن النبيذة و المنتجات الاخرى من المستلزمات الطبية .
7. بناء بنايات جديدة وفق متطلبات التصنيع الدوائي الجيد GMP .
8. العمل جاري على انجاز المحطة الكهربائية بقدرة 8 ميكا واط مما يعزز استمرارية الطاقة الكهربائية في الشركة
9. توقيع عقد للوكالة التسويقية للمستحضرات الجديدة التي تنتج في الشركة مما يدعم بزيادة موارد الشركة بالإضافة الى مايقوم به الوكيل الحصري للترويج في الاعلام الدوائي .
- 9- توقيع عقود استثمارية لانشاء بنايات جديدة لانتاج مستحضرات جديدة لم تطرق سابقا وتاهيل خطوط انتاجية متوقفة مثل خطالفيالات .

- المخاطر وطرق تجنبها :-

بما ان الحاجة للأدوية مستمرة وضرورية و متزايدة، فإن المخاطر في سوق صناعة الأدوية تكاد تكون قليلة اذا حسن التخطيط , واهم المخاطر التي يمكن ان تهدد وجود منتجاتنا في السوق ما يلي :

مخاطر تشغيلية –

- عدم توفر الطاقة الكهربائية الكافية للتشغيل بشكل متواصل يؤثر كثيرا على الانتاج لحين انجاز محطة الكهرباء .
- عدم توفر المواد الاولية والتعبئة والتغليف اللازمة لإنتاج المستحضرات الصيدلانية بسبب الالية الجديدة للاستيراد بالدعوات المباشرة من الشركات الرصينة
- تعقيد الية شراء المواد الاولية و الضوابط والتعليمات التي حالت دون الحصول على المواد الاولية بمدة لا تقل عن ثمانية اشهر الى سنة

- تقادم الخطوط الانتاجية وعدم توفر المواد الاحتياطية للمكائن الاساسية لأسباب مختلفة .

مخاطر مالية :-

- قلة التخصيص المالي الكافي لشراء المواد الاولية اللازمة للتشغيل المتواصل ولشراء خطوط انتاجية جديدة والصيانة .
- زيادة تكاليف النقل وهذا يسبب زيادة سعر الوحدة من المنتج وكذلك زيادة اسعار الوقود .
- عدم قيام وزارة المالية بدفع اجور الاجراء العقود على قرار 315 .

مخاطر تسويقية :-

- التحديث المستمر والسريع في اصناف الادوية مما يتطلب مواكبة عالمية من شركتنا .
- أن ظهور أدوية طبية جديدة في العالم يؤثر سلباً على استهلاك أدوية سامراء في السوق .
- تلكؤ العديد من المجهزين في توريد المواد الاولية ضمن المدة المقررة .
- استمرارية تكديس الادوية التجارية رديئة النوعية في السوق مع استمرار عدم تفعيل قانون حماية المنتج بشكل جدي والمنتجات المحلية من المنافسة مع مثيلاتها المستوردة وعدم السيطرة على الحدود وخصوصا منافذ كردستان أمام الاستيراد العشوائي لجميع أنواع السلع الرديئة في ظل شبه غياب لدور الجهاز المركزي للتقييس والسيطرة النوعية وغياب القوانين والتشريعات التي تنظم العملية الاستيرادية في البلاد . كذلك المنافسة مع المصانع المحلية و التي تنتج بجودة اقل و اسعار اقل .

خطة الطوارئ للمخاطر :

إن هذه المخاطر تؤثر على تنفيذ الأنشطة التسويقية و المتمثلة بعناصر المزيج التسويقي و التي هي :

- 1- المنتج .
 - 2 - التسعير .
 - 3 - التوزيع .
 - 3 - الترويج .
- إن انعكاس مخاطر تنفيذ الأنشطة التسويقية تؤثر على مؤشرين أساسيين هما:

1. المبيعات .
 2. الأرباح .
- إن هذين المؤشرين يلعبان دورا هاما في نجاح وبقاء و استقرار الشركة ككل ومن خلال هذا تتجلى لنا اهمية وضع خطة طوارئ في مسألة حيوية ذات تأثير مباشر على ديمومة وبقاء هذه الشركة من خلال تحديد العوامل الخارجية والداخلية المؤثرة على الشركة من حيث (الانتاج والمبيعات والسوق والارباح) وتحليل هذه المخاطر ومن ثم معرفة كيفية التصدي لها , اضافة الى تحديد ومعالجة الاثار المترتبة على تلك المخاطر ووضع الاستراتيجيات اللازمة للتعامل مع هذه المخاطر مثلاً :

- أ - تحسين نوعية المنتج أو تقليل السعر والتنظيم الاداري الجيد من خلال تشجيع التقاعد والاحتفاظ بعلاقات جيدة مع اللاعبين السياسيين والبحث عن مستثمر خارجي وايجاد اسعار بديلة للمواد الاولية لتوفير السيولة الكاملة لضمان العملية الانتاجية ومن ثم التسويقية بوضع استراتيجيات تسويقية جديدة تتماشى مع سوق المنافسة الحالية .
- ب - توفير الطاقة الكهربائية من خلال انجاز عقد تشغيل المحطة المتعاقد عليها والخاصة بشركتنا وعدم الاعتماد كلياً على خطوط الكهرباء الوطنية .
- ج - زيادة العناصر الأمنية لعلاج تدهور الموقف الامني وايجاد حلول ناجعة لزيادة الرغبة في العمل لدى العمال وزيادة شعورهم بالاطمئنان والامان اثناء العمل وكذلك المستثمرين .

د - الاهتمام الحقيقي بجانب البحث العلمي ورعاية الكفاءات والعقول العلمية وخاصة التي تتخصص في مجال الصناعة الدوائية واحتضانها وتقديم جميع انواع الرعاية والدعم المادي والمعنوي وتوفير كافة مستلزمات البحث العلمي لها للاستفادة من نتائج هذه البحوث في تطوير القطاع الصناعي الدوائي في البلد لأن هناك قاعدة عالمية معروفة يتم بموجبها قياس رُقي البلدان بمقدار التخصصات لمجال البحث العلمي .

ز- أن الأدوية المنافسة المستوردة ذات النوعية والسعر المتدنيين وغير المطابقة لفحوصات السيطرة النوعية العراقية تؤثر سلباً على الشركة وهذا يحتاج الى تدخل الحكومة من خلال تفعيل قانون حماية المنتج الوطني والتي كان العمل ساري بها حتى عام 2003 , وسنّ قوانين جديدة وتعديل القوانين الملغاة والخاصة بتنظيم جميع حلقات عمل القطاع الصناعي في البلاد تعليمات للوزارات والمؤسسات تلزمها بشراء احتياجاتها من السلع والبضائع من المصادر الوطنية وعدم السماح لها بالاستيراد من خارج العراق لأي سلعة موجودة في الداخل .

تعمل الشركة على التعامل مع التأثيرات السلبية والايجابية القائمة مع العوامل الخارجية (التشريعية والقانونية ، التكنولوجيا ، التنافسية ، الاقتصادية... الخ) والعوامل الداخلية المتمثلة بـ (القيم ، الثقافة ، المعرفة ، اداء الشركة) والتي تؤثر على قدرة الشركة في تحقيق اهدافها وتلبية متطلبات الاطراف المهتمة بتوفير المنتجات من خلال اجراء تحديد وتحليل المخاطر والتخطيط والتقييم لمعالجتها والتي تتعرض لها الشركة والتي تعيق تنفيذ خطط العمل وتحقيق أهداف الجودة .

حيث يقوم فريق إدارة المخاطر وبالتنسيق مع الأقسام المعنية لتقييم المخاطر وتصنيفها حسب ضررها على العمل وترتيبها حسب أولويتها بموجب المعادلة :

(تقييم الخطر = احتمالية الحدوث × مدى التأثير) ضمن مصفوفة الأثر والاحتمال المبينة ادناه .
اذ انه كلما ازداد الرقم كلما ارتفعت أولوية المعالجة .

↑ الاحتمالية	5	متوسط	عالي	عالي	عالي جداً	عالي جداً
	4	متوسط	متوسط	عالي	عالي	عالي جداً
	3	منخفض	متوسط	متوسط	عالي	عالي
	2	منخفض	منخفض	متوسط	متوسط	عالي
	1	منخفض	منخفض	منخفض	متوسط	متوسط
		1	2	3	4	5

الأثر

يقوم فريق إدارة المخاطر بإعداد خطة التعامل مع المخاطر بالتنسيق مع الأقسام و اختيار أحد المعالجات وتقييم فاعلية نتائج المعالجة التي تم تنفيذها بعد الانتهاء من الانجاز. والجدول ادناه يوضح مستوى ونوع الخطر لكل قسم

جدول رقم (46)

ت	القسم	مستوى الخطر	نوع الخطر	الخطر الذي يعيق تحقيق الهدف
1	التخطيط	عالي	1- استراتيجي	قلة التعاقدات مع وزارة الصحة
		عالي جداً	2- تشغيلي	تاخر وصول المواد الاولية للتشغيل
		عالي جداً	3- مالي	ارتفاع كلفة المواد الاولية والمستلزمات
		عالي جداً	4- معرفي	ضعف الترويج الاعلامي ونمط التغليف
2	التسويق	عالي جداً	1- تشغيلي	عدم توفر المواد الاولية والمستحضرات المطلوبة من قبل الوكيلين
		عالي	2- مالي	عدم تنفيذ العقد المتفق عليه 3250 مليار شهريا
		متوسط	3- معرفي	عدم اشتراك موظفي قسم التسويق بدورات اختصاصية

3	الادارية	عالي جدا	1- استراتيجي	جانحة كورونا
		منخفض	2- مالي	عدم توفر التخصيصات المالية
4	المخازن	عالي جدا	1- استراتيجي	عدم شطب واتلاف المواد الاولية والاحتياطية
		متوسط	2- تشغيلي	تقادم بنايات المخازن
5	المصنع(ابن النفيس)	عالي	1- استراتيجي	عدم توفر مواد
6	المصنع(الرازي)	عالي جدا	1- استراتيجي	عدم وجود مولد كهربائي خاص بالبنايات والذي يؤثر سلبا في قيمة الانتاج المتحقق
		عالي	2- تشغيلي	ضعف في السحب والتكييف والذي يؤثر سلبا على البنية الانتاجية وشروطالتصنيع الدواني الجيد(GMP)
7	المصنع(ابن سينا)	متوسط	1- استراتيجي	عدم وجود مآكنة باكيت لخط الملقات الجافة يقل فرصة زيادة التغليف بالباكيت لمنتجات الشركة المؤمل زيادته بنسبة 30%
		عالي جدا	2- تشغيلي	عدم وجود بيئة انتاجية مطابقة لشروطالتصنيع الدوائية الجيد (GMP)
8	الصيانة	عالي	1- استراتيجي	انقطاع التيار الكهربائي
		عالي	2- تشغيلي	توفير مكائن التغليف
		متوسط	3- مالي	عدم توفر المواد الاحتياطية الاصلية
		متوسط	4- معرفي	تدريب الكوادر الفنية
9	الاعلام والعلاقات	متوسط	1- مالي	الترويج للمستحضرات الجديدة
10	المشاريع	متوسط	1- استراتيجي	تقادم ابنية
11	التفتيش الهندسي	عالي	1- معرفي	دورات تخصيصة داخلية وخارجية
12	المحاليل الوريدية	عالي جدا	1- استراتيجي	المنافسة مع المصانع المماثلة
		عالي جدا	2- تشغيلي	تسجيل المنتج لدى التسجيل الدواني
		عالي جدا	3- مالي	توفير المواد الاولية واكمال بنايات المصنع
		عالي	4- معرفي	تدريب الكوادر الجديدة
		عالي جدا	5- قانوني	موافقة وزارة الصحة على التشغيل النمطي
13	السيطرة النوعية	عالي	1- تشغيلي	تقديم بعض الاجهزة المختبرية
14	تكنولوجيا المعلومات	عالي	1- استراتيجي	ضعف الاهتمام بالقسم
		عالي	2- تشغيلي	تقادم اجهزة الحاسوب
		عالي	3- مالي	شحة توفر التخصيصات المالية
		عالي	4- معرفي	قلت الدورات للكوادر
		عالي	5- قانوني	تصنيف اجهزة الحواسيب من ضمن الاثاث
15	القانونية	عالي جدا	1- استراتيجي	جانحة كورونا
		عالي	2- تشغيلي	صحة صدور خطاب الضمان
		عالي جدا	3- قانوني	تاخر الاجابة على كتبنا الرسمية
16	التجارية	عالي جدا	1- استراتيجي	تاخر اصدار الكتب من الكمارك والموافقات الابتدائية
17	البحث والتطوير	عالي جدا	2- استراتيجي	تاخر اقرار الخطة البحثية
		عالي جدا	3- تشغيلي	نقص في الاجهزة النخصيصة للفحوصات
		عالي	1- معرفي	اشراك العاملين الجدد بدورات تخصصية
18	ادارة الجودة	عالي	1- معرفي	قلة الدورات التخصصية في مجال الجودة
19	السلامة الصناعية	عالي جدا	1- استراتيجي	توقف منظومة الاطفاء
		عالي	2- تشغيلي	رفع مخلفات الحرب من المصانع المدمرة
		عالي	3- مالي	تامين الخزن الامن
		عالي	4- معرفي	عدموجود تدريب متقدم للكوادر
		عالي جدا	5- قانوني	استخدام سندويج بئل يحتاج الي غطاء قانوني
20	الطبية	عالي جدا	1- استراتيجي	عدم وجود طبيب اختصاص اوطبيب عام

تاسعاً - الوضع الراهن :

الشركة العامة لصناعة الأدوية (SDI) تضم ابنية المصانع التالية:

مصنع سامراء : ويعتبر هذا المصنع الاساس الذي قامت عليه الشركة وهو بمثابة الشريان الذي يمد الشركة بمقومات النجاح وصولاً الى الهدف المنشود وهو توفير الادوية بأسعار منافسة جداً لكل طبقات المجتمع ونوعية جيدة موازية للمنتج الاجنبي ، . ويقع في مقر الشركة في قضاء سامراء وينتج هذا المصنع حوالي (350) مستحضر صيدلاني مثل (الأقراص، الكبسول، المراهم، المطهرات والمعقمات ، الاشربة ..الخ). ويتألف المصنع حالياً من اربع بنايات انتاجية كل منها بمثابة مصنع فرعي والذي يضم خطوط انتاجية بحالة جيدة وتعتبر هذه المصانع اساسية في الشركة ، وهي كما يلي :-

مصنع ابن سينا :

ويضم بنايتين , البناية الاولى لإنتاج البنسلينات وتشمل كبسول المضادات الحيوية ، المساحيق والمعلقات الخاصة بالمضادات الحيوية (جميع الخطوط بحالة جيدة) والبناية الثانية التي تم انشاءها مؤخراً لإنتاج الكبسول والمعلقات والفيلات من نوع السيفالوسبورينات حيث تضم خط لفيلات وخط للكبسول وبطور التعاقد لشراء خط جديد لإنتاج المعلقات .

والجدول (47) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع :

جدول (47) الخطوط والمكانن والأجهزة

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
1.	112-29	ماكينة MG2 رقم 3	ايطالي	الكبسول	تعمل
2.	112-31	ماكينة Sejong مع ساحة باوذر	كوريا	الكبسول	تعمل
3.	112-42	ماكينة SEJONGL مع ساحة الباوذر	كوريا	المعلقات الجافة	تعمل
4.	112-34	خط Hoonga للبلستر مع ساحة	كوريا	الكبسول	تعمل
5.	112-118	خط التغليف FAMAR- A	ايطالي	الكبسول	تعمل
6.	112-119	خط التغليف FAMAR- B	ايطالي	الكبسول	تعمل
7.	112-35	جهاز عزل الكبسول	ايطالي	الكبسول	تعمل
8.	112-36	جهاز تلميع الكبسول 1	الماني	الكبسول	تعمل
9.	112-116	جهاز تلميع الكبسول 2	الماني	الكبسول	تعمل
10.	111-20	فرن تجفيف رقم 1	ايطالي	المعلقات الجافة	تعمل
11.	111-21	فرن تجفيف رقم 2	انكلترا	المعلقات الجافة	تعمل
12.	111-24	طاحونة FITZ PATRIC	انكلترا	المعلقات الجافة	تعمل
13.	111-25	خلاط 1 DOUBLE CONE APEX	انكلترا	المعلقات الجافة	يعمل
14.	111-26	خلاط 2 DOUBLE CONE APEX	انكلترا	المعلقات الجافة	تعمل
15.	112-120	خط تعبئة الباودرات CAM	ايطاليا	المعلقات الجافة	تعمل
16.	116-180	ضاغطة هواء اطلس كوبو 30 HYB	بلجيكا	المعلقات الجافة	تعمل
17.	116-181	ضاغطة هواء اطلس كوبو GA 22 FF	بلجيكا	المعلقات الجافة	تعمل
18.	111-106	طاحونة APEX	انكلترا	المعلقات الجافة	تعمل
19.	111-17	جهاز عجن هرمن لندن	المانيا	المعلقات الجافة	تعمل
20.	111-117	منخل CUCALINIE	ايطاليا	المعلقات الجافة	تعمل
21.	111-29	منخل هزاز	انكلترا	الباودرات	يعمل
22.	111-30	HI SHEAR MIXER DIOSNA	المانيا	الباودرات	يعمل
23.	111-31	فرن رقم 1 OLSA	ايطاليا	الباودرات	يعمل
24.	111-32	فرن رقم 1 OLSA	ايطاليا	الباودرات	يعمل
25.	111-33	فرن رقم 1 OLSA	ايطاليا	الباودرات	يعمل

يعمل	الباودرات	نكلترا	جهاز تحبيب APEX	111-34	.26
يعمل	الباودرات	نكلترا	خلاط DOUBLE CONE APEX	111-35	.27
يعمل	الباودرات	ايطاليا	ماكينة MG2	112-28	.28
يعمل	الباودرات	المانيا	جهاز تلميع الكبسول	111-37	.29
يعمل	الباودرات	المانيا	ماكينة تعبئة الستروكران HOFIGER	112-40	.30
يعمل	الباودرات	انكلترا	جهاز تحبيب ROTER GRAN	111-27	.31
يعمل	الباودرات	بلجيكا	طاحونة FITZ PATRIC	111-28	.32
يعمل	الباودرات	ايطاليا	ماكينة ساشيت مع ساحة الباودر IMA	112-41	.33
رفع لاغراض الشطب	الباودرات	ايطاليا	خة المعلقات الجافة CARL MECHEL	112-33	.34
نقل الى بن حيان	المعلقات	كوريا	خط تعبئة السبيتول	112-112	.35
رفع لاغراض الشطب	المعلقات	ايطالي	خط Dovema للمعلقات	112 -32	.36
تعمل	المعلقات	انكليزي	خلاط wink worth	111-107	.37
تعمل	الباودرات	تركي	ساشيت Turk pack	112-138	.38
تعمل	الباودرات	صيني	كلوزر كارتون	112-139	.39
تعمل	المعلقات الجافة	صيني	كلوزر كارتون	112-140	.40
تعمل	الكبسول	صيني	كلوزر كارتون	112-141	.41
تعمل	الكبسول	صيني	شرنك Tp1650 F-L	112-142	.42
تعمل	المعلقات الجافة	صيني	شرنك Tp1650 F-L	112-143	.43
تعمل	الباودرات	صيني	شرنك Tp1650 F-L	112-150	.44
تعمل	الباودرات	صيني	لصق اغطية ليزرية	112-146	.45
تعمل	الكبسول	صيني	بوليش للكبسول	112-144	.46

مصنع ابن النفيس :

يقوم بانتاج الشرابات المختلفه والمعلقات السائلة ، القطرات الفموية ، انتاج الماء اللاأيوني (de-ionized water) والذي سيتم نقله الى البناية الجديدة..

والجدول (A /48) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع

جدول (A/48) الخطوط والمكانن والأجهزة

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
.1	112 - 47	الخط الإيطالي الأول IMA	ايطالي	الشراب	يعمل
.2	112 - 47	الخط الإيطالي الأول IMA	ايطالي	الشراب	يعمل
.3	112 - 48	الخط الإيطالي الثاني	ايطالي	الشراب	يعمل
.4	112 - 49	الخط الإيطالي الثالث الجديد	ايطالي	الشراب	يعمل
.5	111 - 42	خزان تحضير معلق مع خلاط 1000 لتر Olsa	ايطالي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.6	111 - 43	خزان تحضير مستحلب مع خلاط 1000 لتر جوستي	انكليزي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.7	111 - 44	خزان حفظ معلق مع خلاط 1000 لتر جوستي	انكليزي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.8	111 - 45	خزان حفظ معلق مع خلاط 1000 لتر جوستي	انكليزي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.9	111 - 46	خزان حفظ معلق مع خلاط 500 لتر ط	انكليزي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.10	111 - 47	خزان معلق 500 لتر سلفرسون	انكليزي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.11	111 - 48	طاحونة عدد 1	ايطالي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	تعمل
.12	111 - 49	ماطور عدد 1	ايطالي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.13	111 - 50	خزان تحضير الشراب مع خلاط 3000 لتر	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.14	111 - 51	خزان حفظ الشراب 3000 لتر رقم 1	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.15	111 - 52	خزان حفظ الشراب 3000 لتر رقم 2	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.16	111 - 53	خزان 500 لتر	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.17	111 - 54	ماطور رقم 1	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.18	111 - 55	ماطور رقم 2	ايطالي	الشراب / تحضير الشراب طابق 2	يعمل
.19	111 - 56	ماطور رقم 3	ايطالي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل
.20	111 - 57	خزان مع خلاط 250 لتر	ايطالي	الشراب / تحضير المعلق طابق 2	يعمل

يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	خزان تحضير 10000 لتر مع خلاط لرفع السائل	111 - 58	.21
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	خزان لخزن السائل 10000 لتر كوستي	111 - 59	.22
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	خزان لخزن السائل 10000 لتر كوستي	111 - 60	.23
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	خزان مع خلاط 5000 لتر	111 - 61	.24
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	خزان لتسخين الماء 500 لتر	111 - 62	.25
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	ايطالي	جهاز رفع السكر مع ضاغطة ملحق بها	111 - 63	.26
يعمل	الشراب / تحضير الشراب طابق 1	تركي	منظومة ترشيح السوائل	111 - 64	.27
يعمل	الشراب / طابق 1	ايطالي	خط الشراب الجديد /خ/4 / Cam / ايطالي	112 - 121	.28

جدول (B/48)

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
.1	112 - 45	الخط الايطالي الاول NEAR	ايطالي	قطرات الفم	لايعمل
.2	112 - 46	الخط الإيطالي الثاني NEAR	ايطالي	قطرات الفم	يعمل
.3	111 - 36	خزان سعة 500 لتر	انكليزي	قطرات الفم	يعمل
.4	111 - 37	جهاز خلط العجينة سعة 50 كغم	انكليزي	قطرات الفم	رفعت لاغراض الشطب
.5	111 - 38	خزان سعة 500 لتر رقم 1	انكليزي	قطرات الفم	يعمل
.6	111 - 39	خزان سعة 500 لتر رقم 2	انكليزي	قطرات الفم	يعمل
.7	111 - 40	خزان سعة 1000 لتر رقم 1	انكليزي	قطرات الفم	يعمل
.8	111 - 41	خزان سعة 1000 لتر رقم 2	انكليزي	قطرات الفم	يعمل
.9	112-160	ماكينة بخ	ياباني	قطرات الفم	يعمل
.10	112-161	ماكينة بخ vidaojet	صين	قطرات الفم	يعمل
.11	112-162	ماكينة طي النشرة	تركي	قطرات الفم	يعمل
.12	112-153	ماكينة شرنك stretch wrapping	صيني	قطرات الفم	يعمل
.13	112-154	ماكينة شرنك stretch wrapping	صيني	قطرات الفم	يعمل
.14	112-155	ماكينة شرنك stretch wrapping	صيني	قطرات الفم	يعمل
.15	112-156	ماكينة لصق كلوزر	صيني	قطرات الفم	يعمل
.16	112-157	ماكينة لصق كلوزر	صيني	قطرات الفم	يعمل
.17	112-158	ماكينة لصق كلوزر	صيني	قطرات الفم	يعمل
.18	112-159	ماكينة لصق كلوزر	صيني	قطرات الفم	يعمل
.19	112-148	فرن هندي Riddhi	هندي	قطرات الفم	يعمل
.20	112-147	فرن هندي Riddhi	هندي	قطرات الفم	يعمل
.21	11-127	جهاز خلاط الجاف	هندي	قطرات الفم	يعمل
.22	116-269	مرجل كهربائي تركي	تركي	قطرات الفم	يعمل

مصنع ابن حيان :

يقوم بإنتاج قطرات العيون ، الامبولات ، المراهم والكريمات ، التحاميل والجدول (A/49) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع

جدول (A/49) الخطوط والمكانن والأجهزة

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
	112 - 160	ماكينة تعبئة Carima	ايطالي	الامبولات	تعمل
	112 - 161	ماكينة طبع حراري Hapa	سويسري	الامبولات	متقادمة وغير مجديه
	113 - 18	ماكينة غسيل الامبولات Carima	ايطالي	الامبولات	تعمل
	113 - 16	جهاز تنل التعقيم Neri	ايطالي	الامبولات	تعمل
	112 - 115	ماكينة البلستر Famar	ايطالي	الامبولات	تعمل
	113 - 9	جهاز الاوتوكليف Olsa	ايطالي	الامبولات	تعمل
	112 - 116	ماكينة شرنك	عراقي	الامبولات	تعمل
	116 - 180	مضخة الماء الخالي	روسي	الامبولات	تعمل
	116 - 175	الضاغطة الكبيرة	المانيا	الامبولات	تم شطبها
	116 - 176	الضاغطة الصغيرة	المانيا	الامبولات	تعمل

تعمل نقلت الى الرازي	الامبولات	انكليزي	محطة تقطير 3 مراحل Apex	113 - 20	
تعمل لاقسام المصنع	الامبولات	ايطالي	محطة تقطير 4 مراحل Olsa	113 - 17	
تعمل	الامبولات	انكليزي	خزان تحضير رقم 1	111 - 109	
يعمل	الامبولات	انكليزي	خزان تحضير رقم 2	111 - 13	
معد للشطب	الامبولات	انكليزي	جهاز الاوتوكليف	113 - 14	
عاطلة	الامبولات	سويسري	ماكينة طبع حراري Hapa	112 - 117	
تعمل	الامبولات	روسي	خزان الماء الخالي	111 - 103	
تعمل	الامبولات	روسي	خزان الماء الخالي	111 - 104	
تعمل	الامبولات	روسي	خان الماء الخالي	111 - 15	
جديدة	الامبولات	الماني	مضخة الماء الخالي لماكنة الغسيل	116 -181	
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكنة البلستر	112 - 25	
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكنة الليبل الجديدة	112 - 26	
----	الايوتوباك	سويسري	ضاغطة هواء	116 -80	
جديدة لاتعمل	الامبولات	India	ماكنة اللصق الذاتي Harsiddh	بلا	

جدول (B/49)

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
1	112 - 1	ماكنة تعبنة التحاميل رقم I	سوري	المراهم	لاتعمل
2	112 - 2	ماكنة قص ولحام التحاميل رقم II	سوري	المراهم	لاتعمل
3	112 - 3	ماكنة تعبنة المراهم T.G.M رقم I	ايطالي	المراهم	تعمل
4	112 - 4	ماكنة تعبنة المراهم T.G.M رقم II	ايطالي	المراهم	تعمل
5	112 - 5	ماكنة تعبنة المراهم co.ma.di رقم III	ايطالي	المراهم	رفعت لأغراض الشطب
6	112 - 6	ماكنة تعبنة المراهم co.ma.di رقم IV	ايطالي	المراهم	رفعت لأغراض الشطب
7	112 - 7	براد التحاميل I	سوري	المراهم	تعمل
8	112 - 8	براد التحاميل II	سوري	المراهم	تعمل
9	112 - 9	ماكنة لحام التحاميل رقم I	سوري	المراهم	لاتعمل
10	112 - 10	ماكنة تعبنة التحاميل رقم II	سوري	المراهم	لاتعمل
11	111 - 1	ماكنة تحضير المراهم I فريما	سويسري	المراهم	تعمل
12	111 - 2	ماكنة تحضير المراهم II جوستي	انكليزي	المراهم	تعمل
13	111 - 3	ماكنة تحضير تحاميل I	سوري	المراهم	تعمل
14	111 - 4	ماكنة تحضير تحاميل II	سوري	المراهم	تعمل
15	111 - 5	فرن تذيب الفازلين	الماني	المراهم	يعمل
16	112 - 113	طابعة تحاميل I	انكليزي	تعبنة وتغليف المراهم	رفعت لأغراض الشطب
17	112 - 114	طابعة تحاميل II	انكليزي	تعبنة وتغليف المراهم	رفعت لأغراض الشطب
18	112 - 126	خط التحاميل الجديد RG6	ايطاليا	المراهم	تعمل
19	113 - 23	جلر مكنة التحاميل RITTAL	المانيا	المراهم	تعمل
20	113 - 24	جلر مكنة تحضير المراهم Winkworth	انكليزي	المراهم	يعمل
21	111 - 121	جهاز Colloid Mill IKA	المانيا	المراهم	يعمل
22	----	طابعة Vedeo JET	انكليزي	المراهم/التحاميل	جديدة
	112-149	طابعة بخ Linex	كوري	المراهم	تعمل
	116 -83	ضاغطة هواء GX22	سويسري	المراهم	---
	116 -84	ضاغطة هواء GA75	سويسري	المراهم	----
	116 - 177	ضاغطة هواء / جديدة	سويدي	المراهم	تعمل

جدول (C/49)

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
---	--------------	--------------	--------	---------------------	-----------

1.	112-11	ماكينة التعبئة شترونك	المانيا	قطرات العيون	رفعت لاغراض الشطب
2.	112-12	ماكينة الليبل OMAS ايطالية المنشأ	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
3.	112-13	ماكينة التعبئة ايطالية المنشأ / خط البلاستيك	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
4.	112-14	ماكينة كارتون OMAS ايطالي المنشأ	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
5.	112-15	ماكينة شرنك عراقية المنشأ	عراقي	قطرات العيون	تعمل
6.	112-16	ماكينة باكيت OMAS ايطالي	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
7.	112-17	ماكينة شرنك قواعد تركيا المنشأ / حديثة	تركي	قطرات العيون	تعمل
8.	113-3	جهاز تعقيم اوتوكليف ايطالي (ديلما)	ايطاليا	قطرات العيون	يعمل
9.	113-4	جهاز تعقيم بالبخار الاوتوكليف الحديث / هولندي	هولندي	قطرات العيون	تعمل
10.	111-6	خزان تحضير 250 لتر	انكلترا	قطرات العيون	يعمل
11.	111-7	خزان تحضير 250 لتر	انكلترا	قطرات العيون	يعمل
12.	111-8	خلاط عمودي بدون خزان / قديم	المانيا	قطرات العيون	يعمل
13.	111-9	خلاط تحضير ايطالي 500 لتر	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
14.	111-10	خلاط تحضير ايطالي 500 لتر	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
15.	111-11	خلاط تحضير فلكريتي / ايطالي	ايطاليا	قطرات العيون	يعمل
16.	112-124	ماكينة التعبئة مع الملحقات مركزيني	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
17.	113-21	ماكينة الغسيل مركزيني	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
18.	113-22	جهاز التلل مركزيني	ايطاليا	قطرات العيون	يعمل
19.	112-125	ماكينة الليبل مركزيني	ايطاليا	قطرات العيون	تعمل
20.	112-127	طابعة INK JET	انكليزي	قطرات العيون	جديدة
21.	112-152	طابعة هيتاشي عدد 2	ياباني	قطرات العيون	تعمل
22.	112-151	طابعة Linex		قطرات العيون	تعمل

جدول (D/49)

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
1	112-112	ماكينة تعبئة Packon	كوري	الخلاصات	تعمل
2	112-112	ماكينة الكيس	كوري	الخلاصات	يعمل
3	112-112	ماكينة الليبل	كوري	الخلاصات	يعمل
4	111-117	خلاط تحضير	روسي	الخلاصات	تعمل
	111-116	خلاط تحضير	روسي	الخلاصات	تعمل

بناية المضادات الجديدة (الرازي):

لإنتاج الكبسول والمعلقات والفيالات من نوع السيفالوسبورينات .
والجدول (50) ادناه يوضح كشف بأسماء الخطوط والمكائن والأجهزة الموجودة في البناية

جدول (50) الخطوط والمكائن والأجهزة

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
1.	111-124	كابينة الوزن (csuguld)	الصين	الكبسول	تعمل
2.	112-126	ماكينة تعبئة الكبسول (ptk)	كوريا	الكبسول	تعمل
3.	112-129	ماكينة طبع الباكيت (videojet)	الصين	الكبسول	تعمل
4.	112-130	ماكينة طبع الباكيت (videojet)	الصين	الكبسول	تعمل
5.	112-131	ماكينة لصق الكارتون (FXA)	الصين	الكبسول	تعمل
6.	112-125	ماكينة تغليس الكبسول	الصين	الكبسول	تعمل
7.	112-133	ماكينة الشرنك	الصين	الكبسول	تعمل
8.	112-111	منخل كهربائي (cuccolini)	ايطاليا	الكبسول	تعمل
9.	111-64	خلاط عامودي (Apex)	انكلترا	الكبسول	تعمل
10.	112-118	ماكينة تغليف الكبسول (Famar)	ايطاليا	الكبسول	تعمل
11.	111-123	خلاط عامودي (Riddhi)	هندي	المعلقات الجافة	تعمل

تعمل	المعلقات الجافة	هندي	خلاط افقي (SAAN)	111-124	.12
تعمل	المعلقات الجافة	هندي	منخل كهربائي (SAAN)	111-125	.13
تعمل	الرازي	صين	ماكينة نشر صينية	112-136	.14
تعمل	المعلقات الجافة	اليابان	ماكينة طبع الباكيت (Hitachi)	112-137	.15
تعمل	المعلقات الجافة	هندي	منخل كهربائي (SAAN)	112-126	.16
تعمل	المعلقات الجافة	الصين	ماكينة طبع الباكيت (videojet)	112-132	.17
تعمل	المعلقات الجافة	الصين	ماكينة الشرنك	112-134	.18
تعمل	الايوتوباك	انكليزي	فرن التجفيف / جديد	111 – 14	.19
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكينة الغسيل	113 – 11	.20
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	جهاز التل	113 – 12	.21
تعمل	الايوتوباك	هولندي	جهاز الاوتوكليف	113 – 13	.22
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكينة التعبئة	112 – 22	.23
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكينة الكبس	112 – 23	.24
تعمل	الايوتوباك	ايطالي	ماكينة الليبل	11– 2 24	.25

مصنع الزهراوي :

يقوم بانتاج الحبوب والمضغوطات بأنواعها و أشكالها المختلفة . وادناه كشف بأسماء الخطوط والمكانن والأجهزة الموجودة في المصنع .

جدول (51) الخطوط والمكانن والأجهزة

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
.1	112 – 50	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 1	تعمل
.2	112 – 51	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 2	تعمل
.3	112 – 52	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 3	تعمل
.4	112 – 53	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 4	تعمل
.5	112 – 54	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 5	تعمل
.6	112 – 55	ماكينة بلجيكي Courtoy	بلجيكي	الكبس / الخط الاول - قاعة 6	عاطلة
.7	112 – 57	ماكينة ايطالي Killian	ايطالي	الكبس / الخط الثاني - قاعة 8	تعمل
.8	112 – 58	ماكينة ايطالي Killian	ايطالي	الكبس / الخط الثاني - قاعة 10	تعمل
.9	112 – 59	ماكينة ايطالي Killian	ايطالي	الكبس / الخط الثاني - قاعة 12	تعمل
.10	112 – 60	ماكينة ايطالي Killian	ايطالي	الكبس / الخط الثاني - قاعة 13	تعمل
.11	112 – 61	ماكينة ايطالي Killian	ايطالي	الكبس / الخط الثاني - قاعة 14	تعمل
.12	112 – 63	ماكينة كوري P.T.K	كوري	الكبس / الخط الثالث - قاعة 19	تعمل
.13	112 – 65	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط الاول	تعمل
.14	112 – 66	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط الثاني	تعمل
.15	112 – 67	ماكينة نخل الحبوب	المانيا	التعبئة والتغليف	تعمل
.16	112 – 68	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط الرابع	تعمل
.17	112 – 69	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط الخامس	تعمل
.18	112 – 70	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط السادس	تعمل
.19	112 – 71	ماكينة بلستر وباكيت Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط السابع	تعمل
.20	112 – 72	ماكينة بلستر Hoonga	كوري	التعبئة والتغليف / الخط الثامن	تعمل
.21	112 – 73	ماكينة بلستر IMA	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط التاسع	تعمل
.22	112 – 74	ماكينة بلستر IMA	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط العاشر	تعمل
.23	112 – 75	ماكينة تغليس ايطالي رقم 1	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط الأول	تعمل
.24	112 – 76	ماكينة تغليس ايطالي رقم 2	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط الثاني	تعمل
.25	112 – 77	ماكينة تغليس ايطالي رقم 3	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط الثالث	تعمل
.26	112 – 78	ماكينة تغليس ايطالي رقم 4	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط الرابع	تعمل
.27	112 – 79	ماكينة تغليس ايطالي رقم 5	ايطالي	التعبئة والتغليف / الخط الخامس	تعمل

تعمل	التعبئة والتغليف / الخط السادس	ايطالي	ماكينة تغليس ايطالي رقم 6	112 - 80	.28
تعمل	التعبئة والتغليف / الخط السابع	ايطالي	ماكينة تغليس ايطالي رقم 7	112 - 81	.29
يعمل	التحضير / قاعة رقم (1)	انكليزي	جهاز الابكس	111 - 64	.30
يعمل	التحضير / قاعة رقم (1)	سويسرا	جهاز الاورماتيك	111 - 65	.31
يعمل	التحضير / قاعة رقم (1)	المانيا	جهاز الدايبوزنا	111 - 66	.32
يعمل	التحضير / قاعة رقم (2)	سويسرا	جهاز الاورماتيك	111 - 67	.33
يعمل	التحضير / قاعة رقم (4)	سويسرا	جهاز الاورماتيك	111 - 69	.34
يعمل	التحضير / قاعة رقم (5)	سويسرا	جهاز الاورماتيك	111 - 70	.35
يعمل	التحضير / قاعة رقم (3)	فرنسا	جهاز الدايبوزنا فرنسية	111 - 72	.36
يخرج من الخدمة	التحضير / القاعة الملونة/ رقم (4)	المانيا	جهاز خلط الباوذر الرطب (هرمن لندن)	111 - 73	.37
يعمل	التحضير / قاعة رقم (2)	انكلترا	جهاز النخل (روسيل)	111 - 74	.38
يعمل	التحضير / القاعة الملونة/ رقم (4)	الهند	جهاز Multimill	111 - 76	.39
يعمل	التحضير / القاعة الملونة/ رقم (4)	الهند	جهاز النخل هندي الصنع	111 - 77	.40
يعمل	التحضير / القاعة الملونة/ رقم (4)	انكلترا	جهاز النخل	111 - 78	.41
يعمل	التحضير / القاعة الملونة/ رقم (4)	الهند	جهاز النخل هندي الصنع	111 - 79	.42
يعمل	التحضير / قاعة رقم (5)	ايطاليا	جهاز نيكوماكس خلط الرطب	111 - 81	.43
يعمل	قاعة العجان	الهند	جهاز هومجنايزر	111 - 82	.44
يعمل	التحضير / قاعة العجان	ايطاليا	قدر التسخين	111 - 83	.45
يعمل	التحضير / قاعة العجان	ايطاليا	قدر التسخين	111 - 84	.46
يعمل	التحضير / قاعة العجان	ايطاليا	قدر التسخين	111 - 85	.47
يعمل	التحضير / قاعة العجان	ايطاليا	قدر التسخين	111 - 86	.48
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	جهاز النخل Russel	111 - 88	.49
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	جهاز الابكس خلط الجاف	111 - 90	.50
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	جهاز طحن وتحبيب هندي الصنع	111 - 91	.51
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	جهاز الروتركران	111 - 92	.52
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	المانيا	جهاز الهرمن لندن الالماني	111 - 93	.53
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	ايطاليا	فرن تجفيف النشا Olsa	111 - 94	.54
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 95	.55
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 96	.56
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 97	.57
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 98	.58
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 99	.59
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 100	.60
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 101	.61
يعمل	التحضير / قاعة رقم (7)	انكلترا	فرن تجفيف Apex	111 - 102	.62
تعمل	الضاغطات / قاعة الضاغطات	بلجيكا	ضاغطة اطلس ZR-90	116 - 170	.63
تعمل	الضاغطات / قاعة الضاغطات	بلجيكا	ضاغطة اطلس ZR-90	116 - 171	.64
عاطل	الضاغطات / قاعة الجلات	امريكا	جلر تبريد Carrier	116 - 173	.65
عاطل	الضاغطات / قاعة الجلات	امريكا	جلر تبريد Carrier	116 - 174	.66
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (1)	امريكا	حلة Sejong - 100 كوري	112 - 82	.67
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (2)	كوريا ج	حلة Sejong - 100 كوري	112 - 83	.68
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (3)	انكلترا	حلة Manesty انكليزي-accela-coata	112 - 84	.69
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (4)	كوريا ج	حلة Sejong - 150 كوري	112 - 85	.70
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112 - 86	.71
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112 - 87	.72
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112 - 88	.73
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112 - 89	.74

تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-90	.75
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-91	.76
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-92	.77
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (5)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-93	.78
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (6)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-94	.79
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (6)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-95	.80
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (6)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-96	.81
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (6)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-97	.82
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (7)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-98	.83
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (8)	انكلترا	حلة كسوة Manesty انكليزي المنشأ	112-99	.84
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (9)	ايطاليا	فرن اولسا	112-100	.85
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (9)	ايطاليا	فرن اولسا	112-101	.86
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (9)	ايطاليا	فرن اولسا	112-102	.87
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (10)	ايطاليا	قدر التسخين	112-103	.88
تعمل	الكسوة / قاعة رقم (10)	سويسرا	هيموجنايزر - Collidmill - Fryma	112-104	.89
تعمل	الطابعات - قاعة طبع الألمنيوم	ايطاليا	طابعة المنيوم - ايطالي / قادمة من مصنع نينوى	112-108	.90
تعمل	الطابعات - قاعة طبع الألمنيوم	الصين	طابعة المنيوم صينية	112-109	.91
تعمل	التعبئة والتغليف	المانيا	ماكينة نخل الحبوب	112-110	.92
تعمل	الكسوة	الهند	خلاط هندي	112-111	.93
يعمل	التحضير قاعة رقم (4)	انكلترا	خلاط الباوور الجاف wink worth	111-112	.94
يعمل	التحضير قاعة رقم (7)	ايطاليا	فرن تجفيف Delama	111-113	.95
يعمل	التحضير	ايطاليا	فرن تجفيف Delama	111-114	.96
يعمل	التحضير	انكليزي	جهاز طحن وتحبيب Apex	111-115	.97
يعمل	التحضير	انكليزي	جهاز تجفيف British-Rema	111-116	.98
يعمل	الكبس	انكليزي	ماكينة كبس مانستي	112-122	.99
يعمل	كسوة الحبوب	الماني	خلاط Collid mill	111-120	.100
يعمل	كسوة الحبوب		حلة كسوة CP4	112-123	.101
تعمل	الكبس / الخط الاول - قاعة 1	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-50	.102
تعمل	الكبس / الخط الاول - قاعة 2	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-51	.103
تعمل	الكبس / الخط الاول - قاعة 3	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-52	.104
تعمل	الكبس / الخط الاول - قاعة 4	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-53	.105
تعمل	الكبس / الخط الاول - قاعة 5	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-54	.106
عاطلة	الكبس / الخط الاول - قاعة 6	بلجيكي	ماكينة بلجيكي Courtoy	112-55	.107
تعمل	الكبس / الخط الثاني - قاعة 8	ايطالي	ماكينة ايطالي Killian	112-57	.108
تعمل	الكبس / الخط الثاني - قاعة 10	ايطالي	ماكينة ايطالي Killian	112-58	.109
تعمل	الكبس / الخط الثاني - قاعة 12	ايطالي	ماكينة ايطالي Killian	112-59	.110

جدول (52) الخطوط والمكانن والأجهزة

التكليف

ت	رمز الماكينة	اسم الماكينة	المنشأ	القسم التي تعمل فيه	الملاحظات
1	117-37	مكيف بكج يونت 15 طن	امريكي	التكليف	تعمل
2	117-40	جلر تبريد امريكي 2004/Carrier	امريكي	التكليف	يعمل
3	117-121	جهاز طحن هندي	هندي	التحضير	يعمل
4	117-122	جهاز طحن هندي	هندي	التحضير	يعمل

2- مصنع بابل للمحاقن الطبية النبيذة ويقع في محافظة بابل

يقوم هذا المعمل بإنتاج الحقن الطبية (syringes) و الأوكسجين يقوم هذا المعمل بإنتاج المحاقن الطبية النبيذة (Disposable syringes) و الأوكسجين الطبي , وهو متوقف عن العمل في الوقت الحالي وحرصاً على تشجيع المنتج العراقي في القطاعين (العام والخاص) تم احالة المصنع للاستثمار لصالح شركة الاثير لصناعة الادوية والمستحضرات الطبية وفقاً للتعليمات الخاصة بعقود الاستثمار واستناداً الى احكام الفقرة (3) من المادة (15) من قانون الشركات العامة رقم (22) لسنة 1997 المعدل النافذ وقرار مجلس الوزراء ذو العدد (492) لسنة 2013 لمدة عقد (25) سنة وفترة تاهيل (18) شهر من تاريخ استلام المصنع وبنسبة حصة 7% من الطاقة التصميكية والبالغة 80 مليون محقنة نبيذ سنويا من انتهاء التاهيل و5% فيما يخص المنتجات المضافة .

3- مصنع بغداد ويقع في محافظة بغداد : ويقع في محافظة بغداد / العامرية

ينتج هذا المعمل الغازات الطبية مثل غاز الأوكسجين الطبي وغاز (N₂O) أوكسيد النايتروروز ، تصنيع الأمبولات الزجاجية الفارغة والزجاج العلمي.. وتم احالة جزء منه للاستثمار الى شركة الكرناف لإنتاج الخيوط الجراحية والكحول الطبي ومنتجات اخرى والشركة ماضيه في اجراءات احالته خطوطه المتوقفة الباقية للاستثمار. علماً انه متوقف عن انتاج غاز (N₂O) أوكسيد النايتروروز حالياً .

المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية لغاز الاوكسجين :

جدول (53)

ت	اسم المعدة	العدد	الملاحظات
1	برج تبريد 200 طن	1	جديد
2	ضاغطة هواء رئيسية	2	جديدة
3	وحدة تحلية المياه 6 م ³ / ساعة	1	جديدة
4	وحدة التبريد(الفيون)	1	
5	الصندوق البارد(وحدة تسييل الهواء)	1	
6	تورباين (جهاز تبريد الهواء الرئيسي)	2	
7	مضخة تدوير الأوكسجين السائل	2	
8	خزان أوكسجين سائل سعة 20000 لتر	2	
9	خزان نايتروجين سائل سعة 5000 لتر	1	
10	وحدة أملاء الأسطوانات كاملة	2	
11	برج تبريد ياباني مستهلك	1	
12	ضاغطة هواء ترددية يابانية	2	بحاجة الى صيانة
13	وحدة تنقية وتجفيف الهواء(M.S.U.)	1	

المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية لغاز النيتروز

ت	اسم المعدة	العدد	الملاحظات
1	المصهر (وحدة أذابة المادة الأولية)	1	
2	منظومة أسطوانات الحقن	1	
4	المفاعل	1	
5	وحدة ابراج تنقية الغاز	1	
6	ضاغطات (ترددية)	2	
7	حاوية توازن الغاز	1	
8	أسطوانة التجفيف	1	
9	خزانات الأستلام والخزن	2	
10	وحدة تعبئة الأسطوانات	1	

11	خزان أفقي سعة 9000 كغم	1
----	------------------------	---

جدول (54)

المعدات الرئيسية للوحدة الإنتاجية للامبولات

جدول (55)

العدد	اسم المعدة	ت
4	خط أنتاج الأمبولات	1
1	ماكينة تغليف	2
2	ضاغطات هواء	3
2	دافعات هواء	4
2	مفرغات الهواء لسحب الغازات	5

المعدات الرئيسية للقسم الزجاج العلمي:

جدول (56)

الملاحظات	العدد	اسم المعدة	ت
تعمل	1	ماكينة التشكيل الدوراني (كبيرة)	1.
تعمل	1	ماكينة قطع الأنابيب بالهيدروجين	2.
تعمل	1	ماكينة إنتاجية أوتوماتيكية لقطع الأنابيب	3.
تعمل	1	ماكينة أوتوماتيكية لصناعة أنابيب الاختبار	4.
تعمل	1	ماكينة تشكيل الأنابيب الحلزونية	5.
تعمل	1	ماكينة تعديل الأنابيب الزجاجية	6.
تعمل	1	ماكينة تصنيع التوصيلات (الجوينات)	7.
تعمل	1	ماكينة تسخين الدوارق	8.
تعمل	1	ماكينة لحام التوصيلات بالوارق	9.
عاطل	1	فرن تخمير الزجاج 500 فرهنهايت	10.
تعمل	1	ماكينة تجليخ الزجاج (خاص بالفلنجات)	11.
تعمل	1	ماكينة تجليخ الزجاج (خاص الجوينات)	12.
تعمل	1	ماكينة تجليخ شريطية	13.
تعمل	1	جهاز معايرة التدريجات بالماء	14.
تعمل	1	ماكينة تنقيب الزجاج	15.
تعمل	1	ماكينة تدريج الأسطوانات المدرجة	16.
تعمل	1	ماكينة ترقيم الأسطوانات المدرجة	17.
تعمل	1	جهاز معايرة التدريج بالزئبق	18.
تعمل	7	مشاعل تشكيل الزجاج	19.
تعمل	1	جهاز قطع اللوح الزجاجية	20.
تعمل	1	ماكينة تصنيع الـ OLIVA (زبانه)	21.
عاطل	1	جهاز قطع الأنابيب كهربانيا	22.

معدات القسم الصيانة الرئيسية عدا العدد والأجهزة اليدوية

جدول (57)

الملاحظات	العدد	اسم المعدة	ت
تحت الصيانة	1	مخرطة إنتاجية 75سم	1
يعمل	2	منقب عمودي	2
يعمل	1	ماكينة لحام قوس كهربائي	3
يعمل	1	منشار شريطي كبير	4
يعمل	1	منشار قرصي حدادي	5

4- مصنع ادوية نينوى : ويقع هذا المصنع في محافظة الموصل : وهو مصنع متكامل لإنتاج مختلف المستحضرات الصيدلانية وقد كان بمستوى شركة مستقلة ترتبط بوزارة الصناعة والمعادن الا ان الوزارة قررت دمجها مع شركتنا ليكون بمستوى مصنع وهو متخصص بصناعة الادوية والمحاليل الوريديه ولاتتوفر لدينا اي معلومات عن انتاجه ومعداته والياتة , سوى انه مستثمر من قبل مجموعة شركات غياث منير سختيان وان عدد موظفيه (1551) موظف حالياً يتواجدون في مواقع عمل بديلة ومتوقف عن العمل حالياً بسبب تدميره من قبل تنظيم داعش منذ سقوط المدينة في 10/6/2014. وكان حجم الدمار قد بلغ 95% منه علمياً ان تاريخ دمجها مع شركتنا كان في 2015/12/29 حسب قرار مجلس الوزراء رقم (360) لسنة 2015 المتخذ في الجلسة الاعتيادية الثامنة والثلاثين بتاريخ 2015/10/6 بدمج الشركات مؤخرًا وبموجب الامر الاداري المرقم (6539) والتنسيق مستمر مع منظمة (UNDP) لتاهيل المصنع وتم تسليمهم جداول الكميات والاعمال المطلوبة.

5 - مصنع المحاليل الوريديه: يقع المصنع في الساحل الأيسر لمدينة الموصل (محافظة نينوى) في المنطقة الصناعية ويبعد حوالي 7 كم عن مركز المدينة و90 كيلو متر عن محافظة اربيل احد مصانع الشركة العامة لصناعة الادوية والمستلزمات الطبية في سامراء بعد الدمج والمختص بانتاج نوعين من محاليل الزرق الوريديه حالياً يضاف لها امكانية انتاج الماء المقطر W.F.I وكان سابقا يعمل بنظام الكيس bag وهو المصنع الوحيد في العراق الذي يزود وزارة الصحة والمستشفيات الاهلية والمداخر بمحاليل الزرق الوريديه آنذاك .

تعرض المصنع لأعمال الشغب خلال احداث عام 2003 وبلغت نسبة الضرر 100% تم تاهيل باقي منشأة المصنع من قبل شركة اكسن ميد التركية بتمويل من الخطة الاستثمارية لعام 2011 وكذلك تم اضافة مباني ومرافق خدمية جديدة كدار الضيافة ومبنى الادارة ودار الحضانة وحقل الارانب ومخازن جديدة لتسويق والادوات الاحتياطية لتصبح مساحة البناء الكلية (7000)م² كما تعرض المصنع في عام 2017 الى اضرار مدنية نتيجة العمليات العسكرية لتحرير الموصل من سيطرة عصابات داعش الإرهابية . وتم تاهيل المصنع بكافة اقسامه وبشكل كامل للفترة من (شهر ايار ولغاية شهر تشرين الاول 2018) وازالة اثار الدمار وتشغيل كافة المكائن والمعدات ونحن بانتظار وزارة الصحة والبيئة لزيارة المصنع وتقييم مطابقته للمواصفات الصناعية الدوائية ال GMP . قامت الكوادر الفنية في المصنع بإضافة احواض تعفير عدد 2 ونصب وتشغيل الاجهزة المخبرية التالية:

جدول قائمة الاجهزة المخبرية رقم (58)

No.	Device	العدد
1	FT-IR spectrophotometer	1
2	Atomic Emission Spectrometer	1
3	Air Particle Counters Handheld	1
4	Total Organic Carbon analyzer (TOC)	1
5	Flame Photometer	1
6	Chemical Oxygen Demand (COD)	1
7	BOD testing system	1
8	Karl Fischer Coulometric Compact	1
9	Conductivity / TDS /Temperature meters	1
10	Dissolved Oxygen meter	1
11	HPLC(Hih performance Liquid Chromatography)	1
12	PH-Meter	3
13	Balance	3
14	Potentiometric titrator	2
15	Incubators,microbiological	2

16	Spectrophotometric UV-Vis	3
17	Water bath	4
18	Hot plate	4
19	Turbidity meter	1
20	Hood	1

تقييم المعدات والموجودات :

تعمل ادارة الصيانة ومهندسوها على ادامة عمل المكائن والخطوط الانتاجية وضمان بقائها بحالة ممتازة وتقدر قيمة معدات التصنيع الاساسية المملوكة للشركة بمبلغ (45462) مليار دينار عراقي حسب جدول الميزانية لعام 2020 وهذه المعدات موزعة على مصانع الشركة كما ورد انفاً .

- مرافق الخدمات العامة:

مياه الشرب والمياه:

الشركة مجهزة بمحطة تصفية المياه وتقع على نهر دجلة، تجهز الماء لأغراض الاستهلاك البشري و تصنيع الأدوية، طاقتها التجهيزية تبلغ (280) متر مكعب / ساعة وهي محطة قديمة وبحاجة الى نصب محطة جديدة بدلا عنها وبنفس الطاقة .

المعالجة لانتاج الادوية :

معمل انتاج الماء اللاأيوني:

يقوم هذا المعمل بتجهيز الماء اللاأيوني بمعدل (50) متر مكعب / يوم، و الذي يستخدم في صناعة المستحضرات الصيدلانية. يتألف هذا المعمل من ثلاثة وحدات، الوحدة الاولى انكليزية المنشأ نوع (PERMOTET) و تعمل بنصف طاقتها الانتاجية المصممة، الوحدة الثانية أيضا انكليزية المنشأ نوع (Clear Water) متوقفة أما الوحدة الثالثة فهي روسية المنشأ و مخصصة لانتاج المياه للمراجل البخارية.

3. محطة معالجة المياه الناتجة من عملية التصنيع:

تتوفر في الشركة محطة لمعالجة المياه الناجمة من الصناعة وعلى مرحلتين ، هذه المياه والنفايات يتم ضخها الى النهر خلال انابيب خاصة. هذه الانابيب تضررت بسبب مرور العجلات العسكرية فوقها، و لذلك فأنها بحاجة الى صيانة .

ب- الطاقة :

يتم تجهيز الشركة بالطاقة من الشبكة الوطنية، بالنظر لكون الشركة قريبة من محطة كهرباء سامراء حيث تقع على بعد (2) كم الى الغرب، توجد مزودات طاقة (Feeders) عدد اثنان (2) من المحطة الرئيسية و الثانوية خارج الشركة، يقومون بتجهيز الشركة بطاقة تبلغ (11) كيلو فولت و (4) ميكاواط، وهذه الطاقة كافية لتشغيل المصانع في فترات التشغيل الادنى.

تم تنصيب محطة سيطرة و توزيع للطاقة الكهربائية داخل الشركة فرنسية المنشأ (شنايدر) بفولتيه 11KVA في سنة 2015 .

حوالي (50%) من أنظمة السيطرة و التشغيل في هذه المحطة (المذكورة أعلاه) تحتاج الى استبدال،ولسد الحاجة يتطلب ما يلي :

شراء محطة توزيع الطاقة جديدة داخل الشركة ذات قدرة تبلغ (15) ميكاواط.

شراء محطات توليد عدد (4)، سعة الواحدة (2.5) ميكاواط ليتم استخدامهما كبديل في حالة انقطاع الكهرباء الوطنية. والجدول رقم (59) يبين المحولات الرئيسية في الشركة.

والجدول رقم (59)المحولات الرئيسية الموجودة في الشركة

الحالة	الكمية	المنشأ	مكان العمل	قدرة المحولة
تعمل	9	روسيا	داخلية	1000 KVA
تعمل حاليا	3	اليابان	خارجية	1000 KVA
تعمل حاليا	2	العراق/ديالى	داخلية	1000 KVA

تعمل	2	انكليزي	خارجية	1500 KVA
تعمل حالياً	3	العراق/ديالى	خارجية	1600 KVA
تعمل حالياً	1	الماني	خارجية	630 KVA
تعمل حالياً	1	اليابان	خارجية	630 KVA
تعمل حالياً	1	تركي	خارجية	400 KVA
تعمل حالياً	1	تركي	داخلية	250 KVA

والجدول رقم (60)المولدات العاملة في الشركة:-

ت	موقع المولد	نوعها	Kva الكلي	Kva المسموح	عدد الاسطوانات	ساعات التشغيل اليومي	عدد ايام التشغيل	الرقم الرمزي
1.	الزهرابي	كمنز	1118	900	16	4	30	89-116
2.	الزهرابي	كمنز	1118	900	16	4	20	90-116
3.	المضادات	كمنز	500	400	12	4	22	91-116
4.	الاسالة	كمنز	500	400	12	4	30	92-116
5.	مخزن حرف u	بيركنز	175	150	6	2	20	102-116
6.	التسويق	كمنز	100	75	6	3	20	103-116
7.	المحطات	كتربلر	250	200	6	/	/	100-116
8.	المحطات	بيركنز	80	60	4	/	/	98-116
9.	الادارة (1)	كمنز	320	275	6	4	22	99-116
10.	الادارة (2)	كمنز	370	325	6	4	22	108-116
11.	مكتب مدير عام+المحطات	دايو	300	275	6	4	30	109-116
12.	مراهم+قاعات	كتربلر	500	475	6	4	30	110-116
13.	سيطرة نوعية	كتربلر	500	475	6	4	22	97-116
14.	الشراب	كتربلر	500	475	6	4	22	246-116
15.	الرازي	كتربلر	400	300	6	4	22	245-116

ج- المراجبل البخارية :

الشركة مجهزة بمرجلين بخاريين ألمانيتين المنشأ نوع (Philip loos 1986) سعة (10 طن / ساعة) وضغط يبلغ (10) بار، أحدهما شغال والأخر تم اخراجه من الخدمة ، لذا فأن الشركة بحاجة الى اعادة تأهيل المرجل المتضرر. ومرجل بخاري ايطالي جديد مجهز من قبل شركة (تكنوتيرميكا) الايطالية وبقدرة مقدارها (10240) كغم/ساعة وبضغط مقداره (12 bar) وبالمواصفات العامة . واطافة مرجل تركي المنشأ لبنانية الرازي سعة (6 bar).

ح- الهواء المضغوط :

تمتلك الشركة عشر (10) ضاغطات هواء من مناشئ مختلفة وسعات متنوعة كما في الجدول (61) وجميع هذه الضاغطات صالحة للعمل , ان جميع أبنية المعامل في الشركة مجهزة بالهواء المضغوط و بنظام لا مركزي .

والجدول رقم (61) ظاغطات الهواء

الكمية	ضغط الهواء (بار)	القدرة الخارجة م ³ / دقيقة	المواصفات	المجهز
5	10	12	نوع سكرو Oil free	Atlas Copco
2	6	3	نوع سكرو Oil injected	Atlas Copco
2	7	8	نوع سكرو Oil injected	Atlas Copco
2	10	8.6	نوع سكرو Oil free	Atlas Copco

د- منظومة اطفاء الحرائق :

مخازن الشركة مجهزة بشبكة خاصة لأطفاء الحرائق مربوطة مع محطة ضخ بريطانية المنشأ نوع (DELUGE)، ذات قدرة تبلغ (180) م³ / ساعة وهي عاطلة حالياً بسبب احداث العمليات العسكرية وهناك مخاطبات لشراء منظومة جديدة من مصنع الكندي.

بناية الرازي مزودة بمنظومة اطفاء الفاروق اما المباني الأخرى مزودة بمطافئ حريق يدوية.

كذلك فأن الشركة مزودة بعجلتين لأطفاء الحرائق مع كوادر مدربة على الاطفاء .

لدينا كادر مختص بالاطفاء ومدرب على اعلى مستوى في هذا المجال .

كما ان هناك شبكة ماء موزعة على جميع البنايات خاصة لاستخدامات الاطفاء .

عاشراً - الشؤون المالية والتقارير :

تسعى الشركة الى تعظيم مواردها من خلال عدة استثمارات داخلية وخارجية بنسبة مساهمة تتراوح بين 4% - 24% بعائدات سنوية تصل الى حوالي (1500 مليون دينار) او مايعادل (1200 الف دولار) . كما تم توقيع عقد استثمار لمصنع بابل للمحاقن الطبية احد مصانع شركتنا المتوقفة عن العمل من خلال اعادة تأهيله واستثماره بنسبة ارباح 7 % من الطاقة التصميمة و 5 % من المواد المضافة ، وعقود استثمارية جديدة لانشاء بنايات جديدة لانتاج مستحضرات لم تطرق سابقا وتأهيل بعض الاقسام الانتاجية المتوقفة عن العمل في مصنع سامراء لإعادة تأهيلها وتشغيلها وتنصيب خطوط الانتاج الجديدة وتوفير مردودات مالية جيدة وفقاً لمؤشرات دراسات الجدوى الفنية والاقتصادية المعتمدة .

البيانات المالية عن الفترة السابقة والراهنة :

• الميزانية العامة :

على مدى ثلاثين عام من عمر الشركة تمتعت (SDI) بمركز مالي جيد نتيجة التطور في مرافقها كافة خاصة التوسع في المباني والانشاءات وشراء المكائن والالات الحديثة ووجود زيادة في التدفقات النقدية ولغاية عام 2003 حيث شكلت السنوات التي تلتها عبئاً على المركز المالي للشركة بعد غياب الدعم المالي والتمويل الحكومي ، حيث اصبح العامل الاساسي في اعتماد الشركة على اصولها المالية ومواردها الذاتية لتوفير التدفقات النقدية المطلوبة لسداد التزاماتها وكما مبين في الجدول رقم (64) ادناه :

الجدول رقم (64) الميزانية العامة لثلاث سنوات الماضية

2020	2019	2018	الاصول (مليون دينار)
			الاصول المتداولة :-
3167	26080	8541	النقدية ومايعادلها
71586	62439	88167	ذمم مدينة
50384	43310	41862	المخزون
0	0	0	المصروفات المدفوعة مسبقا
125137	131829	138570	اجمالي الاصول المتداولة
			الاصول الثابتة :-
11600	11279	11012	الاراضي والمباني
45462	41646	39824	الالات والمعدات
2025	2025	2026	الاثاث والتركيبات واخرى
3075	3675	2447	مجمع الاستهلاك
56012	58625	55309	الصافي للاصول الثابتة
4044	4044	4044	الاصول الاخرى / لاستثمارات
0	0	0	الشهرة والاصول غير الملموسة
181149	194498	197923	اجمالي الاصول

بيان الدخل :

• واجهت شركة (SDI) انعطافاً في مسيرتها الصناعية نتيجة تغيير السياسات العامة للبلد التي اثرت عليها كونها (شركة عامة) في مطلع عام 2003 متمثلة بالاحتلال الامريكي حيث اشر ذلك العام بداية لدخول المنافسة للسوق المفتوحة وسياسة اغراق السوق المحلية بمنتجات رديئة النوعية وكذلك اعفاء وزارة الصحة من التزامها باستلام كافة الانتاج التام وبدون استثناء مما اضطر الشركة الى البيع الى المذاخر الاهلية والمكاتب العلمية وفق قاعدة العرض والطلب وبشروط متفق عليها ومرونة قدر المستطاع من كلا الطرفين وبسرعة نسبية ملحوظة .

• وبالرغم من تردي الوضع الأمني في العراق خلال السنوات الاخيرة والذي أثر تأثيراً مباشراً على جميع قطاعات الاقتصاد المحلي ومنها الصناعة الوطنية حيث أدى هذا الوضع الى تردي هذا القطاع الحيوي المهم وتأخره بشكل واضح , وقد استطاعت شركتنا تفادي الآثار السلبية لهذه الانعطافة بالاعتماد على (ماركتها التجارية وشهرتها) وحققت في العام اللاحق للاحتلال نسبة ربح قدرها 92 % من اجمالي الانفاق الا ان عام 2006 والاضطرابات الامنية التي حدثت في الفترة اللاحقة كان بمثابة البداية لركود كبير لم تشهده الشركة من قبل وقد اخذت الادارة العليا على عاتقها الاسراع بوضع خطط تنموية على اساس علمي سليم للنهوض بواقع الشركة وبأنواعها الثلاثة (القصيرة والمتوسطة والطويلة) الامد ومراعات التعشيق لهذه الخطط عند التطبيق بحيث تكون احدهما مكملة للأخرى والمساهمة الحقيقية في رعد الاقتصاد العراقي والدخل القومي بإيرادات كبيرة وتحويله من قطاع مستهلك الى منتج يساهم في انعاش الاقتصاد العراقي

• جدول رقم (65) كشف بالمدخولات للسنوات الثلاثة الماضية :-

التفاصيل (مليون دينار)	2018	2019	2020
العائدات	58541	57079	59100
تكلفة السلع المباعة	37502	38496	45684
تكلفة السلع المباعة من العائدات	% 64	% 67	% 77
هامش الربح الاجمالي (خسارة)	21039	18583	13416
مصروفات المبيعات والمصرفات الإدارية	15105	14806	29387
صافي الربح التشغيلي (خسارة)	5934	3777	(15971)
مصروفات الضريبة واخرى	140	6.5	76
ايرادات الفوائد	1279	2146.5	502
ايرادات الغرامات والعرضية	31	991	888
صافي الارباح والخسارة	(7104)	(6908)	(14657)

جدول رقم (66)

التفاصيل الظاهرة في ميزان المراجعة لغاية 2020/12/31

ت	التفاصيل	المبلغ (الف دينار)
-1	الموجودات الثابتة	61875222
-2	الاستثمارات المالية	4044278
-3	المخزون	50383634
-4	الاعتمادات	660755
-5	القروض المستلمة	67514169
-6	المدينون	71585882
-7	النقود	3166853
-8	رأس المال المدفوع	1771644
-9	الاحتياطيات بدون عجز	71044262
-10	الدائنون	149105228
-11	المصرفات عدا الرواتب	26019571
-12	الإيرادات	60490856
-13	الرواتب	49128958
-14	الاندثارات	3075456

الحسابات والشؤون المالية :

تضم ادارة الحسابات في شركتنا (38) موظفاً وموظفة ويتراسها السيد نصيف جاسم صالح المدير المالي ، وتتولى الادارة مسك سجلات الشركة المالية بما في ذلك الميزانية وبيان الدخل وبيان التدفقات النقدية بالإضافة الى ادارة الحسابات المستحقة والمقبوضة وتركز الادارة حالياً على اتباع المعايير المحاسبية الدولية المعتمدة من مجلس

المعايير الدولية وتقبل الشركة عادة التعامل مع العملاء بأرصدة دائنة إذ تمتلك الشركة سياسة تحصيل كافة الفواتير خلال فترة قليلة لضمان خطابات الضمان المصرفية , وبضمنها شعبة الميزانية التي تعنى بأمور الشؤون المالية وتعمل مع المدير المالي ووزارة الصناعة والمعادن / الدائرة الاقتصادية من أجل وضع الميزانية السنوية والميزانية التخطيطية لسنة واحدة .

البيانات الاستباقية :

- تنصب توقعات الشركة على مقدار العائدات المالية كونها في مرحلة التعافي من حالة الركود واجتياز عبء الرواتب السنوية وان كان لايزال كبيراً بالنسبة لأجمالي الانفاق على ضوء الافتراضات التالية :-
- 1- نمو العائدات المالية نتيجة زيادة المبيعات والتوسع في المنافذ التسويقية والتحسين في عمليات التعبئة والتغليف .
 - 2- انخفاض التكاليف في الاعتماد على رفع الطاقات الانتاجية من خلال مكائن واليات جديدة تقلل من نسب التلف وترفع من انتاج الساعة الواحدة .
 - 3- استثمار فرق الطاقات المخططة في الطاقة المتاحة من خلال دخول المستثمرين الى العملية الانتاجية من خلال عقود المشاركة والتأهيل والتشغيل .

الجدول رقم (67)

البيانات المالية التخطيطية للسنوات الثلاثة الماضية

2020	2019	2018	التفاصيل (مليون دينار)
98000	89500	82000	العائدات
76578	67845	60344	تكلفة السلع المباعة
% 78	% 76	% 74	تكلفة السلع المباعة من العائدات %
21722	21655	21656	هامش الربح الإجمالي
17122	16919	17757	مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية
4600	4736	3899	صافي الربح التشغيلي (خسارة)
20	26	22	مصروفات الضريبة وأخرى
0	0	0	إيرادات الفوائد
0	0	0	إيرادات الغرامات والعرضية
4580	4710	3877	صافي الأرباح / الخسائر

الجدول رقم (68)

البيانات المالية التخطيطية للسنتين القادمتين

2022	2021	التفاصيل (مليون دينار)
116500	107000	العائدات
96000	85760	تكلفة السلع المباعة
% 82	% 80	تكلفة السلع المباعة من العائدات %
20500	21240	هامش الربح الإجمالي
18150	17939	مصروفات المبيعات والمصروفات الإدارية
2350	3301	صافي الربح التشغيلي (خسارة)
25	21	مصروفات الضريبة وأخرى
0	0	إيرادات الفوائد
0	0	إيرادات الغرامات والعرضية
2325	3280	صافي الأرباح / الخسائر

ملاحظة : تجدر الإشارة هنا الى ان البيانات المالية الناتجة عن حسابات الارباح والخسائر هي خاصة بمصنع ادوية سامراء دون شمولها للمصانع الاخرى الواقعة خارج مقر الشركة بسبب توقف هذه المصانع عن العمل منذ فترة ليست بالقصيرة وليس لديها نشاطات انتاجية ولا تسويقية في الوقت الحاضر . وان البيانات المقدمة اعلاه تمثل البيانات المالية لغاية 2020/12/31 بموجب ميزان المراجعة للسنة المالية المنتهية والحسابات الختامية للسنة المعنية .

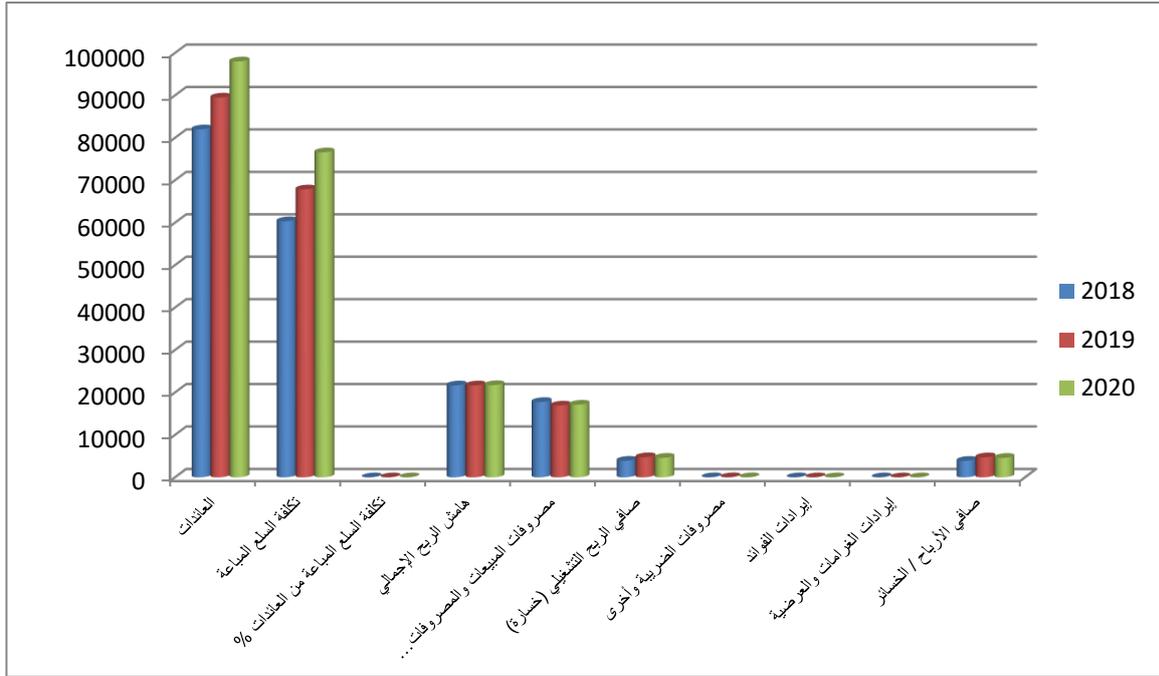
الجدول رقم (69) رواتب الموظفين لغاية شهر كانون اول/2020

الراتب الاجمالي	العدد الكلي	الرواتب	عدد الموظفين لغاية 2020/12/31	المصنع
20429655072	2157	19291189887	1899	سامراء /دائمي
		1138465185	258	سامراء /عقد
200151115	139	146476115	130	ت.العامرية/دائمي
		53675000	9	ت.العامرية/عقد
1997113054	208	1997113054	208	مصنع بغداد/دائمي
		/	/	مصنع بغداد/عقد
775323883	77	775323883	77	مصنع بابل/دائمي
		/	/	مصنع بابل/عقود
708394429	77	704381629	76	ت.كركوك/دائمي
		4012800	1	ت.كركوك/عقد
12504201543	1511	10531074758	1307	مصنع نينوى
		1973126785	204	المحاليل الوريديية
/	/	/	/	نينوى عقود
37933039096	4191	36736886111	3923	دائمي
		1196152985	268	عقد
				المجموع

ملاحظة :

تجدر الإشارة هنا الى ان البيانات المالية عن حسابات الارباح والخسائر هي خاصة بمعمل ادوية سامراء دون شمولها للمصانع الاخرى الواقعة خارج مقر الشركة كانت بسبب توقف هذه المصانع عن العمل منذ فترة ليست بالقصيرة وليس لديها نشاطات انتاجية ولا تسويقية في الوقت الحاضر .

شكل (15) مخطط بياني لمقارنة البيانات المالية للشركة لثلاث سنوات الماضية



فهرست الملاحق

ملحق رقم (1) جدول الاليات والموجودات

ملحق رقم (2) مخطط العمليات الرئيسية في الشركة حسب نظام الجودة

ملحق رقم(3) قائمة بأسعار منتجات الشركة

ملحق رقم(4) جدول بالأجهزة والمعدات في قسم السيطرة النوعية

الملحق رقم (1) جدول تفصيلي بسيارات الشركة

جدول تفصيلي بالسيارات الشركة لعام ٢٠١٨

ت	رقم القاصي	نوع السيارة	عدد المقاعد	رقم السيارة	نوع الوقود	بلد المنشأ	ماركة السيارة	لون السيارة	حالة السيارة	عدد المستندات	حالة السيارة	الفور عاملة	سنة الصنع
١	00430	تانا باص	٤٠	٤٢٠٢ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٢	00429	تانا باص	٤٠	٤٢٠٣ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٣	47104556	تانا باص	٤٠	٤٢١١ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٤	00425	تانا باص	٤٠	٤٢٠١ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٥	00431	تانا باص	٤٠	٤٢٠٥ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٦	00423	تانا باص	٤٠	٤٢٠٦ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٧	00299	تانا باص	٤٠	٤٢١٠ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٨	00424	تانا باص	٤٠	٤٢٠٤ / فخص/اص/د	كاز	هندي	تانا	ابيض	جيدة	٢	جيدة	عاملة	٢٠٠٢
٩	37532212134274	مارسيدس/ايراد	٢	٧٢١٩٦ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	اكسور	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠١٣
١٠	37532212134735	مارسيدس/ايراد	٢	٧٢١٩٧ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	اكسور	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠١٣
١١	37532212137399	مارسيدس/ايراد	٢	٧٢١٩٨ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	اكسور	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠١٣
١٢	37532212134670	مارسيدس/ايراد	٢	٧٢٢٦٣ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	اكسور	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠١٣
١٣	563578	لوري براد	٢	١٧٥٧٢ / فخص/اص/د	كاز	سويد	فالفو	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣
١٤	563579	لوري براد	٢	١٧٥٧١ / فخص/اص/د	كاز	سويد	فالفو	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣
١٥	563745	لوري براد	٢	١٧٥٧٠ / فخص/اص/د	كاز	سويد	فالفو	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣
١٦	110142	كاسية/تقايات	٢	٤٢١٥ / فخص/اص/د	كاز	اوربا	ايفكو	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣
١٧	110141	كاسية/تقايات	٢	٤٢١٣ / فخص/اص/د	كاز	اوربا	ايفكو	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣
١٨	528/0394/446	تريبله	٢	١٤١٦ / فخص/اص/د	كاز	السويد	سكانيا	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٨٢
١٩	04358964	لوري بوكس براد	٢	١٥٢٣١ / فخص/اص/د	كاز	السويد	سكانيا	ابيض	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٨٢
٢٠	101301	لوري اطفاء	٢	١٥٢٠٨ / فخص/اص/د	كاز	فرنسي	رينو	احمر	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠١
٢١	15000929	لوري اطفاء	٢	١٥٢٥ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	مارسيدس	احمر	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٨٠
٢٢	0894	شقل	١	١٥٨٦ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	كلوسكي/٧٠	اصفر	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٨٢
٢٣	2557	باص	٢١	١٢١٠ / فخص/اص/د	كاز	صيني	فار	ابيض	جيدة	٤	جيدة	عاملة	٢٠٠١
٢٤	00123	تانا باص	٤٠	١٤١٨ / فخص/اص/د	كاز	هندي	سسو	ابيض	جيدة	٤	جيدة	عاملة	٢٠٠١
٢٥	2433	باص	٢١	٤٩٣٤ / فخص/اص/د	كاز	صيني	فار	ابيض	جيدة	٤	جيدة	عاملة	٢٠٠١
٢٦	13001797	باص	٢١	٣٧٥ / فخص/اص/د	كاز	صيني	فار	ابيض	جيدة	٤	جيدة	عاملة	١٩٨٠
٢٧	757932	كيا حمل	٢	١٢٤٩٠ / فخص/اص/د	كاز	الياباني	كويستر	ابيض+ازرق	جيدة	٤	جيدة	عاملة	١٩٨٠
٢٨	7221769468	مفي باص	١١	١٤١٧ / فخص/اص/د	كاز	كوريا	كيا	ازرق	جيدة	٤	جيدة	عاملة	١٩٩١
٢٩	1046189	لوري	٢	١٨٩١ / فخص/اص/د	كاز	كوريا	كيا	ابيض	جيدة	٤	جيدة	عاملة	٢٠٠١
٣٠	16400	صهريج	٢	٢٣٥ / فخص/اص/د	كاز	سويد	سكانيا	رصاصي	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٧٤
٣١	048741	مان	٢	٤٣٣ / فخص/اص/د	كاز	الياباني	نيسان	ازرق	جيدة	١	جيدة	عاملة	١٩٨٠
٣٢	110211	لوري تقايات	٢	٤٢١٦ / فخص/اص/د	كاز	الماتي	ايفكو	احمر	جيدة	١	جيدة	عاملة	٢٠٠٣

سنة الصنع	حالة السيارة الغير عاملة	حالة السيارة	عدد المستندات	لون السيارة	ملاحة السيارة	بلد المنشأ	نوع الوقود	رقم السيارة	عدد المقاعد	نوع السيارة	رقم التفاضلي	ت
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	رلم	عراق	كاز	١٥٨٨/صناعة	٤٠	باص	1380981	١
١٩٨١	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	رلم	عراق	كاز	١٥٩٠/صناعة	٤٠	باص	18306	٢
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	اخضر	سكانيا	سويد	كاز	١٥٩٤/صناعة	٤٠	باص	1872070	٣
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	اخضر	سكانيا	سويد	كاز	١٥٩٧/صناعة	٤٠	باص	1872062	٤
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	اخضر	سكانيا	سويد	كاز	١٥٩٨/صناعة	٤٠	باص	187207	٥
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض+ازرق	تويوتا	ياباني	كاز	١٨٨٧/صناعة	٢١	باص	13/002073	٦
٢٠٠١	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	فان	صيني	كاز	٥٠٢٩/صناعة	٢١	باص	2556	٧
٢٠٠١	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	فان	صيني	كاز	٤٩٩٨/صناعة	٢١	باص	2424	٨
٢٠٠١	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	فان	صيني	كاز	٥٠٠٣/صناعة	٢١	باص	2550	٩
٢٠٠١	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	فان	صيني	كاز	٥٠٢٢/صناعة	٢١	باص	2559	١٠
١٩٨٢	غير صالحة	عاطلة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	كاز	١٨٨٤/صناعة	٢١	باص	003535	١١
١٩٨١	غير صالحة	عاطلة	٢	رصاصي	سكانيا	سويد	كاز	١٥٢٢/صناعة	٢	لوي	3236210	١٢
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	رصاصي	سكانيا	سويد	كاز	١٤٠٠/صناعة	٢	لوري	1406252	١٣
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	احمر	سكانيا	سويد	كاز	١٦٠٣/صناعة	٢	لوري	479658	١٤
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	احمر	سكانيا	سويد	كاز	١٦٠٥/صناعة	٢	لوري	26000	١٥
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	رصاصي	سكانيا	سويد	كاز	١٦٠٧/صناعة	٢	لوري	1024245	١٦
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	ازرق	التي	المانيا	كاز	١٩١٢/صناعة	٢	لوري	109284	١٧
١٩٧٤	غير صالحة	عاطلة	٢	اصفر	سكس	المانيا	كاز	١٣٩١/صناعة	٢	لوري	343001/14/697374	١٨
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	اصفر	هينو	ياباني	كاز	١٨٢٨/صناعة	٢	لوري	422/15166	١٩
١٩٨٢	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	افكو	اوريا	كاز	٤٢٠٧/فحص/اص/د	٢	لوري تقنيات	110283	٢٠
٢٠٠٣	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	افكو	اوريا	كاز	٤٢١٢/فحص/اص/د	٢	لوري تقنيات	110284	٢١
٢٠٠٣	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	افكو	اوريا	كاز	٤٢١٤/فحص/اص/د	٢	لوري تقنيات	110429	٢٢
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٤	ازرق	كوستر	ياباني	كاز	١٦١٠/صناعة	٢١	باص كوستر	017425	٢٣
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	اصفر	مارسيدس	المانيا	كاز	١٥٧٦/صناعة	٢	لوري تقنيات	360023/14/923844	٢٤
١٩٧٥	غير صالحة	عاطلة	٢	اصفر	تودانو	ياباني	كاز	١٥٨٥/صناعة	٢	كزين	01447	٢٥
١٩٨٢	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض+ازرق	تويوتا	ياباني	كاز	١٨٥٥/صناعة	٢١	باص	13/002089	٢٦
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض+ازرق	تويوتا	ياباني	كاز	١٨٨٧/صناعة	٢١	باص	13/002073	٢٧
١٩٨٢	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	هينو	ياباني	كاز	١٩٢٨/صناعة	٢	حوضية	422-15166	٢٨
٢٠٠١	غير صالحة	عاطلة	٤	ابيض	فان	صيني	كاز	٤٩١١/صناعة	٢١	باص	198/00008901	٢٩
١٩٨٩	غير صالحة	عاطلة	٢	رصاصي	سكانيا	سويد	كاز	١١٢٢٠/حكومية	٢	سكانيا ١١٢	3323603	٣٠
١٩٨٠	غير صالحة	عاطلة	٢	ابيض	هينو	ياباني	كاز	١٢٦١١/حكومية	٢	لوري براء	422/14238	٣١
٢٠٠٢	عاطلة حيا	عاطلة	٢	ابيض	تاتا	هندي	كاز	٤٢٠٨/فحص/اص/د	٤٠	تاتا باص	00427	٣٢
٢٠٠٢	عاطلة حيا	عاطلة	٢	ابيض	تاتا	هندي	كاز	٤٢٠٩/فحص/اص/د	٤٠	تاتا باص	00297	٣٣
١٩٨٠	عاطلة حيا	عاطلة	٢	ازرق+ابيض	تويوتا	ياباني	كاز	١٩٠١/صناعة	٢١	كوستر	10/011124	٣٤

سنة المنبع	حالة السيارة الغير	حالة السيارة	عدد المسننات	لون السيارة	ملوحة السيارة	بلد المنشأ	نوع الوقود	رقم السيارة	عدد المقاعد	نوع السيارة	رقم الشاصي	ت
١٩٨٩	عاملة	جيدة	٤	ابيض	نيسان	ياباني	بنزين	١١٣٥٤/كحوية	٤	دبل قفلة	0003762	١
٢٠٠٩	عاملة	جيدة	٤	ابيض	ميتسوبيشي	ياباني	بنزين	١٢٥٦٩/كحوية	١٢	مئي باص	9702151	٢
٢٠٠٩	عاملة	جيدة	٤	ابيض	ميتسوبيشي	ياباني	بنزين	١٢٥٦٨/كحوية	١٢	مئي باص	702172	٣
٢٠٠٩	عاملة	جيدة	٤	ابيض	ميتسوبيشي	ياباني	بنزين	١٢٩٠٣/كحوية	١٢	مئي باص	072198	٤
١٩٩٨	عاملة	جيدة	٦	ازرق	هونداي	كوريا	بنزين	١٢٦١٢/كحوية	٤	كالمير	35846	٥
١٩٩٨	عاملة	جيدة	٦	ازرق/خامق	هونداي	كوريا	بنزين	١٠٢٦٦/كحوية	٤	كالمير	23040	٦
١٩٩٨	عاملة	جيدة	٦	جوزي	هونداي	كوريا	بنزين	١١٣٥٥/كحوية	٤	كالمير	32011	٧
١٩٩٨	عاملة/بنزوي	جيدة	٦	زيتوني	هونداي	كوريا	بنزين	١١٦٥١/كحوية	٤	كالمير	25155	٨
١٩٩٨	عاملة	جيدة	٦	فضي	هونداي	كوريا	بنزين	١٢٤٥١/كحوية	٤	كالمير	0432087	٩
١٩٩٨	عاملة	جيدة	٦	رصاصي	هونداي	كوريا	بنزين	١٢٦١٤/كحوية	٤	كالمير	226209	١٠
٢٠٠٩	عاملة	جيدة	٦	ابيض	هونداي	كوريا	بنزين	٥٩١٩٢/كحوية/كالت	٤	الزيرة	390285	١١
٢٠٠٧	عاملة	جيدة	٦	ابيض	اسبين	امريكا	بنزين	١٣٣٠٤/كحوية	٤	كالمير	571282	١٢
٢٠٠٩	عاملة	جيدة	٦	ابيض	باجيرو	ياباني	بنزين	٤٣٥٧١/كحوية/كالت	٤	باجيرو	000567	١٣
١٩٨٥	عاملة	عاطلة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	١٦٥٤١/كحوية	٧	بيك اب	50/48442	١٤
١٩٨٧	عاملة	جيدة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	٢٩٨٥٨/كحوية/كالت	٤	دبل قفلة	76273	١٥
١٩٩٣	عاملة/بنزوي	جيدة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	٢٨٤٢١/كحوية/كالت	٤	دبل قفلة	5091459	١٦
٢٠١٣	عاملة	جيدة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	٤٨٩٥/صناعة	٤	دبل قفلة	2334302	١٧
٢٠١٣	عاملة	جيدة	٤	احمر	تويوتا	ياباني	بنزين	١٤٩/صناعة	٤	دبل قفلة	2064993	١٨
١٩٨٩	عاملة	جيدة	٤	ابيض	نيسان	ياباني	بنزين	١٢٦١٣/كحوية	٤	دبل قفلة	003095	١٩
٢٠٠١	عاملة/مصنع	جيدة	٤	ابيض	نيسان	ياباني	بنزين	١١٢٢٤/كحوية	٤	دبل قفلة	83001	٢٠
٢٠٠١	عاملة	جيدة	٤	احمر	نيسان	ياباني	بنزين	٤٨٩٥/صناعة	٤	دبل قفلة	079324	٢١
٢٠٠١	عاملة	جيدة	٤	ابيض	نيسان	ياباني	بنزين	١٤٩/صناعة	٤	دبل قفلة	82969	٢٢
١٩٨٥	عاملة	جيدة	٦	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	١٤٥٠/كحوية	٤	سوبر/صالون	22/057007	٢٣
١٩٩٤	عاملة	جيدة	٤	الازرق	كيا	كوريا	بنزين	١٣٤٥٧/كحوية	٤	سورتنج	371938	٢٤
١٩٩٥	عاملة	جيدة	٤	نابلي	كيا	كوريا	بنزين	١٢٠٤/كحوية	٤	سورتنج	731837	٢٥
١٩٩٥	عاملة	جيدة	٤	نابلي	كيا	كوريا	بنزين	٢١٢٨٢٠/كحوية	٤	سورتنج	728002	٢٦
١٩٩٥	عاملة	عاطلة	٤	نابلي	كيا	كوريا	بنزين	٢٣٢٨٤٨/كحوية	٤	سورتنج	8739835	٢٧
٢٠٠٠	عاملة	جيدة	٦	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	١٣٨٢٥/كحوية/ص/ل	٤	لانكروز	100/0023470	٢٨
٢٠٠١	عاملة	جيدة	٤	ابيض	تويوتا	ياباني	بنزين	٣٨٢٣/كحوية	٤	بيك اب دبل	496810072342	٢٩

السيارات المشطوبة

ت	رقم السيارة	نوعها	الموديل	الحالة	الملاحظات
١	صناعة/١٣٩١	مارسيدس سكس	١٩٨٠	عطلات كثيرة	مشطوبة
٢	صناعة/١٤٠٠	توري اسكاتيا	١٩٧٤		
٣	صناعة/١٤٠١	سوبر صالون	١٩٨٥		
٤	صناعة/١٥٨٨	ياص ريم	١٩٨٠		
٥	صناعة/١٥٩٠	ياص ريم	١٩٨٠		
٦	صناعة/١٥٩٨	ياص سكاتيا	١٩٨٠		
٧	صناعة/١٦٠٣	اسكاتيا سكس	١٩٨٠		
٨	صناعة/١٦٠٥	اسكاتيا سكس	١٩٨٤		
٩	صناعة/١٦١٥ و ليس صناعة ١٩١٥	لاتدكروز	١٩٨٠		
١٠	صناعة/١٦٣٣	لاتدكروز	١٩٨٠		
١١	صناعة/١٨٥٥	كوستر ياص	١٩٨٢		
١٢	صناعة/١٨٨٤	لاتدكروز	١٩٨٢		
١٣	صناعة ١٩٠٤	مارسيدس جامبو	١٩٨١		
١٤	صناعة/١٩١٢	مارسيدس اليبى	١٩٨١		
١٥	صناعة/٥٠٢٢	فاو كوستر	٢٠٠١		
١٦	صناعة/١٩١٩	داتسن بيك اب	١٩٨٠		
١٧	صناعة/١٨٨٧	كوستر تويوتا	١٩٨٠		
١٨	صناعة/٣٣٧٥	كوستر تويوتا	١٩٨٠		
١٩	صناعة/٥٠٢٩	فاو كوستر	٢٠٠١		
٢٠	صناعة/١٥٣	متسيبوشي باجيرو	٢٠٠١		
٢١	حكومية/١١٢٢٦ و ليس صناعة ١٢٢٦٦	لاتدكروز حقيبة	١٩٨٠		
٢٢	صناعة/١٥٨٢	هينو حوضية	١٩٨٢		
٢٣	صناعة/٤٨٩٢	فاو كوستر	٢٠٠١		
٢٤	صناعة/٤٩١١	فاو كوستر	٢٠٠١		
٢٥	صناعة/١٦٠٧	سكاتيا ١١١	١٩٨٠		
٢٦	صناعة/١٩٠١	كوستر تويوتا	١٩٨٠		
٢٧	صناعة/٥٩٧١	ساحية رومانية	١٩٨٨		
٢٨	صناعة/١٦٦٨	ساحية رومانية	١٩٨٩		
٢٩	صناعة/١٦٠٧	ياص سكاتيا	١٩٨٠		
					الرقم السيارة مكرر تسلل ١٢

حسب كتب الوزارة المرقمة

٤٣٧٠٠٠ في ٢٢/٨/٢٠١١
 ١٧٥٢٢ في ٣٠/٤/٢٠٠٩
 ٣٣٨٣٧ في ٨/٧/٢٠١٣

جدول بالسيارات العاطلة

ت	رقم الشاسي	نوع السيارة	عدد المقاعد	رقم السيارة	نوع الورود	بلد المنشأ	ماركة السيارة	لون السيارة	عدد المستندات	حالة السيارة	حالة السيارة	حالة السيارة	سنة الصنع
١	70/0000361	حقيقية	٤	١١٢٢٦/١١٢٢٦	بنزين	ياباني	لانكروز	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٤	
٢	60/021676	حقيقية	٤	١٨٩٩/صناعة	بنزين	ياباني	لانكروز	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
٣	60/38297	حقيقية	٤	٦١٥/صناعة	بنزين	ياباني	لانكروز	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
٤	022961	حقيقية	٤	١٣٨١/صناعة	بنزين	ياباني	لانكروز	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
٥	60/0483275	حقيقية	٤	٦٣٣/صناعة	بنزين	ياباني	لانكروز	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
٦	22/003650	باص	١٠	١٨٥٤/صناعة	بنزين	ياباني	نيسان	ابيض	٤	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
٧	122/035185	صالون	٤	١٤٠١/صناعة	بنزين	ياباني	سوبر	سماوي	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٥	
٨	1260/2212001537	صالون	٤	١٩٠٤/صناعة	بنزين	الماني	جاسو	زيتوني	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٥	
٩	702066	حقيقية	٤	١٥٣/صناعة	بنزين	ياباني	ميتسوبيشي	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	٢٠٠٠	
١٠	40/161206	بيك اب ديل	٤	١٨٩٠/صناعة	بنزين	ياباني	تويوتا	اخضر	٤	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٢	
١١	527139	بيك اب تك	٢	١٦٤٢/صناعة	بنزين	ياباني	داتسن	ابيض	٤	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٢	
١٢	2802360	بيك اب ديل	٤	١٩١١/صناعة	بنزين	ياباني	تويوتا	بنبي+ابيض	٤	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٢	
١٣	60/013301	حقيقية	٤	١٨٩٨/صناعة	بنزين	ياباني	تويوتا	ابيض	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
١٤	217433	حقيقية	٤	١٦٦٧/صناعة	بنزين	كوريا	كالوير	زيتوني	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٩٨	
١٥	20/095019	بيك اب ديل	٤	١٩١٩/صناعة	بنزين	ياباني	داتسن	بنبي+ابيض	٤	عاطلة	غير عاطلة	١٩٨٠	
١٦	231716	حقيقية	٤	٥٩٣٨/صناعة	بنزين	ياباني	كالوير	زيتوني	٦	عاطلة	غير عاطلة	١٩٩٨	

السيارات المذكور اعلا لايمكن تصليحها لي كثرت عطلتا ولا توجد جدوى اقتصادية لي تصليحها وكلفتها عالية

ملحق جدول باسماء اسعار البيع المحلية لمنتجات (SDI) الخاصة بالسوق رقم(3)

ت	اسم المادة (الحبوب)	التعبئة	السعر	ت	اسم المادة (الشراب)	التعبئة	السعر
1	Aspin Infant	10	108	1	Antipyrol Syrup	100ml	366
2	Aspin E.C 100 mg	10	100	2	Allermin Syrup	100ml	424
3	Aspin E.C 81 mg	10	108	3	Butadin Syrup	100ml	358
4	Aspin 300 mg	10	123	4	B.plex Syrup	100ml	578
5	Asmasam	10	116	5	Coldin Syrup	100ml	539
6	Algesic	10	308	6	Dexon Syrup	100ml	354
7	Aldosam	10	454	7	Domperisam Susp	100ml	693
8	Allermin 25 mg	10	145	8	Exidil Syrup	100ml	385
9	Aludin	10	139	9	Ferrosam Syrup	100ml	558
10	Antispasmin CO tab.	10	285	10	Ferro-B Syrup	100ml	462
11	Atorvasam 20 mg	10	770	11	Histadin Syrup	100ml	524
12	Atorvasam 20 mg pack.	20	2100	12	Meclodin Syrup	100ml	462
13	Atorvasam 40 mg pack.	20	2500	13	Medazole Susp	100ml	424
14	Angizasam H 50 mg	10	963	14	Metheprim Susp	100ml	431
15	Angizasam 50 mg pack.	20	2600	15	Panadosam Susp	100ml	963
16	Angizasam H 50 mg pack.	20	2600	16	Ponstadin Susp	100ml	443
17	Angizasam 100 mg	10	1100	17	Pulmocodin Syrup	100ml	674
18	Angizasam 100 mg pack.	20	3250	18	Samatifen Syrup	100ml	900
19	Aneurine CO	10	165	19	Samafed Syrup	100ml	670
20	Becardin10mg	10	127	20	Samillin Syrup	100ml	385
21	Becardin 40 mg	10	150	21	Solvodin Syrup	100ml	366
22	Becardin 80mg	10	173	22	Sedilar Syrup	100ml	539
23	Butadin	10	112	23	Spasmosam Syrup	100ml	900
24	Barabital 15mg	10	175	24	Tussilet Syrup	100ml	370
25	Barabital 30mg	10	190	25	Tussiram Syrup	100ml	693
26	Captosam 25mg	10	173	26	Valiapam Syrup	100ml	462
27	Captosam 50 mg	10	250	27	Vermosam Syrup	100ml	558
28	Coldin	10	180	28	Toniphos Syrup	100ml	963
29	Ciprosam 250 mg	10	525	ت	اسم المادة (الكبسول)	التعبئة	السعر
30	Ciprosam 500mg	10	900	1	Ampicillin 250mg Cap	10	500
31	Ciprosam 500mg pack.	20	1850	2	Ampicillin 500mg Cap	10	732
32	Ciprosam 750mg	10	1265	3	Ampiclosam 500mg Cap	10	750
33	Ciprosam 750mg pack.	10	1295	4	Amoxycilline 250mg Cap	10	501
34	Clonazesam 0,5mg	10	325	5	Amoxycilline 250mg Cap pack.	20	1040
35	Clonazesam 1mg	10	270	6	Amoxycilline 500mg Cap	10	585
36	Clonazesam 2mg	10	366	7	B-plex Cap	10	173
37	Clarithromycin 500mg pack.	20	4500	8	Cephalexin 250mg Cap	10	462
38	Clarithromycin 500mg	10	1733	9	Cephalexin 250mg Cap pack.	20	963
39	Carvidisam 6,25 mg pack.	20	575	10	Cephalexin 500mg Cap	10	578
40	Carvidisam 25mg pack.	20	1380	11	CLOxsam 125mg Cap	10	327
41	Carbasam 200 mg	10	216	12	CLOxsam 250mg Cap	10	385
42	Dyrosam	10	355	13	Cefdinisam 300mg Cap	6	2695
43	Dexon tab.	10	127	14	Doxysam Cap	10	212
44	Deprezol 25 mg	10	154	15	Erythromycin 250mg Cap	10	308
45	Diabesam 100mg	10	165	16	Fampicin 300mg Cap	8	578
46	Diabesam 250 mg	10	142	17	Fampicin 300mg Cap	10	681
47	Digoxisam 0,25mg	10	154	18	Fampicin 300mg Cap	16	993

48	Dompiresam pack.	20	515	19	Indosam Cap	10	300
49	Dompiresam 10 mg	10	196	20	Pain-stop Cap	10	510
50	Diovasam 80 mg	10	1232	21	Ponstadin Cap	10	262
51	Diovasam 80 mg pack.	20	3250	22	Samaxime 200mg Cap	6	770
52	Diovasam 160 mg pack.	20	3600	23	Samaxime 400mg Cap	6	1386
53	Entro Stop	10	154	24	Samacyclin 250mg Cap	10	462
54	Erythromycin 250mg	10	347	ت	اسم المادة (المراهم)	التعبئة	السعر
55	Erythromycin 500mg	10	489	1	Antipyrol 250mg Supp	5 Supp	327
56	Famosam 20 mg	10	162	2	Antipyrol 125mg Supp	5 Supp	293
57	Famosam 40 mg	10	231	3	Algesin Cream	25gm	501
58	Flu- out	10	116	4	Betnosam Oint	15gm	362
59	Folic acid 1mg	10	119	5	Betnosam Cream	15gm	370
60	Folic acid 5mg	10	135	6	Betnosam -N- Oint	15gm	520
61	Ferrosam	10	154	7	Betnosam -N- Cream	15gm	635
62	Gastrigel	10	123	8	Betnosam -G Cream	15gm	489
63	Griseodin 125mg	10	320	9	Celavex Cream	25gm	310
64	Griseodin 500mg	10	700	10	Dermodin Cream	25gm	362
65	Glucosam 500mg	10	173	11	Dermodin Oint	25gm	370
66	Glimpiresam 1mg	10	181	12	Dermocal Cream	25gm	474
67	Glimpiresam 1mg pack.	20	500	13	Fugidin Cream	15gm	354
68	Glimpiresam 2mg	10	219	14	Flosam Oint	15gm	416
69	Glimpiresam 2mg pack.	20	600	15	Fusidisam Cream	15gm	1000
70	Hyporic 100mg	10	173	16	Genidin Eye Oint	5gm	424
71	Hyporic 300mg	10	335	17	Genidin Skin Cream	15gm	424
72	Haloperisam 0,5mg	10	173	18	Hydrocortisone 1% Cream	15gm	616
73	Haloperisam 1,5mg	10	231	19	Hydrocortisone 2,5 % Cream	15gm	770
74	Histadin	10	108	20	Hydrocortisone Eye Oint	5gm	718
75	Iralazine 1mg	10	250	21	Lidocaine Oint 5%	15gm	462
76	Iralazine 5mg	10	300	22	Lidocaine Oint 5%	25gm	850
77	Largapromactil 10mg	10	112	23	Mycodin Oint	15gm	462
78	Largapromactil 25mg	10	123	24	Nystacort Cream	15gm	585
79	Largapromactil 50mg	10	154	25	Nystacort Oint	15gm	608
80	Largapromactil 100mg	10	212	26	Quinosam	15gm	497
81	Lasimex 40 mg	10	250	27	Samacyclin Eye Oint	5gm	385
82	Libraxam	10	243	28	Samaphincol Eye Oint	5gm	404
83	Libroxide 5mg	10	193	29	Samacyclin Skin Oint	15gm	520
84	Libroxide 10mg	10	231	30	Smicks Oint	25gm	547
85	Lorazesam 1mg	10	166	31	Rheumalgin Oint	15gm	608
86	Lorazesam 2mg	10	131	32	White fields Oint	25gm	516
87	Lorazesam 2mg	30	430	33	Vasallin	100gm	578
88	Loratiden	10	250	34	Voltadin 100mg Supp	5 Supp	655
89	Loperasam 2mg	10	150	35	Zinc oxid Oint	25gm	485
90	Lonsosam 15mg pack.	20	655	36	Zinc Castrol Oil	25gm	501
91	Lonsosam 30mg pack.	20	1000	ت	اسم المادة (المعلقات والباودرات)	التعبئة	السعر
92	Levoquisam 500mg	10	3273	1	Ampisam 125mg Susp	33gm	750
93	Mycodin	10	462	2	Ampicillin 125mg Susp	33gm	578
94	Metheprim	10	173	3	Amoxycillin 125mg Susp	20gm	650
95	Meclodin 5mg	10	116	4	Amoxycillin 125mg Susp	33gm	501
96	Meclodin 10mg	10	135	5	Amoxycillin 250mg Susp	24gm	655

97	Medazole 200mg	10	146	6	Amoxycillin 250mg Susp	40gm	578
98	Medazole 500mg	10	231	7	Cephalexine 125mg Susp	20gm	875
99	Montesam 5mg	10	566	8	Cephalexine 125mg Susp	33gm	462
100	Montesam 5mg pack.	20	1470	9	Cephalexine 250mg Susp	30gm	847
101	Montesam 10mg pack.	20	2650	10	Cephalexine 250mg Susp	50gm	616
102	Naprosam 250mg	10	231	11	Citrogran Powder	75gm	1050
103	Naprosam 500mg	10	539	12	Cefdinisam 125mg Susp	30gm	3750
104	Olanzesam10mg	10	1155	13	Dextrolyte powder	20,5gm	212
105	Olanzesam5mg	10	963	14	Erythrosam 125mg Susp	20gm	775
106	Olanzesam 5mg pack.	20	2300	15	Erythromycin 125mg Susp	33gm	655
107	Paradin	10	400	16	Glucose Powder	100gm	732
108	Paracetol	10	116	17	Kaephlosam 125 mg Susp	33gm	750
109	Pyrosam	10	142	18	Kaephlosam 125mg Susp	20gm	750
110	Pyridosam 75mg	10	181	19	Sodarac Powder	100gm	154
111	Piroxisam 20mg	10	189	20	Samaxime 100mg Susp	30gm	1000
112	Prisolone 1mg	10	131	ت	اسم المادة (قطرات العيون)	التعبئة	السعر
113	Prisolone 2.5mg E.C	10	200	1	Dexon drop	10ml	770
114	Prisolone 5mg	10	123	2	Ciprosam drop	10ml	1155
115	Prisolone 5mg E.C	10	204	3	Genidin drop	10ml	770
116	Prisolone 10mg	10	293	4	Methadin drop	10ml	720
117	Prosteride 5mg	10	539	5	Methadin -N- drop	10ml	730
118	Prosteride 5mg pack.	20	1500	6	Nazordin 0.25 drop	10ml	1000
119	Profedin 200mg	10	275	7	Nazordin 0.50 drop	10ml	680
120	Profedin 400mg	10	500	8	Nasophrine drop	10ml	680
121	Periatin	10	165	9	Neodexon drop	10ml	847
122	Ponstidin 250mg	10	212	10	Prisolone drop	10ml	770
123	Ponstidin 500mg	10	223	11	Samacetamide 10 % drop	10ml	1000
124	Ponstidin 500mg pack.	20	750	12	Samacetamide 20% drop	10ml	1100
125	Panadosam E pack.	20	550	13	Samaphenicol 0.5 drop	10ml	675
126	Panadosam E	10	250	14	Timosam 0.25 drop	10ml	847
127	Panadosam 250mg Night tab.	10	950	15	Timosam 0.5 drop	10ml	1078
128	Panadosam 250mg Night tab. pack.	20	2000	16	Zinco-sulph drop	10ml	963
129	Panadosam - Cold-Flu pack.	20	1500	ت	اسم المادة (قطرات الفم)	التعبئة	السعر
130	Rantisam 150mg	10	127	1	Antipyrol drop	15ml	575
131	Rantisam 300mg	10	231	2	Antispasmine	15ml	620
132	Riabasam tab.	10	525	3	B-plex	15ml	578
133	Tagadine 200mg	10	127	4	Ferrosam	15ml	539
134	Tranquen 200mg	10	545	5	Meclodin	15ml	578
135	Tenordin 25mg	10	127	6	Spastal	15ml	924
136	Tenordin 50mg	10	139	7	Sedilar	15ml	850
137	Tenordin 100mg	10	154	ت	اسم المادة (الخلاصات)	التعبئة	السعر
138	Samafurantin 50mg	10	127	1	Septol	120ml	750
139	Samafurantin 100mg	10	146	2	Septol	500ml	1906
140	Samafurantin 50mg	30	385	3	Septol	1Letr	3273

141	Samagar 25 mg	10	425	4	Septol	5Letr	14438
142	Samagra 50 mg pack.	4	335	5	Povidine 7.5 %	120ml	1001
143	Samagra 50 mg	10	800	6	Povidine 7.5 %	5Letr	29838
144	Samaclamide 5mg	10	160	7	Povidine 10 %	120ml	1078
145	Samacodamol	10	210	8	Povidine 10 %	1Letr	6545
146	Samacodamol pack.	20	380	ت	اسم المادة (الاوتوباك)	التعبئة	السعر
147	Samacodyl 5mg	10	123	1	Ampicillin 250mg Vial	1vial	385
148	Samahexol 2mg tab.	10	231	2	Ampicillin 500mg	1vial	462
149	Samahexol 5mg tab.	10	385	3	Ampiclox 500mg	1vial	4250
150	Spasmosam	10	635	4	Amoxycillin 250mg	1vial	385
151	Samacortisol 25mg	10	127	5	Amoxycillin 500mg	1vial	578
152	Samatifen	10	166	6	Ceftriasam 250 mg	1vial	366
153	Samathiazide 50mg	10	127	7	Ceftriasam 1gm	1vial	489
154	Samarizine 25mg	10	139	8	Cefalothin 1gm	1vial	8500
155	Samarizine 75mg	10	285	9	Cefosam o.5 gm	1vial	578
156	Spirosam 25mg	10	316	10	Cefosam 1gm	1vial	385
157	Spirosam 100mg pack.	20	1525	11	Cefosam 1gm باكيت	1vial	616
158	Samasartin 40mg	20	2118	12	Procain Penicillin	1vial	308
159	Samasartin 80mg	20	2888	ت	اسم المادة (الأمبولات)	التعبئة	السعر
160	Sedilar	10	181	1	Allermine	1Amp	193
161	Solvodin	10	116	2	B.plex ampoul	1Amp	193
162	Salabid	10	180	3	Dexon ampoul	1Amp	116
163	Samafed	10	300	4	Meclodin ampoul	1Amp	193
164	Sorbosam 10mg	10	160	5	Histadin ampoul	1Amp	550
165	Samavit B6 40mg	10	150	6	Samavit B12 ampoul	1Amp	250
166	Samavit B6 50 mg	10	119	7	Spasmosam Ampol	1Amp	308
167	Samavit B1 100mg	10	112	8	Lasimex amp	1Amp	193
168	Samagesic	10	475				
169	Samagesic pack.	20	900				
170	Samadipine	10	420				
171	Samapril 5mg	10	189				
172	Samapril 10mg	10	262		مجموع المستحضرات 343		
173	Samapril 20mg	10	404				
174	Samapatalin 100mg	10	580				
175	Samapatalin 135mg	10	390				
176	Samastatine pack.	20	1800				
177	Samalafil 10mg	4	600				
178	Samalafil 20mg	4	650				
179	Valiapam 2mg	10	125				
180	Valiapam 5mg	10	140				
181	Valiapam 10mg	10	190				
182	Vermosam 100mg	10	169				
183	Voltadin 25mg	10	116				
184	Voltadin 50 mg	10	177				
185	Warfasam 1mg	10	154				
186	Warfasam 3mg	10	243				

ملحق رقم (4) الاجهزة ومعدات السيطرة النوعية

ت	اسم الجهاز	العدد	موقع الجهاز
.1	ميزان الكتروني SARTORIUS 200	1	مختبر التحليل الآلي
.2	جهاز Shimadzu GC - 201	1	مختبر التحليل الآلي
.3	جهاز Shimadzu HPLC -LC -20 A B	1	مختبر التحليل الآلي
.4	جهاز Shimadzu HPLC -LC -20 AD	1	مختبر التحليل الآلي
.5	جهاز Shimadzu - IR - AFFINITY -1	1	مختبر التحليل الآلي
.6	جهاز HPLC - CECIL -CE 1200	1	مختبر التحليل الآلي
.7	جهاز Centrifuge - SIGMA 1 - 6	1	مختبر التحليل الآلي
.8	جهاز ULTRA SONIC - KARL KOLB	1	مختبر التحليل الآلي
.9	جهاز Water Bath clifton	1	مختبر التحليل الآلي
.10	جهاز PH Meter - GENWAY 3310	1	مختبر التحليل الآلي
.11	جهاز TITRINO K F METROHOM 702 SM	1	مختبر التحليل الآلي
.12	جهاز PH meter WTW-PH 720	1	مختبر التحليل الآلي
.13	جهاز Shaker	1	مختبر التحليل الآلي
.14	جهاز HOT PLATE JENWAY-100	1	مختبر التحليل الآلي
.15	جهاز الامتصاص الضوئي Shimadzu-7000 A . Absorbance	1	مختبر التحليل الآلي
.16	جهاز U.V 1900 I	1	مختبر التحليل الآلي
.17	جهاز IR- ATR shemadzo	1	مختبر التحليل الآلي
.18	جهاز Shimadzu HPLC -LC -20 AD	1	مختبر التحليل الآلي
.19	جهاز Shimadzu - IR - AFFINITY -1	1	مختبر التحليل الآلي
.20	ميزان الكتروني Mettler PM2000	1	مختبر المواد الأولية
.21	جهاز UV-VIS SPECTROPHOTOMETER GENWAY-6405	1	مختبر المواد الأولية
.22	جهاز Polameter	1	مختبر المواد الأولية
.23	جهاز Density meter	1	مختبر المواد الأولية
.24	جهاز potentiometric	1	مختبر المواد الأولية
.25	جهاز SPECTROPHOTOMETER CECIL CE 3021	1	مختبر المواد الأولية
.26	جهاز DENSITY METER METTLER TOLEDO-DA100M	1	مختبر المواد الأولية
.27	جهاز hot plate Galen Kamp	1	مختبر المواد الأولية
.28	جهاز MICROSCOP ZEISS	1	مختبر المواد الأولية
.29	Thin layer TLC GAMAG Reprostar 3	1	مختبر المواد الأولية
.30	جهاز فحص الشوائب BTI	1	مختبر المواد الأولية
.31	جهاز DENSITY METER METTLER- TOLEDO-DA100M	1	مختبر المواد الأولية
.32	جهاز Circulator Chilled water bath HAAKE	1	مختبر المواد الأولية
.33	جهاز Viscometer BrookField E7398	1	مختبر المواد الأولية
.34	جهاز KF- 787 METROHOM	1	مختبر المواد الأولية
.35	جهاز REFRACTOMETE ATAGO RRX-5000	1	مختبر المواد الأولية
.36	جهاز OVEN GALLEN KAMP	1	مختبر المواد الأولية
.37	جهاز WATER BATH Crant	1	مختبر المواد الأولية
.38	جهاز PH meter JENWAY 3310	1	مختبر المواد الأولية
.39	جهاز PH meter - JENWAY 3310	1	مختبر المواد الأولية
.40	جهاز WATER BATH CLIFTON	1	مختبر المواد الأولية
.41	جهاز WATER BATH CLIFTON	1	مختبر المواد الأولية
.42	جهاز MUFFLE FURNCE CARBOLITE	1	مختبر المواد الأولية
.43	جهاز ULTRASONIC KERRY	1	مختبر المواد الأولية
.44	جهاز خلاط MIXER	1	مختبر المواد الأولية
.45	جهاز SHAKER G.F.L	1	مختبر المواد الأولية
.46	جهاز REFRACTOMETER LEICA	1	مختبر المواد الأولية
.47	جهاز KARL FISHER	1	مختبر المواد الأولية
.48	جهاز تقطير الماء Water still LABTECH	1	مختبر المواد الأولية
.49	جهاز فرن حرق MUFFLE FURNCE CARBOLITE	1	مختبر المواد الأولية
.50	ميزان الكتروني Sartorius AZ 214	1	مختبر المواد الأولية
.51	ميزان الكتروني Sartorius AZ 214	1	مختبر المواد الأولية
.52	POLARIMETER ATAGO	1	مختبر المواد الأولية
.53	POLARIMETER ELOPTRON	1	مختبر المواد الأولية
.54	جهاز Circulator Chilled water bath	1	مختبر المواد الأولية
.55	جهاز PH meter - JENWAY 3310	1	مختبر المواد الأولية

مختبر المواد الأولية	1	Melting point tester BUKHL	جهاز	.56
مختبر المواد الأولية	1	BUKHNER Vacuum pump	جهاز	.57
مختبر المواد الأولية	1	Spectrophotometer –shimadzu	جهاز	.58
مختبر المواد الأولية	1	precisa XP220 A	ميزان الكتروني	.59
مختبر المواد الأولية	1	MIXER	جهاز	.60
مختبر المواد الأولية	1	Elma sonic p –Ultrasonic	جهاز	.61
مختبر المواد الأولية	1	Melting point – BUCHI EBA20	جهاز	.62
مختبر المراهم	1	WATER BATH	جهاز	.63
مختبر المراهم	1	WATER BATH CLIFTON	جهاز	.64
مختبر المراهم	1	FLAME PHOTOMETER JENWAY-PFP7	جهاز	.65
مختبر المراهم	1	ADAM PGW453	ميزان الكتروني	.66
مختبر المراهم	1	precisa XP220 A	ميزان الكتروني	.67
مختبر المراهم	1	Microscope LEIKA	جهاز	.68
مختبر المراهم	1	PH meter WTW-PH 720	جهاز	.69
مختبر المراهم	1	UV-VIS SPECTROPHOTOMETER GENWAY-6405	جهاز	.70
مختبر المراهم	1	PH meter JENWAY 3310	جهاز	.71
مختبر المراهم	2	Shimadzu HPLC –LC -20 AD	جهاز	.72
مختبر المراهم	1	DENSITY METER METTLER TOLEDO-DA100M	جهاز	.73
مختبر المراهم	1	Muffle furnse Carbolite	جهاز	.74
مختبر المراهم	1	Perkin Elmer – Spectrophotometer lambda25	جهاز	.75
مختبر المراهم	1	Hettich EBA2 – Centrifuge	جهاز	.76
مختبر المراهم	1	UV 1900i shemadzo	جهاز	.77
مختبر المضادات	1	OVEN - Gallen Kamp	جهاز	.78
مختبر المضادات	1	Tapped volumeter tester Pharmatest	جهاز	.79
مختبر المضادات	2	dissolution tester PHARMATEST PT – DT7	جهاز	.80
مختبر المضادات	1	UV-VIS SPECTROPHOTOMETER CECIL CE 3021	جهاز	.81
مختبر المضادات	1	DENSITY METER METTLER TOLEDO-DA109	جهاز	.82
مختبر المضادات	1	Sartorius L220S	ميزان الكتروني	.83
مختبر المضادات	1	Precisa XP220A	ميزان الكتروني	.84
مختبر المضادات	1	PH meter JENWAY 3310	جهاز	.85
مختبر المضادات	1	Polarimeter Bellingham ADP 220	جهاز	.86
مختبر المضادات	1	WATER BATH CLIFTON	جهاز	.87
مختبر المضادات	1	Seiving test Retch	جهاز	.88
مختبر المضادات	1	Muffel furnse Carbolite	جهاز	.89
مختبر المضادات	1	OPTREL CE الشوائب	جهاز فحص الشوائب	.90
مختبر المضادات	1	Elma sonic p –Ultrasonic	جهاز	.91
مختبر المضادات	1	Vacum Oven Sheldon	جهاز	.92
مختبر المضادات	1	HPLC auto sampler	جهاز	.93
مختبر المضادات	1	UV 1900 I	جهاز	.94
مختبر الحبوب	1	Sartorius AZ 214	ميزان الكتروني	.95
مختبر الحبوب	1	Precisa XB220 A	ميزان الكتروني	.96
مختبر الحبوب	1	DISINTEGRATION TABLET TESTER PHARMATEST-PTZ	جهاز	.97
مختبر الحبوب	1	DISINTEGRATION TABLET TESTER PHARMATEST-PTZ	جهاز	.98
مختبر الحبوب	1	PH METER W.T.W PH 720	جهاز	.99
مختبر الحبوب	1	DISINTEGRATION TABLET TESTER PHARMATEST-PTZ 3	جهاز	.100
مختبر الحبوب	1	CECIL 1100 -HPLC	جهاز	.101
مختبر الحبوب	1	ULTRA SONIC	جهاز	.102
مختبر الحبوب	1	Water bath Grant	جهاز	.103
مختبر الحبوب	1	Moisture tester AND	جهاز	.104
مختبر الحبوب	1	Shimadzu HPLC –LC -20 AD	جهاز	.105
مختبر الحبوب	1	Shimadzu HPLC –LC -20 AD	جهاز	.106
مختبر الحبوب	3	Shimadzu HPLC –LC -20 AD	جهاز	.107
مختبر الحبوب	1	Elma sonic p –Ultrasonic	جهاز	.108
مختبر الحبوب	1	Hardness tester for tablet -PHARMATEST PTB 11	جهاز	.109
مختبر الحبوب	1	Friability Tester for tablets – pharmatest PTFE	جهاز	.110
مختبر الحبوب	1	Shaking water bath JULABUSW-20C	جهاز	.111

مختبر الحبوب	1	Stiror hot plate - JENWAY1000 جهاز	.112
مختبر الحبوب	1	Tablet hardness tester- pharmatest PTB1 جهاز	.113
مختبر الحبوب	1	HOT PLATE GALLEN KAMP جهاز	.114
مختبر الحبوب	1	Dissolution tester- pharmatest PTW5310 جهاز	.115
مختبر الحبوب	1	WATER BATH GRANT جهاز	.116
مختبر الحبوب	1	syknm نوع HPLC جهاز	.117
مختبر الحبوب	1	Stirr & hotplate جهاز	.118
مختبر الحبوب	1	PH meter جهاز	.119
مختبر الحبوب	1	Dissolution جهاز	.120
مختبر الحبوب	1	HPLC auto sampler cooler جهاز	.121
مختبر الحبوب	1	UV -Vis 1900 I shemadzu جهاز	.122
مختبر الشراب	1	WATER BATH MEMMART جهاز	.123
مختبر الشراب	1	HOT PLATE GALLEN KAMP جهاز	.124
مختبر الشراب	1	QUALITY TEST BTI جهاز	.125
مختبر الشراب	1	DENSITY METER METTLER TOLEDO-DA100M جهاز	.126
مختبر الشراب	1	SPECTROPHOTOMETER CECIL CE 3021 جهاز	.127
مختبر الشراب	1	PH meter JENWAY 3310 جهاز	.128
مختبر الشراب	1	WATER BATH CLIFTON جهاز	.129
مختبر الشراب	1	Sartorius 200 ميزان الكتروني	.130
مختبر الشراب	1	Thermo - Circulator chilled water Labtech جهاز	.131
مختبر الشراب	1	HPLC - PAERKIN Elmer Series 200 جهاز	.132
مختبر الشراب	1	PH meter JENWAY 3310 جهاز	.133
مختبر الشراب	1	WATER BATH CLIFTON جهاز	.134
مختبر الشراب	1	OVEN- MEMMERT جهاز	.135
مختبر الشراب	1	HOT PLATE STIRROR - JENWAY 1000 جهاز	.136
مختبر الشراب	1	UV -Vis 1900 I shemadzu جهاز	.137
مختبر المايكرو	1	precisa XB220 ميزان الكتروني	.138
مختبر المايكرو	1	precisa XB220 ميزان الكتروني	.139
مختبر المايكرو	1	HOT BOX OVEN Gallenkamp جهاز	.140
مختبر المايكرو	1	memmert waterth حمام مائي	.141
مختبر المايكرو	1	termaks - OVEN جهاز حاضنة بكتريا	.142
مختبر المايكرو	1	termaks جهاز حاضنة فطريات	.143
مختبر المايكرو	1	oven memmert جهاز	.144
مختبر المايكرو	1	precisa XB 220A ميزان الكتروني	.145
مختبر المايكرو	1	Sartorius L220S ميزان الكتروني	.146
مختبر المايكرو	1	Water bath Clifton جهاز حمام مائي	.147
مختبر المايكرو	1	Laminar flow Air one هود	.148
مختبر المايكرو	1	LIS-2 SL-SHEZ LAB جهاز حاضنة مبردة	.149
مختبر المايكرو	1	DRYRYER جهاز مجفف أطباق	.150
مختبر المايكرو	1	MEMMERT B30 جهاز حاضنة صغيرة	.151
مختبر المايكرو	1	CETI TOPC-T جهاز مجهر ضوئي	.152
مختبر المايكرو	1	HOT PLATE STERROR JENWAY جهاز	.153
مختبر المايكرو	1	LAMINAR FLOW NUZOL -430E جهاز	.154
مختبر المايكرو	1	ELECTROLUX جهاز حاضنة مبردة	.155
مختبر المايكرو	1	LMS/ 303 جهاز حاضنة مبردة	.156
مختبر المايكرو	1	LMS/ 303 جهاز حاضنة مبردة	.157
مختبر المايكرو	1	GALLEN KAMP جهاز حاضنة ذو هزاز	.158
مختبر المايكرو	1	MEMMERT جهاز حاضنة	.159
مختبر المايكرو	1	OVEN MEMMERT جهاز	.160
مختبر المايكرو	1	MEMMERT جهاز حمام مائي	.161
مختبر المايكرو	1	CLIFTON جهاز حمام مائي	.162
مختبر المايكرو	1	LAMINAR FLOW NUAIRE NU 201-430E جهاز	.163
مختبر المايكرو	1	ANTIBIOTIC ZONE READER FISHER -LILLY جهاز	.164
مختبر المايكرو	1	PH meter - JENWAY3310 جهاز	.165
مختبر المايكرو	1	SHAKER جهاز هزاز	.166
مختبر المايكرو	1	PH meter - JENWAY3310 جهاز	.167
مختبر المايكرو	1	UV-VIS spectrophotometer - JENWAY 6405 جهاز	.168
مختبر المايكرو	1	Unstirred Water bath جهاز	.169

مختبر المايكرو	1	Dialux 22EB Microscop	جهاز	2.170
مختبر المايكرو	1	CETI Microscop	جهاز	2.171
مختبر المايكرو	1	precisa XB220 A	ميزان الكتروني	2.172
مختبر المايكرو	1	precisa XB160 A	ميزان الكتروني	2.173
مختبر المايكرو	1	precisa XB220 A	ميزان الكتروني	2.174
مختبر المايكرو	1	Leitz Mrcoscop	مجهر ضوئي	2.175
مختبر المايكرو	1	PH meter - JENWAY3310	جهاز	2.176
مختبر المايكرو	1	Sartorius LS220	جهاز ميزان الكتروني	2.177
مختبر المايكرو	1	LAMINAR FLOW NUAIRE NU 201-430E	جهاز	2.178
مختبر المايكرو	1	HOT PLATE& STERROR JENWAY	جهاز	2.179
مختبر المايكرو	1	Count Bacteria	جهاز	2.180
مختبر المايكرو	1	Autoclave – LABTECH	جهاز التعقيم	2.181
مختبر المايكرو	1	HOT PLATE JENWAY-1000	جهاز	2.182
مختبر المايكرو	1	VORTEX - Tube	جهاز هزاز انابيب	2.183
مختبر المايكرو	1	TOC shemadzo	جهاز	2.184
مختبر الفارماكولوجي	1	Shaker	جهاز	2.185
مختبر الفارماكولوجي	1	KERN TB 300 K	ميزان الكتروني	2.186
مختبر الفارماكولوجي	1	Precisa XB220	ميزان الكتروني	2.187
مختبر الفارماكولوجي	1	ELAB	جهاز فحص البايروجين	2.188
مختبر الفارماكولوجي	1	Centrifuge	جهاز	2.189
مختبر الفارماكولوجي	1	GALLIN KAMP	جهاز فرن	2.190
مختبر الفارماكولوجي	1	MEMERT	جهاز فرن	2.191
مختبر الفارماكولوجي	1	MEMERT	جهاز فرن	2.192
مختبر الفارماكولوجي	1	MEMERT	جهاز فرن	2.193
مختبر الفارماكولوجي	1	MEMERT	جهاز فرن	2.194
مختبر الفارماكولوجي	1	حاضنة روسية		2.195
مختبر الفارماكولوجي	1	MEMERT	حمام مائي	2.196
مختبر الفارماكولوجي	1	LIKE	جهاز مجهر ضوئي	2.197
مختبر الفارماكولوجي	1	pH meter –JENWAY 3310	جهاز	2.198
مختبر الفارماكولوجي	1	ELAB	جهاز فحص البايروجين	2.199
مختبر الفارماكولوجي	1	Sartorius U4600	ميزان الكتروني	2.200
مختبر المياه	1	METTLER TOLEDO	جهاز قياس كثافة المحاليل نوع	2.201
مختبر المياه	2	PH meter	جهاز	2.202
مختبر المياه	2	HANNA	جهاز فحص العكورة يدوي نوع	2.203
مختبر المياه	1	JENNA	جهاز SPECTROPHOTOMETER نوع	2.204
مختبر المياه	3	HANNA	جهاز قياس الأملاح يدوي نوع	2.205
مختبر المياه	2	LOVIBOND	جهاز قياس الكلور يدوي نوع	2.206
مختبر المياه	1	Memmert OVEN	فرن كهربائي نوع	2.207
مختبر المياه	1	HANNA	جهاز فحص التوصيلة لكهربائية يدوي نوع	2.208
مختبر المياه	2		ميزان الكتروني	2.209
مختبر المياه	1	HANNA	جهاز فحص المعادن في المياه نوع	2.210
مختبر المياه	1		حمام مائي مفتوح	2.211
مختبر المياه	1	HANNA	جهاز فحص الكبريتات يدوي نوع	2.212
مختبر المياه	1	JENWAY	هيتز كهربائي مختبري نوع	2.213
مختبر المياه	1	FLOC-TESTER	جهاز خلط	2.214
مختبر المياه	1	Water stecc	جهاز تقطير	2.215
مختبر المياه	1	Termaks	حاضنة كهربائية مبردة نوع	2.216
مختبر التعبئة والتغليف	1	Gallen Kamp	جهاز فرن تجفيف	2.217
مختبر التعبئة والتغليف	1	Dissolution tester- pharmatest	جهاز	2.218
مختبر التعبئة والتغليف	1	TUB TESTER	جهاز	2.219
مختبر التعبئة والتغليف	2	precisa XB 220A	ميزان الكتروني	2.220
مختبر التعبئة والتغليف	1		طاحونة زجاج	2.221
مختبر التعبئة والتغليف	1	Atoclave Labtech	جهاز التعقيم	2.222
مختبر التعبئة والتغليف	1	muffle	جهاز	2.223
مختبر التعبئة والتغليف	1		جهاز فرن تجفيف	2.224